

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, pimpinan, dan penyertaan-Nya sehingga tugas akhir dengan judul **“PENGARUH *SERVICE INNOVATION CAPABILITY, MARKETING AND BRAND COMMUNICATION* TERHADAP *SERVICE EXCELLENCE* DAN *HOTEL PERFORMANCE* DARI PERSPEKTIF KONSUMEN”** dapat selesai dengan baik. Tugas akhir ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu di Universitas Pelita Harapan, Tangerang. Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat membantu industri perhotelan dalam meningkatkan performanya dan unggul dalam bersaing di industrinya.

Peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada Ibu Juniarty, S.Sos., M.M. selaku pembimbing utama dan Bapak Dr. Ir. Evo Sampetua Hariandja, M.M. selaku co-pembimbing yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, ide, saran, arahan, serta dukungan hingga tugas akhir ini dapat terselesaikan. Peneliti juga mengucapkan terima kasih banyak atas dukungan moral dan materil yang diperoleh dari:

1. Bapak Jonathan Dr. (Hon) L. Parapak, M. Eng. Sc., selaku Rektor dari Universitas Pelita Harapan.
2. Ibu Dra. Gracia Shinta S. Ugut, M.B.A., Ph.D. selaku Dekan dari Fakultas Ekonomi di Universitas Pelita Harapan.
3. Ibu Isana S. C. Meranga, S.P., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen di Universitas Pelita Harapan.

4. Seluruh dosen yang sudah memberikan banyak ilmu kepada peneliti selama menempuh masa studi di Universitas Pelita Harapan.
5. Seluruh staf yang sudah membantu proses administratif peneliti selama masa studi di Universitas Pelita Harapan.
6. Orang tua serta keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayang selama masa studi dan penulisan tugas akhir.
7. Violeta S. Kangen, Verrel Ariel, Calmness F. H., Jason Soegiarto, dan “Mene Strategi” selaku sahabat yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama penulisan tugas akhir.
8. Teman-teman BEM-UPH dan Cornerstone Initiative 5 yang selalu memberikan semangat selama penulisan tugas akhir.
9. Seluruh pihak yang telah membantu dalam bentuk apapun dalam penulisan tugas akhir yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti sangat terbuka terhadap segala bentuk kritik dan saran yang bersifat objektif dan membangun. Atas perhatiannya, peneliti mengucapkan terima kasih. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang membaca, terutama dalam perkembangan ilmu manajemen.

Batam, 22 Januari 2021

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	13
1.3. Tujuan Penelitian.....	14
1.4. Manfaat Penelitian.....	15
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	15
1.4.2. Manfaat Praktis.....	15
1.5. Batasan Masalah.....	16
1.6. Sistematika Penulisan.....	17
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>20</b>
2.1. <i>Marketing</i> .....	20
2.2. <i>Strategic Marketing</i> .....	22
2.2.1. <i>Innovation</i> .....	24
2.3. <i>Consumer Markets</i> .....	25
2.4. <i>Marketing Services</i> .....	26
2.4.1. <i>Service</i> .....	27
2.4.2. <i>Service Innovation</i> .....	28
2.4.3. <i>Service Quality</i> .....	35
2.4.4. <i>Service Excellence</i> .....	36

