

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Yesus Kristus karena atas berkat dan anugerah-Nya penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik. Penelitian yang berjudul “ANALISIS KEPEMIMPINAN PADA TAHAPAN KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG PT.X UNTUK MEWUJUDKAN PROSES KONSTRUKSI YANG BERKELANJUTAN” ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademis guna memperoleh gelar Master Manajemen Konstruksi Universitas Pelita Harapan, Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak, penelitian ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih yang sangat tulus kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan penelitian ini, yaitu:

- 1) Bapak Prof. Dr. Manlian Ronald A. Simanjuntak, S.T., M.T., D. Min selaku Guru Besar Manajemen Konstruksi Universitas Pelita Harapan, Ketua Jurusan Manajemen Konstruksi Universitas Pelita Harapan dan juga sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak ilmu, masukan dan bimbingannya kepada peneliti dari awal sampai dengan penelitian ini selesai.
- 2) Bapak Dr. Laba Sinuor Yosephus S. S. M. Hum selaku Ketua Penguji dan sebagai Dosen mata kuliah Filsafat Ilmu Pengetahuan yang memberikan banyak masukan dalam penelitian ini.
- 3) Ibu Dr. Felia Srinaga, MAUD selaku Anggota Penguji yang juga memberikan banyak masukan dalam penelitian ini.
- 4) Seluruh dosen yang telah mengajar selama peneliti berkuliah di Universitas Pelita Harapan.
- 5) Orang tua (Lidya Ginting & Daniel Bangun) atas doa dan semangatnya untuk peneliti.
- 6) Kakak kandung saya, Jeremia Terkelyn Egya Bangun yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini, semoga sukses dan tetap rendah hati.

7) Teman-teman di PT. X selaku perusahaan tempat peneliti bekerja dan melakukan proyek ini atas dukungan dan doanya untuk peneliti.

8) Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan penelitian ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi peneliti. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Karawaci, September 2018

Afrilia Fidelia Karina



DAFTAR ISI

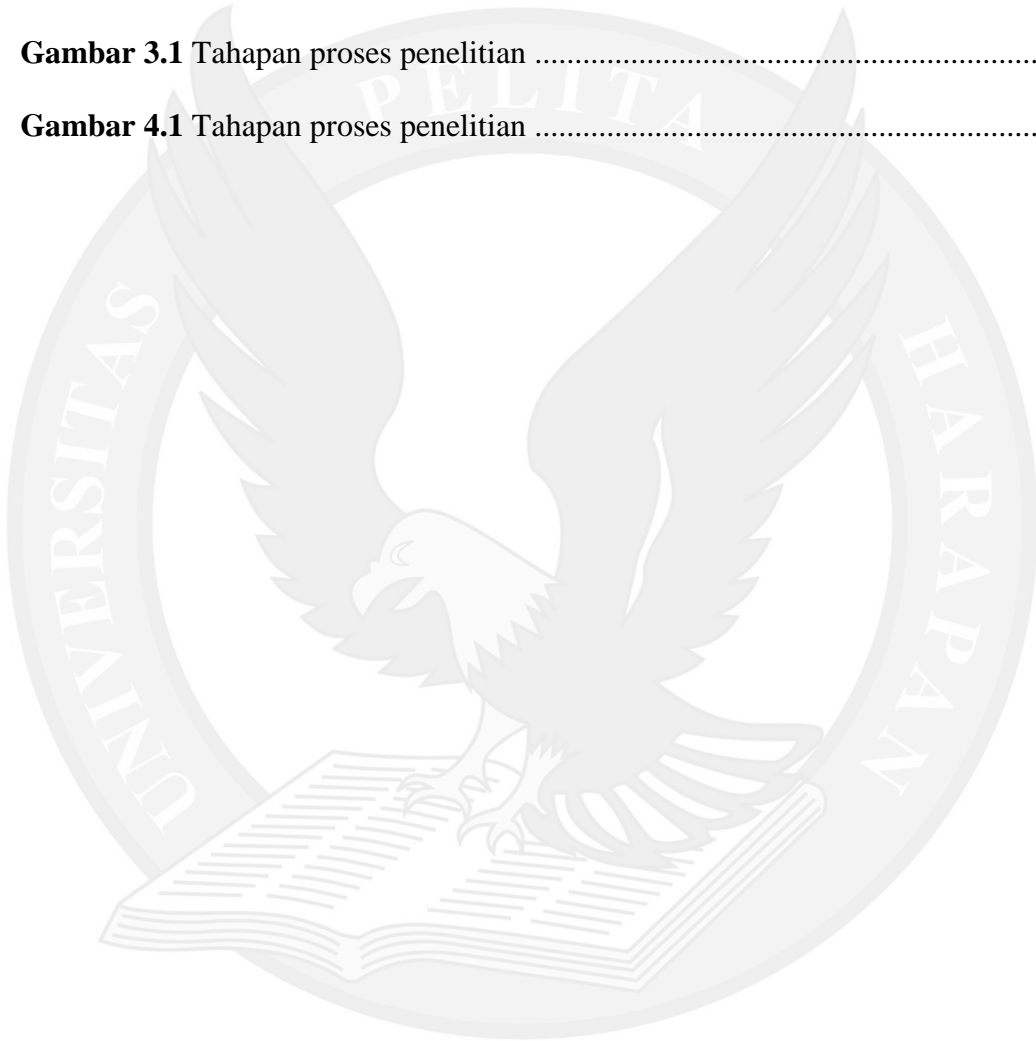
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan Penelitian.....	1
1.2 <i>Research Gap</i>	3
1.3 Permasalahan Penelitian	5
1.4 Batasan Permasalahan Penelitian.....	5
1.5 Tujuan Penelitian	6
1.6 Model Operasional Penelitian.....	6
1.7 Sistematika Penulisan	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Kepemimpinan Proyek	9
2.2 Proses Konstruksi	12
2.2.1 Tahap Inisiasi (<i>Project Initiation</i>).....	14
2.2.2 Tahap Perencanaan (<i>Project Planning</i>)	15
2.2.3 Tahap Eksekusi (<i>Project Execution</i>).....	16
2.2.4 Tahap Pengawasan (<i>Project Monitoring & Controlling</i>)	16
2.2.5 Tahap Akhir (<i>Project Closing</i>)	17
2.2.6 Proses Konstruksi di PT.X.....	17
2.3 Keberlanjutan Proses Konstruksi.....	20
2.4 Para Pihak yang terlibat dalam Proyek Konstruksi	21
2.5 Pengertian Kegiatan Proyek.....	22
2.5.1 Tujuan Proyek.....	23
2.5.2 Proyek	24
2.5.3 Ruang Lingkup Proyek	24
2.5.4 Siklus Proyek	26
2.6 Bangunan Gedung.....	27

