

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkatNya peneliti dapat menulis dan menyelesaikan Tugas Akhir berjudul **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI, DAN SELF-LEADERSHIP TERHADAP KINERJA GURU DI SEKOLAH NOTRE DAME”** dengan baik dan tepat waktu.

Tugas Akhir ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata satu di Universitas Pelita Harapan.

Penulis sangat bersyukur atas dukungan dan bantuan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Maka dari itu, peneliti ingin mengucapkan Terima Kasih kepada:

1. Keluarga yang selalu memberikan dukungan terbesar sehingga dapat terus berusaha dan mengerjakan Tugas Akhir hingga selesai.
2. Ibu Dra. Gracia Shinta S. Ugut, MBA., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Harapan.
3. Ibu Isana S.C. Meranga, S.P., M.M., selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Pelita Harapan.
4. Bapak Rinto Rain Barry, S.T., M.M., selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan masukan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik.

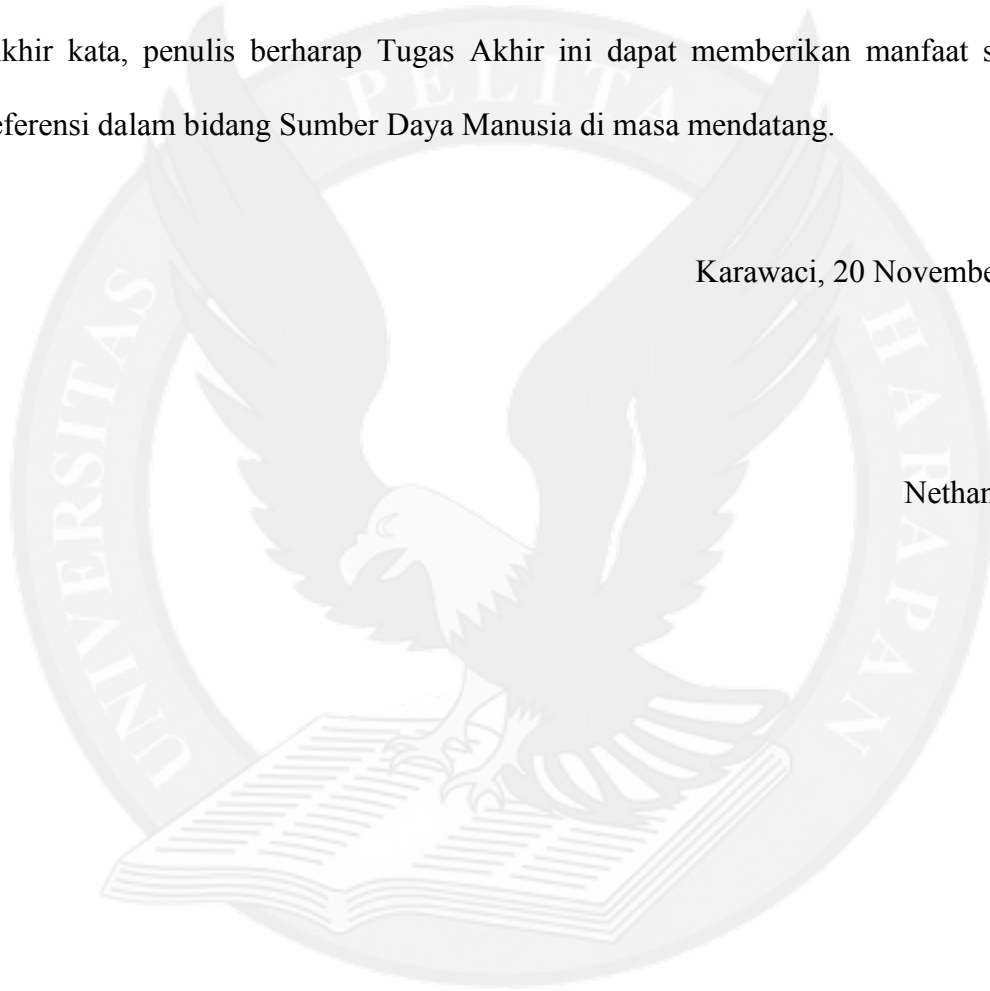
5. Ibu Rita Juliana, S.E., M.M., MBA., selaku Pembimbing Akademik penulis yang dari awal hingga penyelesaian studi membantu dalam kelancaran studi.
6. Semua dosen dan staff Universitas Pelita Harapan yang senantiasa memberikan ilmu serta bantuan kepada penulis selama berkuliah di Universitas Pelita Harapan.
7. Elisa, Jeffrey, Jeremy, dan Teo yang merupakan teman-teman satu jurusan yang saling memberikan masukan dan semangat dalam penulisan Tugas Akhir.
8. Bryan Timmothy, Calvin Jordan, Charlize, Febri Sutiawan, Jordan Chang, Jovan Adrio, dan Richard Gani, yang merupakan sahabat penulis, yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta hiburan selama penulisan Tugas Akhir.
9. Dimas, Kibo, beserta teman-teman Micronesia lainnya yang merupakan sahabat virtual penulis, yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta hiburan selama penulisan Tugas Akhir.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun turut berperan dalam membantu penulisan Tugas Akhir secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari masih banyaknya kekurangan dalam penulisan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, penulis berharap masukan, kritik, dan saran dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk memperbaiki tulisan. Sehingga pada akhirnya, Tugas Akhir ini dapat disempurnakan untuk menambah ilmu dan informasi yang akurat.