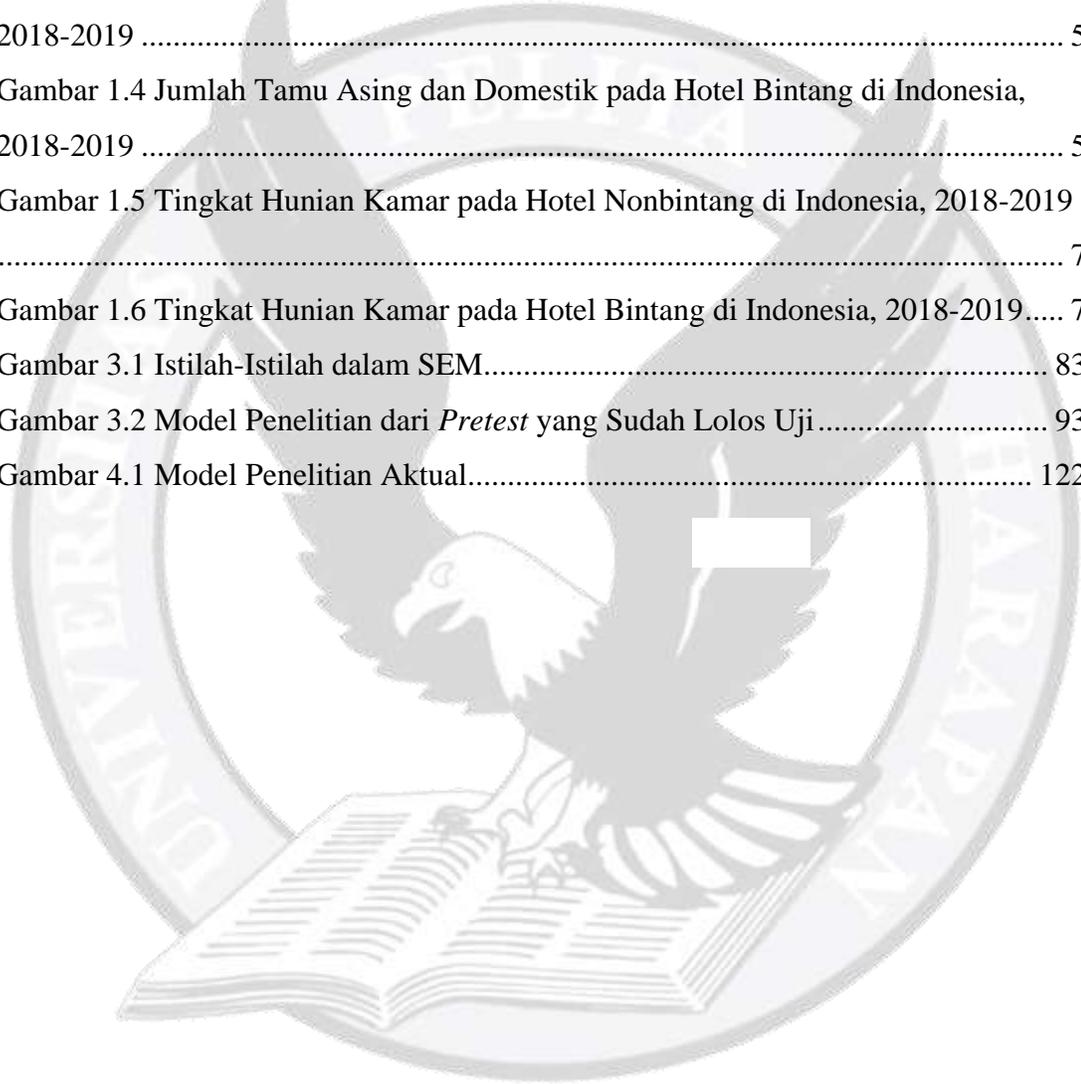
2.5. <i>Marketing Communication</i> .....	39
2.6. <i>Brand Communication</i> .....	46
2.7. <i>Hotel</i> .....	48
2.8. <i>Firm Performance</i> .....	53
2.9. <i>Hotel Performance</i> .....	55
2.10. <i>Penelitian Terdahulu</i> .....	59
2.11. <i>Hubungan Antar Variabel dan Hipotesis Penelitian</i> .....	66
2.11.1. <i>Hubungan antara Service Innovation Capability dan Marketing and Brand Communication</i> .....	66
2.11.2. <i>Hubungan antara Marketing and Brand Communication dan Service Excellence</i> .....	68
2.11.3. <i>Hubungan antara Marketing and Brand Communication dan Firm/Hotel Performance</i> .....	69
2.11.4. <i>Hubungan antara Service Excellence dan Firm/Hotel Performance</i> .....	71
2.11.5. <i>Hubungan antara Service Innovation Capability dan Service Excellence</i> .....	73
2.11.6. <i>Hubungan antara Service Innovation Capability dan Firm/Hotel Performance</i> .....	74
2.12 <i>Kerangka Model Konseptual</i> .....	76
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>77</b>
3.1. <i>Paradigma Penelitian</i> .....	77
3.2. <i>Desain Penelitian</i> .....	79
3.3. <i>Objek Penelitian</i> .....	80
3.4. <i>Subjek Penelitian</i> .....	80
3.5. <i>Unit Analisis</i> .....	81
3.6. <i>Skala Pengukuran Variabel</i> .....	81
3.7. <i>Definisi Konseptual dan Operasional</i> .....	83
3.8. <i>Metode Pengumpulan Data</i> .....	92
3.9. <i>Teknik Pengumpulan Data</i> .....	93

3.10. Populasi Sampel dan Ukuran Sampel .....	93
3.10.1. Populasi .....	93
3.10.2. Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	94
3.11. Teknik Analisis Data .....	95
3.11.1. Partial Least Squares-Structural Equation Modeling (PLS-SEM).....	96
3.11.2. Pengujian Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	97
3.11.4. Pengujian Model Struktural ( <i>Inner model</i> ) .....	100
3.11.5. Statistik Deskriptif .....	101
3.11.6. Statistik Inferensial .....	102
3.12. Studi Pendahuluan.....	103
3.12.1. Hasil Uji Validitas Studi Pendahuluan.....	103
3.12.2. Hasil Uji Reabilitas Studi Pendahuluan .....	106
3.13. Model Penelitian dari Pretest yang Sudah Lolos Uji .....	107
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>108</b>
4.1. Profil Responden .....	108
4.1.1. Jenis Kelamin .....	109
4.1.2. Usia .....	109
4.1.3. Status .....	110
4.1.4. Tingkat Pendidikan.....	111
4.1.5. Pendapatan per Bulan .....	112
4.1.6. Bintang Hotel.....	113
4.1.7. Provinsi Hotel .....	113
4.1.8. Frekuensi Menginap di Hotel .....	115
4.2. Statistika Deskriptif.....	116
4.2.1. Statistika Deskriptif <i>Service Innovation Capability</i> .....	116
4.2.2. Statistika Deskriptif <i>Marketing and Brand Communication</i> .....	120
4.2.3. Statistika Deskriptif <i>Service Excellence</i> .....	122
4.2.4. Statistik Deskriptif <i>Hotel Performance</i> .....	124