2.6.1	Bangunan Gedung Sekolah.....	28
2.6.2	Bangunan Rumah.....	29
2.6.3	Bangunan Apartemen	29
2.7	Hasil Penelitian yang Relevan	30
2.7.1	Peran Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Sumber Daya Manusia di Wawotobi	30
2.7.2	Peran Kepemimpinan dalam Memotivasi Kinerja Pegawai	30
2.7.3	Pengaruh Pola Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Suasana Kerja Terhadap Kinerja Guru	31
2.7.4	Pengaruh Pola Kebijakan Produktivitas Konstruksi Indonesia Terhadap Daya Saing Infrastruktur.....	32
2.7.5	<i>What Does Project Leadership Really Do?</i>	32
2.7.6	<i>Leadership in Construction Project Management: Ignorance and Challenges</i>	33
2.7.7	Pembangunan Berkelanjutan Tinjauan pada Tahap Konstruksi	34
2.7.8	Kajian Aspek Keberlanjutan Material Konstruksi Jembatan Selat Sunda	34
2.7.9	Prinsip-Prinsip Pembangunan Jalan Berkelanjutan	35
2.7.10	Peran Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai pada Kantor Camat Samboja Kabupaten Kutai Kartanegara	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		37
3.1	Proses Penelitian	37
3.1.1	Sumber Data	39
3.1.2	Pengelompokan Data	40
3.1.3	Variabel Penelitian.....	40
3.1.4	Metode Analisis Penelitian	44
3.2	Instrumen Penelitian	45
3.2.1	Data Primer	45
3.2.2	Data Sekunder	45
3.3	Responden Penelitian.....	45
3.4	Metode Penelitian	46
3.5	Metode Pembahasan Penelitian	47
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....		48
4.1	Proses Pelaksanaan Penelitian	48
4.1.1	Pengumpulan Data Primer	49

4.1.2	Pengumpulan Data Pakar.....	49
4.1.3	Pengumpulan Data Responden	53
4.2	Proses Analisis Penelitian.....	54
4.2.1	Analisis Permasalahan Proses Konstruksi di PT.X	55
4.2.2	Analisis Permasalahan Konteks Kepemimpinan Proyek di PT.X ...	56
4.2.3	Analisis Permasalahan Faktor dan Variabel Tahapan Kepemimpinan Proyek di PT.X	57
4.2.4	Analisis Kepemimpinan Proyek di PT.X.....	57
4.2.5	Rekomendasi Penelitian untuk Meningkatkan Manajemen Kepemimpinan Proyek di PT.X.....	58
4.3	Hasil Penelitian	58
4.3.1	Hasil Analisis Korelasi	59
4.3.2	Hasil Analisis Interkorelasi.....	61
4.3.3	Hasil Analisis Faktor	63
4.3.4	Hasil Analisis Regresi Linier.....	69
4.3.5	Hasil Uji Model	70
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
4.5	Rekomendasi Perbaikan.....	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		75
5.1	Kesimpulan	75
5.2	Saran	78
DAFTAR PUSTAKA		80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses manajemen proyek PMBOK edisi kelima.....	1
Gambar 1.2 Model operasional penelitian.....	7
Gambar 2.1 Tahapan konstruksi berdasarkan PMBOK edisi kelima.....	14
Gambar 2.2 Struktur organisasi PT.X	18
Gambar 3.1 Tahapan proses penelitian	38
Gambar 4.1 Tahapan proses penelitian	54



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator dan faktor-faktor penelitian	40
Tabel 3.2 Faktor dan variabel penelitian	41
Tabel 4.1 Kategori dan jumlah responden.....	49
Tabel 4.2 Hasil kuesioner pakar	50
Tabel 4.3 Karakteristik responden penelitian	53
Tabel 4.4 Hasil uji analisis korelasi menggunakan SPSS 21	59
Tabel 4.5 Korelasi antar variabel hasil uji menggunakan program SPSS 21	62
Tabel 4.6 Hasil uji interkorelasi menggunakan <i>microsoft excel</i>	62
Tabel 4.7 Hasil analisis faktor KMO dan bartlet.....	63
Tabel 4.8 Hasil analisis <i>anti-image matrice</i>	64
Tabel 4.9 Hasil analisis <i>total variance explained</i>	65
Tabel 4.10 Hasil analisis komponen matriks.....	66
Tabel 4.11 Hasil analisis perputaran komponen matriks	66
Tabel 4.12 Kriteria reliabilitas.....	68
Tabel 4.13 Reliabilitas komponen faktor daftar tabel II.....	68
Tabel 4.14 Reliabilitas komponen faktor III	68
Tabel 4.15 Hasil analisis <i>model summary</i>	69
Tabel 4.16 Hasil koefisien analisis regresi SPSS	70