Akhir kata, penulis berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat sebagai referensi dalam bidang Sumber Daya Manusia di masa mendatang.

Karawaci, 20 November 2020

Nethania Ezri



## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL                                 |      |
| PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR               |      |
| PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR      |      |
| PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR           |      |
| PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR |      |
| ABSTRAK.....                                  | v    |
| KATA PENGANTAR .....                          | vi   |
| DAFTAR ISI .....                              | ix   |
| DAFTAR GAMBAR .....                           | x    |
| DAFTAR TABEL .....                            | xi   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                          | xiii |
| <br>  |      |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                      |      |
| 1.1. Latar Belakang.....                      | 1    |
| 1.2. Identifikasi Masalah.....                | 11   |
| 1.3. Pembatasan Masalah.....                  | 12   |
| 1.4. Rumusan Masalah.....                     | 12   |
| 1.5. Tujuan Penelitian .....                  | 12   |
| 1.6. Manfaat Penelitian .....                 | 13   |
| 1.7. Sistematika Penulisan .....              | 13   |
| <br>  |      |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>                |      |
| 2.1. Deskripsi Teori.....                     | 15   |
| 2.1.1. Sumber Daya Manusia .....              | 15   |
| 2.1.2. Manajemen Sumber Daya Manusia .....    | 16   |
| 2.1.3. Budaya Organisasi .....                | 18   |
| 2.1.4. Motivasi .....                         | 19   |

|   |    |
|---|----|
| 2.1.5. Self-Leadership .....                          | 21 |
| 2.1.6. Kinerja.....                                   | 24 |
| 2.2. Hipotesis Penelitian .....                       | 25 |
| 2.2.1. Kaitan Budaya Organisasi terhadap Kinerja..... | 25 |
| 2.2.2. Kaitan Motivasi terhadap Kinerja .....         | 27 |
| 2.2.3. Kaitan Self-Leadership terhadap Kinerja.....   | 29 |
| 2.3. Model Penelitian .....                           | 30 |
| 2.4. Penelitian Terdahulu .....                       | 32 |

