

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Perkembangan dalam dunia industri mengalami kemajuan yang sangat pesat. Perkembangan ini ditandai dengan bertambahnya teknologi produksi yang semakin canggih sehingga membuat persaingan dalam dunia industri semakin ketat. Pasar ditentukan oleh konsumen dan setiap konsumen mengharapkan produk berkualitas dengan harga yang rendah. Hal ini membuat setiap perusahaan dituntut untuk meningkatkan daya saingnya dengan peningkatan kualitas dari produknya agar dapat bersaing untuk menguasai pasar.

Dalam meningkatkan kualitas produk, perusahaan membutuhkan biaya yang cukup besar. Di sisi lain, setiap perusahaan ingin meminimalisasi biaya agar mendapatkan keuntungan yang maksimal. Besar kecilnya laba menjadi tolok ukur kesuksesan manajemen mengelola usahanya maka pihak manajemen diwajibkan untuk mengontrol dan meningkatkan tingkat efektifitas serta keefisienan dalam menjalankan usahanya.

PT Harapan Widyatama Pertiwi merupakan perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur memproduksi pipa plastik berjenis PVC dan HDPE. Sebagai produsen pipa plastik dalam negeri, PT Harapan Widyatama Pertiwi tentu memiliki kompetitor yang menjadi produsen pipa plastik. Di bawah ini terdapat tabel beberapa industri manufaktur yang memproduksi pipa di Indonesia dan menjadi kompetitor terbesar PT Harapan Widyatama Pertiwi :

1.1 Tabel kompetitor PT Harapan Widyatama Pertiwi

Nama Perusahaan	Nama Produk
PT Rusli Vinilon Sakti	Vinilon
PT Maspion	Maspion
PT Wavin Duta Jaya	Wavin

Sumber : PT Harapan Widyatama Pertiwi, Diolah oleh penulis -September 2012

Supaya dapat tetap kompetitif menghadapi persaingan dengan kompetitornya, PT Harapan Widyatama Pertiwi mengutamakan kepuasan pelanggan dengan menghasilkan produk yang bermutu baik dan juga mengirim barang tepat waktu untuk mendapatkan kepercayaan dari pelanggan. Berhubungan dengan hal ini, perusahaan harus memiliki sistem produksi yang tepat agar proses produksi berjalan dengan lancar. Karena proses produksi merupakan tulang punggung dalam perusahaan manufaktur.

Sistem *Just In Time* dapat mendukung tercapainya sistem produksi yang tepat karena memproduksi barang sesuai dengan jumlah permintaan pelanggan sehingga dapat meminimalisasi persediaan dan mengeliminasi pemborosan. Jenis pemborosan dalam sistem produksi *Just In Time* berupa produksi berlebihan, waktu menunggu, tingkat persediaan dan lain sebagainya yang tidak memberikan nilai tambah pada produk. Sistem *Just In Time* juga menawarkan peningkatan efisiensi biaya tanpa mengurangi kualitas produk yang diproduksi, hal ini membuat perusahaan dapat memberikan kepuasan kepada pelanggan dan tetap dapat bersaing dengan perusahaan lain.

Mengimplementasikan sistem *Just In Time* jika dilihat dari aspek sistem produksi dan sistem pembelian sangat efektif bagi perusahaan manufaktur karena dapat memberikan banyak keuntungan bagi perusahaan.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis tertarik untuk menganalisis penerapan *Just In Time* pada perusahaan manufaktur dengan skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan *Just In Time* Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.”**

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya, maka penulis merumuskan masalah sebagai berikut :

- 1) Bagaimana penerapan sistem produksi dan pembelian *Just In Time* pada PT Harapan Widyatama Pertiwi?
- 2) Bagaimana dampak penerapan *Just In Time* terhadap kualitas produk dan efisiensi biaya pada PT Harapan Widyatama Pertiwi?
- 3) Apa dampak positif dan negatif penerapan *Just In Time* terhadap kinerja perusahaan PT Harapan Widyatama Pertiwi?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan perumusan masalah di atas, maka tujuan penelitian yang diharapkan oleh penulis adalah sebagai berikut :

- 1) Untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem produksi dan pembelian *Just In Time* pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.
- 2) Untuk mengetahui dampak penerapan *Just In Time* terhadap kualitas produk dan efisiensi biaya PT Harapan Widyatama Pertiwi.
- 3) Untuk mengetahui dampak positif dan negatif penerapan *Just In Time* terhadap kinerja perusahaan PT Harapan Widyatama Pertiwi.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Dengan adanya berbagai informasi ini, adapun manfaat yang diharapkan dari penelitian yang dilakukan oleh penulis adalah sebagai berikut :

1) Bagi Penulis

Penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan dan wawasan penulis mengenai penerapan sistem *Just In Time*. Manfaat lain penelitian ini dilakukan dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat guna mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi di Universitas Pelita Harapan.

2) Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat memberi masukan ke perusahaan untuk meningkatkan kinerja perusahaan dalam penerapan sistem *Just In Time* yang sudah diterapkan sehingga dapat ditingkatkan untuk menjadi lebih baik lagi.

3) Bagi Pihak Lain

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi serta gambaran kepada pembaca atau peneliti lain mengenai sistem *Just In Time* pada suatu perusahaan sehingga dapat lebih mudah dimengerti. Selain itu, penulis juga berharap penelitian ini dapat menjadi bahan referensi untuk penelitian-penelitian berikutnya.

## **1.5 Sistematika Penulisan**

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menjelaskan mengenai hal-hal yang berhubungan dengan latar belakang permasalahan yang merupakan alasan pemilihan judul masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, serta sistematika penulisan Tugas Akhir ini.

### **BAB II LANDASAN TEORI**

Bab ini menjelaskan tentang pandangan-pandangan secara teoritis yang menjadi dasar penulisan skripsi ini yang berhubungan dengan sistem *Just In Time* dalam operasi perusahaan dan manfaat yang akan dicapai. Teori tersebut menjadi kerangka dasar penelitian yang diperoleh dari sumber-sumber seperti buku dan sumber literatur lainnya.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini menjelaskan tentang obyek studi kasus, tahapan studi kasus, tehnik dalam pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini dan tehnik analisis data.

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

Bab ini membahas mengenai analisis penerapan sistem produksi dan pembelian *Just In Time*, dampak penerapan *Just In time* terhadap kualitas produk dan efisiensi biaya serta dampak positif dan negatif penerapan *Just In Time* terhadap kinerja perusahaan.

## **BAB V    SIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisi mengenai simpulan yang diperoleh penulis atas hasil analisis dari pembahasan yang dilakukan dan berisi saran yang diharapkan dapat bermanfaat bagi pihak perusahaan di masa yang akan datang.