4.3. Analisa Data Penelitian Aktual .....	131
4.3.1. Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	131
4.3.2. Pengujian Multikolinearitas.....	135
4.3.3. Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	135
4.4. Pembahasan Uji Hipotesis.....	141
4.4.1. Pengaruh <i>Service Innovation Capability</i> terhadap <i>Marketing and Brand Communication</i> .....	142
4.4.2. Pengaruh <i>Marketing and Brand Communication</i> terhadap <i>Service Excellence</i> .....	144
4.4.3. Pengaruh <i>Marketing and Brand Communication</i> terhadap <i>Hotel Performance</i> .....	145
4.4.4. Pengaruh <i>Service Excellence</i> terhadap <i>Hotel Performance</i> .....	146
4.4.5. Pengaruh <i>Service Innovation Capability</i> dan <i>Service Excellence</i> .....	147
4.4.6. Pengaruh <i>Service Innovation Capability</i> dan <i>Hotel Performance</i> .....	148
4.5. Perbandingan Hasil Penelitian Aktual dengan Penelitian Sebelumnya .....	150
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>152</b>
5.1. Kesimpulan.....	152
5.2. Implikasi Manajerial .....	157
5.3. Keterbatasan Penelitian .....	161
5.4. Saran untuk Penelitian Selanjutnya.....	162
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>164</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>165</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Pulau Berdasarkan Provinsi di Indonesia .....	3
Gambar 1.2 Jumlah Kunjungan Wisman ke Indonesia 2017-2019.....	4
Gambar 1.3 Jumlah Tamu Asing dan Domestik pada Hotel Nonbintang di Indonesia, 2018-2019 .....	5
Gambar 1.4 Jumlah Tamu Asing dan Domestik pada Hotel Bintang di Indonesia, 2018-2019 .....	5
Gambar 1.5 Tingkat Hunian Kamar pada Hotel Nonbintang di Indonesia, 2018-2019 .....	7
Gambar 1.6 Tingkat Hunian Kamar pada Hotel Bintang di Indonesia, 2018-2019.....	7
Gambar 3.1 Istilah-Istilah dalam SEM.....	83
Gambar 3.2 Model Penelitian dari <i>Pretest</i> yang Sudah Lolos Uji.....	93
Gambar 4.1 Model Penelitian Aktual.....	122



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 <i>Synopsis of Service Innovation Framework</i> .....	25
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu tentang Komunikasi Marketing .....	34
Tabel 2.3 Hasil Penelitian Terdahulu.....	49
Tabel 3.1. Jenis Paradigma Penelitian.....	64
Tabel 3.2 Definisi Konseptual dan Operasional .....	69
Tabel 3.3 Interval Skala .....	88
Tabel 3.4 Uji Validitas <i>Outer Loadings</i> .....	90
Tabel 3.5 Uji Validitas Nilai AVE.....	91
Tabel 3.6 Uji Validitas <i>Discriminant Validity</i> .....	91
Tabel 3.7 Uji Reliabilitas Studi Pendahuluan .....	92
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	95
Tabel 4.2 Usia Responden .....	96
Tabel 4.3 Status Responden .....	96
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan Responden .....	97
Tabel 4.5 Pendapatan per Bulan Responden.....	98
Tabel 4.6 Bintang Hotel yang Dikunjungi Responden .....	99
Tabel 4.7 Provinsi Hotel yang Dikunjungi Responden.....	100
Tabel 4.8 Frekuensi Responden Menginap di Hotel.....	102
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif <i>Service Innovation Capability</i> .....	103
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif <i>Marketing and Brand Communication</i> .....	106
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif <i>Service Excellence</i> .....	108
Tabel 4.12 Statistik Deskriptif <i>Hotel Performance</i> .....	111
Tabel 4.13 Uji Validitas <i>Outer Loading</i> dan AVE .....	118
Tabel 4.14 Uji Validitas <i>Discriminant Validity</i> .....	119
Tabel 4.15 Uji Reliabilitas <i>E t q p d c e j dan Composite Reliability</i> .....	120
Tabel 4.16 Evaluasi Multikolinearitas Berdasarkan Nilai VIF.....	121

Tabel 4.17 Nilai R-Square .....	123
Tabel 4.18 Hasil Uji Hipotesis .....	124
Tabel 4.19 Perbandingan Hasil Penelitian Aktual dengan Penelitian Sebelumnya..	135

