

KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat, dan penyertaan-Nya, penulisan **“PENGEMBANGAN BISNIS CEMILAN CAVENDISH CAKE (FINANCIAL PLAN)”** dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu oleh penulis.

Tugas Akhir ini ditulis dalam rangka untuk memenuhi sebagai persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Satu Universitas Pelita Harapan, Tangerang serta memberikan pembelajaran baik dalam bentuk teori maupun pengalaman bagi penulis, selama proses penulisan.

Penulis banyak mendapatkan bimbingan, dukungan, serta doa selama proses penulisan dari Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini secara baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang memberikan dukungan kepada penulis selama pembuatan tugas akhir ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Keluarga yang terkasih, Papa Ng Thiam Bu, Mama Tjung Tjhiu Mie, Kakak laki-laki Alvian.
2. Ibu Dra. Gracia Shinta S. Ugut, MBA., Ph.D. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Ibu Isana S.C. Meranga, S.P., M.M. selaku Ketua Program Studi Ilmu Manajemen.
4. Bapak Radityo Fajar Arianto, S.E., M.B.A., selaku Ketua konsentrasi *entrepreneurship* Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen.
5. Mister Dr. Jacob Donald Tan, B.B.A., M.B.A., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam membimbing, memberikan masukan, mengajarkan, serta menjawab seluruh

pertanyaan kepada penulis.

6. Ibu Yohana F. Cahya P. Meilani, S.P., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
7. Seluruh dosen konsentrasi kewirausahaan yang telah membantu dalam memberikan Pendidikan akademis dan saran kepada penulis selama perkuliahan.
8. Seluruh dosen yang telah mengajar penulis selama masa perkuliahan di Universitas Pelita Harapan, serta seluruh staf karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomi atas bantuan yang telah diberikan dalam mengurus kegiatan administrasi.
9. Kepada Teman yang mensupport saya Theoderik, Bryan, Alvin, Marcella, Yunda, Rainer, Nara, Tandy, dan teman-teman SMA saya dan teman-teman Perkuliahan yang lain dalam membantu dan mendukung saya dalam suka maupun duka.
10. Kepada seluruh teman-teman baik dari dalam maupun dari luar Universitas Pelita Harapan yang telah membantu, menyemangati, mendengarkan keluh kesah yang dihadapi oleh Penulis dan terus mendorong Penulis untuk berkresi dalam masa pembuatan Pengembangan Bisnis Cemilan Cavendish Cake (Financial Plan).

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari Itu, saran dan kritik yang membangun dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat dan menambah pengetahuan untuk pembaca.