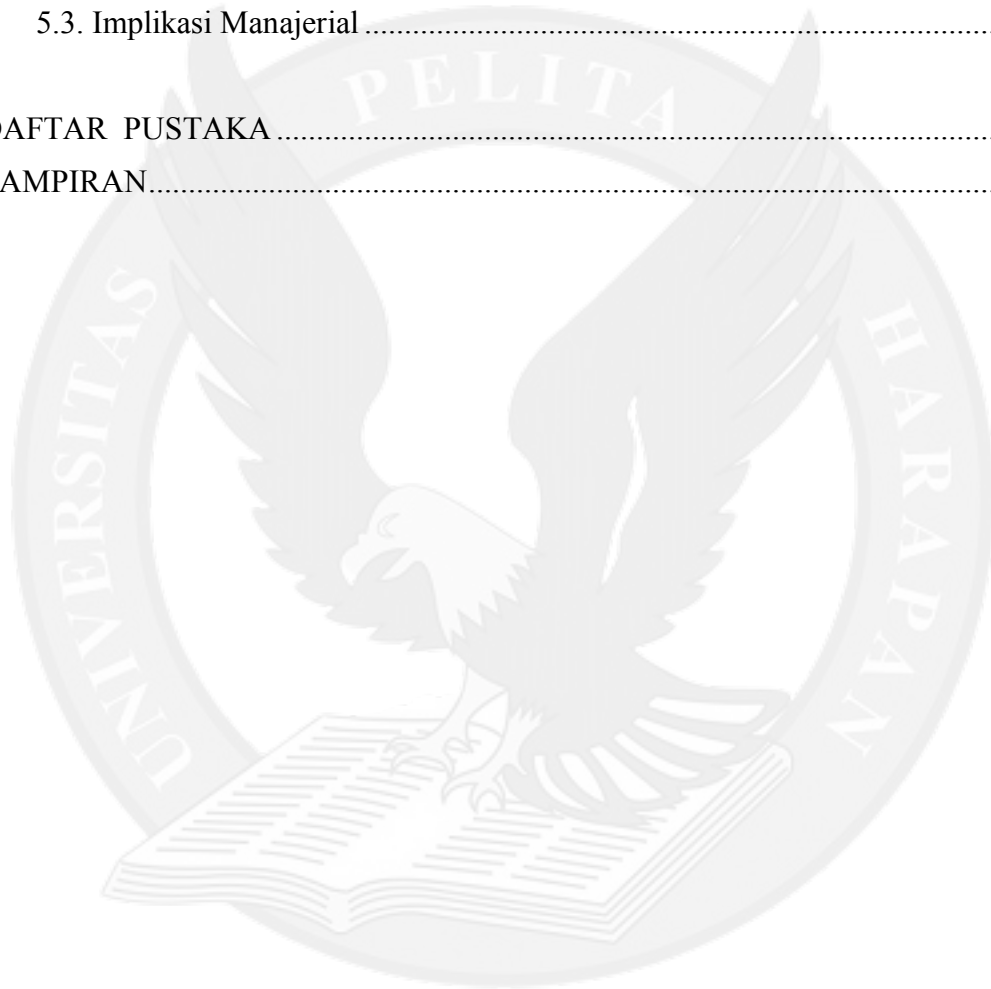
### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

|   |    |
|---|----|
| 3.1. Populasi dan Sampel .....              | 34 |
| 3.2. Teknik Pengumpulan Data.....           | 35 |
| 3.2.1. Data Primer .....                    | 37 |
| 3.2.2. Data Sekunder .....                  | 39 |
| 3.3. Jenis Variabel.....                    | 39 |
| 3.4. Teknik Analisa Data .....              | 42 |
| 3.4.1. Uji Validitas dan Reliabilitas ..... | 42 |