Lampung, 8 Desember 2020



Gerry Ferdiansyah

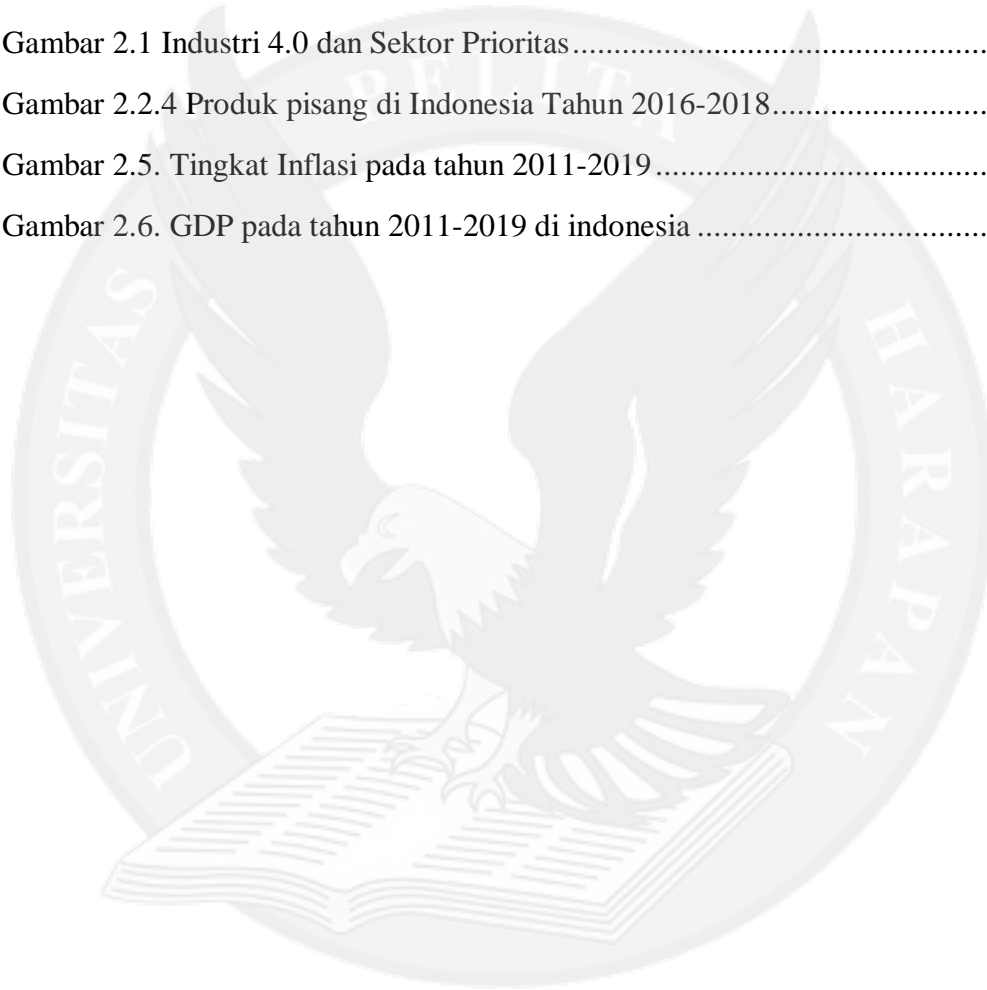
DAFTAR ISI

BAB I	RINGKASAN EKSEKUTIF	1
1.1	Pendahuluan	2
1.2	Deskripsi Perusahaan.....	4
1.3	Visi dan Misi	5
1.3.1	Visi.....	5
1.3.2	Misi.....	6
1.4	Logo dan Tagline Perusahaan	6
1.5	Produk dan Jasa	8
1.6	Sumber Pembiayaan	9
BAB II	MACROECONOMIC ANALYSIS	10
2.1	Skala Industri dan Tingkat Pertumbuhan.....	10
2.2	PESTEL Analysis	11
2.2.1	Politics	12
2.2.2	Economy	12
2.2.3	Social	13
2.2.4	Technology.....	13
2.2.5	Environment	14
2.2.6	Legal	15
2.3	Analisis Five Porter	16
2.3.1	Threat of New Entrants.....	17
2.3.2	Bargaining Power of Supplier	18
2.3.3	Bargaining Power of Buyers	18
2.3.4	Threat of substitutes	19
2.3.5	Rivalry among of Existing Firms	20
2.4	Analisis Swot Ifas & Efas	21
2.4.1	Strength.....	21
2.4.2	Weakness	22
2.4.3	Oppurtunities.....	22
2.4.4	Threats	23

2.5	Perkembangan Inflasi	24
2.6	PDB (Product Domestic Bruto).....	25
BAB III ASSUMPTION AND SALES PROJECTIONS		27
3.1	Equipment	27
3.2	Asumsi	28
3.3	Harga Pokok Penjualan.....	29
3.4	Biaya Tetap	30
3.5	Proyeksi Penjualan	31
BAB IV PRO FORMA BALANCE SHEET (NERACA SALDO).....		33
BAB V PRO FORMA INCOME STATEMENT.....		35
BAB VI PRO FORMA CASH FLOW.....		38
BAB VII RATIO ANALYSIS		43
7.1	Profitability	43
7.2	ROA.....	44
7.3	ROE	44
7.4	ROI	44
BAB VIII FUND NEEDED AND DETAIL PLAN FOR ALLOCATION.....		45
BAB IX NPV, IRR, BEP, DISCOUNTED PAYBACK PERIOD		48
9.1	NPV	48
9.2	Internal Rate of Return (IRR).....	49
9.3	BEP	49
9.4	Payback Period.....	52
9.5	Discounted Payback Period	54
DAFTAR PUSTAKA		55
APPENDICES.....		58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.2 Produk Cavendish Cake.....	4
Gambar 1.7 Logo Cavendish Cake.....	7
Gambar 2.1 Industri 4.0 dan Sektor Prioritas.....	11
Gambar 2.2.4 Produk pisang di Indonesia Tahun 2016-2018.....	15
Gambar 2.5. Tingkat Inflasi pada tahun 2011-2019.....	25
Gambar 2.6. GDP pada tahun 2011-2019 di indonesia.....	26



DAFTAR TABLE

Table 3.1.1 Equipment.....	27
Tabel 3.1.2 Depreciation Expense.....	27
Table 3.3 Harga BahanProduk.....	29
Table 3.4 Biaya Tetap.....	30
Table 3.5. 1 Sales Pada TahunPertama.....	31
Table 3.5. 2 Sales Pada Tahun kedua, ketiga dan keempat.....	32
Table 4.1 Neraca Saldo Pada tahun pertama.....	33
Table 4.2 Neraca Saldo Pada tahun kedua.....	33
Table 4.3 Neraca Saldo Pada tahun ketiga.....	34
Table 4. 4 Neraca Saldo Pada tahun Keempat.....	34
Table 5. 1 Income Statement pada tahun pertama.....	35
Table 5. 2 Income Statement pada Tahun kedua, ketiga, keempat.....	37
Table 6.1 Cash Flow pada tahun pertama.....	39
Table 6.2 Cash Flow pada tahun kedua.....	40
Table 6. 3 Cash Flow pada tahun ketiga.....	41
Table 6.4 Cash Flow pada tahun keempat.....	42
Table 7.1 Ratio Profitability, Liquidity, Operations.....	43
Table 7.2 ROA.....	44
Table 7.3 ROE.....	44
Table 7.4 ROI.....	44
Table 8.1 Kebutuhan Dana.....	45
Table 9.1 NPV.....	48
Table 9.3. 1 BEP Banana Bread Pada setiap Tahun.....	50

Table 9.3.2 BEP Muffin Pada setiap Tahun.....	51
Table 9.3.3 BEP pada rata-rata Banana Bread & Muffin pada setiap tahun.....	52
Table 9.4 PayBack Period.....	53
Table 9.5 Discount PayBack Period.....	54