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

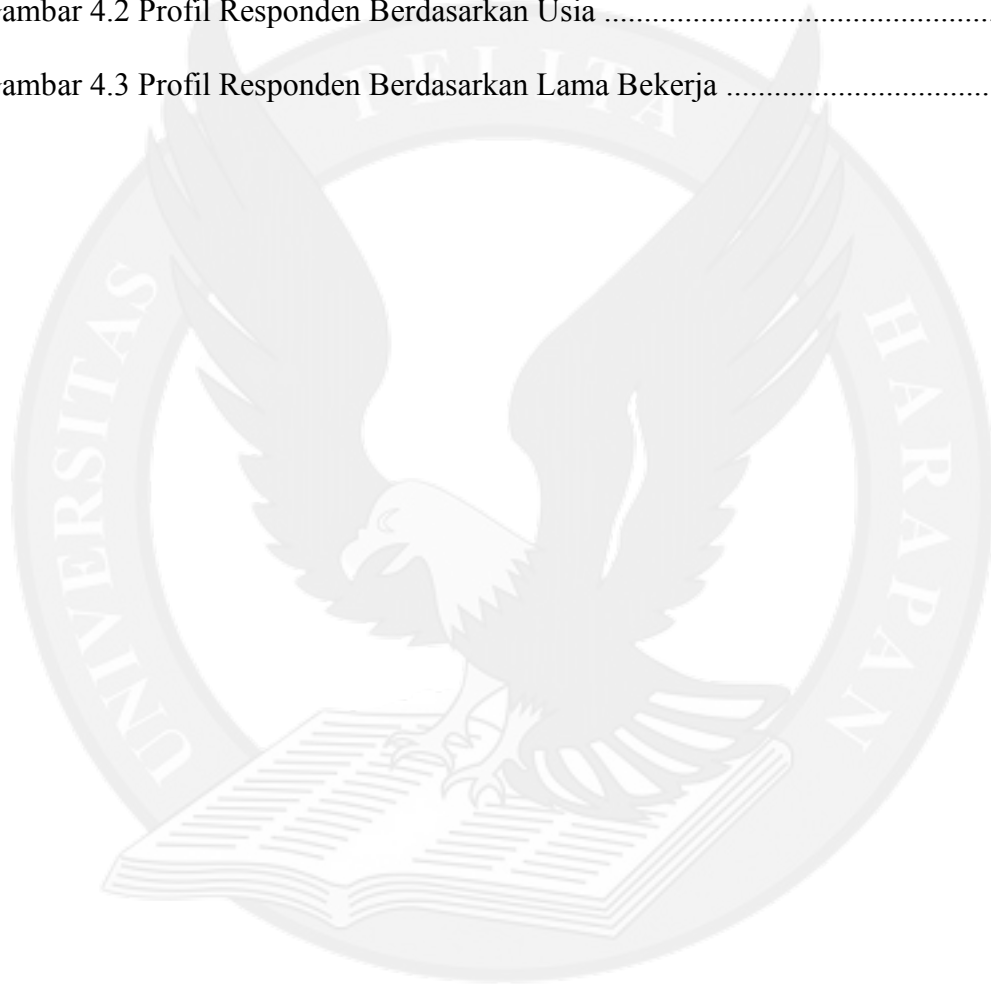
|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 4.1. Profil Responden.....          | 46 |
| 4.1.1. Jenis Kelamin.....           | 46 |
| 4.1.2. Usia .....                   | 47 |
| 4.1.3. Lama Bekerja .....           | 47 |
| 4.2. Deskripsi Konstruk .....       | 48 |
| 4.3. Uji Asumsi Klasik.....         | 53 |
| 4.3.1. Uji Normalitas.....          | 53 |
| 4.3.2. Uji Multikolinearitas .....  | 54 |
| 4.3.3. Uji Heterokedastisitas ..... | 56 |
| 4.3.4. Uji Autokorelasi.....        | 57 |
| 4.4. Uji Hipotesis .....            | 57 |

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 4.4.1. Uji T .....                | 57 |
| 4.4.2. Uji R.....                 | 61 |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> |    |
| 5.1. Kesimpulan .....             | 62 |
| 5.2. Keterbatasan dan Saran.....  | 63 |
| 5.3. Implikasi Manajerial .....   | 64 |
| DAFTAR PUSTAKA .....              | 66 |
| LAMPIRAN.....                     | 71 |



## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Model Penelitian Replikasi dari Ghassani .....   | 46 |
| Gambar 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... | 60 |
| Gambar 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....          | 61 |
| Gambar 4.3 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....  | 62 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Laporan Kehadiran Guru Sekolah Notre Dame .....           | 7  |
| Tabel 1.2 Jadwal Pelajaran Jarak Jauh (PJJ) .....                   | 8  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                | 39 |
| Tabel 3.1 Skala Likert .....  | 52 |
| Tabel 3.2 Definisi Konseptual dan Operasional .....                 | 53 |
| Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas .....                                 | 56 |
| Tabel 3.4 Case Processing Summary.....                              | 57 |
| Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas .....                              | 58 |
| Tabel 4.2 Descriptive Statistics (Overall) .....                    | 62 |
| Tabel 4.3 Descriptive Statistics – Variabel Budaya Organisasi ..... | 63 |
| Tabel 4.4 Descriptive Statistics – Variabel Motivasi .....          | 64 |
| Tabel 4.5 Descriptive Statistics – Variabel Self-Leadership .....   | 65 |
| Tabel 4.6 Descriptive Statistics – Variabel Kinerja .....           | 67 |
| Tabel 4.7 Uji Normalitas .....                                      | 69 |
| Tabel 4.8 Uji Multikolinearitas .....                               | 70 |
| Tabel 4.9 Uji Heterokedastisitas .....                              | 71 |
| Tabel 4.10 Uji Autokorelasi .....                                   | 72 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Variabel X1, X2, X3, terhadap Y .....          | 73 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Variabel X1 terhadap Y .....                   | 73 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Variabel X2 terhadap Y .....                   | 74 |



Tabel 4.14 Hasil Uji Variabel X3 terhadap Y .....75

Tabel 4.15 Hasil Uji R Square .....76



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Kuesioner Penelitian

Lampiran II Hasil Olah Data SPSS Pretest

Lampiran III Hasil Olah Data SPSS Aktual

Lampiran IV Surat Keterangan Penelitian Sekolah Notre Dame

