

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan.

Tugas Akhir dengan judul PROPOSAL STUDI KELAYAKAN BISNIS RESTORAN LOCALE GANIC DI GADING SERPONG ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh Gelar Sarjana Terapan Pariwisata (S.Tr.Par.) Program Studi Pengelolaan Perhotelan Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan - Jakarta.

Disadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penggerjaan Tugas Akhir ini, yaitu kepada:

1. Ibu Ir. Ira Brunchilda Hubner, M.T., selaku pembimbing Tugas Akhir.
2. Ibu Dr. Diena Mutiara Lemy, A. Par., M.M., CHE., selaku Dekan Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan.
3. Ibu Dr. Amelda Pramezwary, A. Par., M.M., selaku Ketua Program Studi Pengelolaan Perhotelan.
4. Ibu Dr. Diena Mutiara Lemy, A. Par., M.M., CHE., selaku Ketua Tim Penguji.
5. Bapak Kevin Gustian Yulius, M.Par., selaku Anggota Tim Penguji.
6. Ibu Nova I. B. Sitorus, S.Par., M.M.Par., selaku Anggota Tim Penguji.
7. Ibu Dr. Theodosia C. Nathalia, S.ST., M.M., selaku Penasihat Akademik.
8. Semua dosen Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan.
9. Staf Karyawan Fakultas Pariwisata yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif.

10. Staf Karyawan perpustakaan UPH Johannes Oentoro yang telah membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Orang tua dan kakak yang telah memberikan dukungan moril, doa, dan kasih sayang.
12. Teman-teman seperjuangan Chevanya Lawrence, dan Shania Godiva yang telah memberikan semangat dan bantuan.
13. Teman-teman akrab Isaac Halim, Lisa Sanjaya, Chan Ka Hing, dan Devin Adrian yang selalu mendukung, membantu, dan memberikan perhatian.
14. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, disadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 15 Februari 2021

Vira Lidya

## DAFTAR ISI

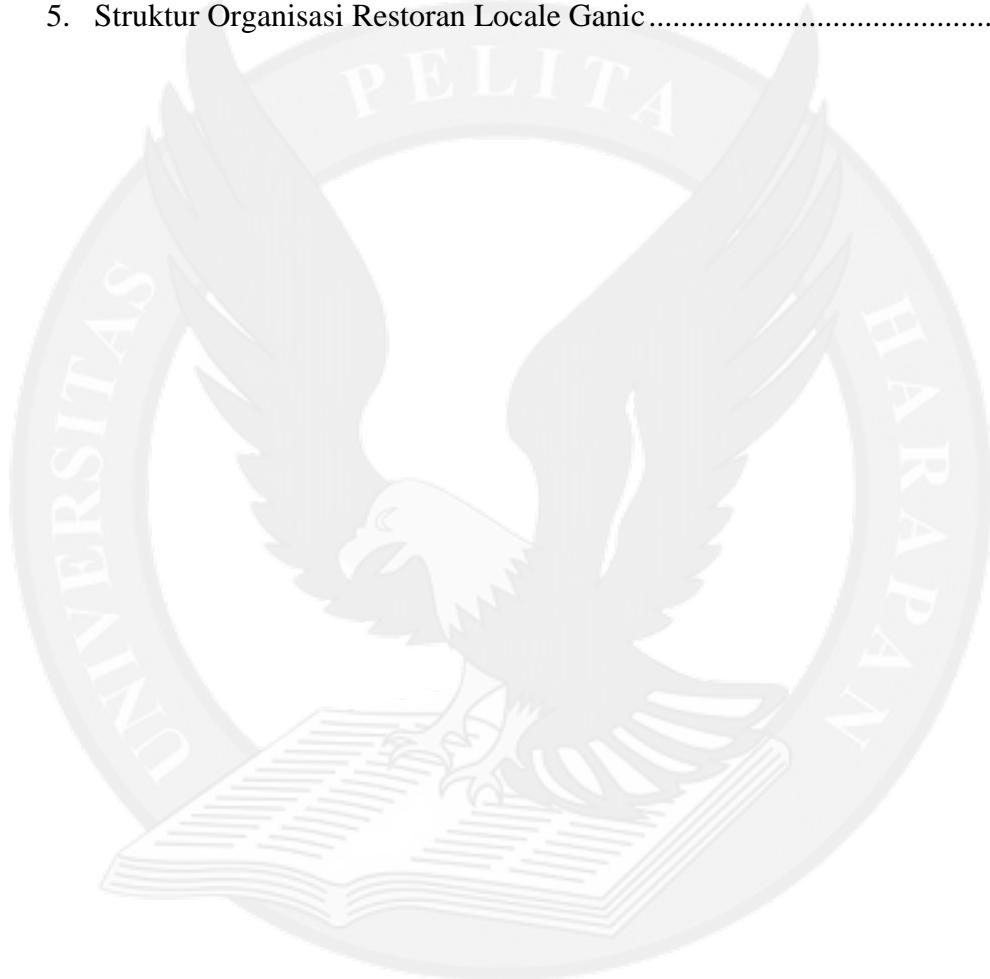
Halaman

<b>PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 <b>1</b>
A. Gagasan Awal.....	1
B. Tujuan Studi Kelayakan .....	10
C. Metodologi Penelitian .....	11
D. Tinjauan Konseptual.....	18
 <b>BAB II ASPEK PASAR DAN PEMASARAN .....</b>	 <b>30</b>
A. Analisis Permintaan.....	30
B. Analisis Penawaran .....	54
C. Segmentasi, Target, dan Posisi Bisnis dalam Pasar .....	70
D. Baur Pemasaran .....	76
E. Aspek Ekonomi, Sosial, Legal dan Politik, Lingkungan Hidup .....	94
 <b>BAB III ASPEK OPERASIONAL .....</b>	 <b>99</b>
A. Aspek Jenis Aktivitas dan Fasilitas .....	99
B. Analisis Hubungan Fungsional Antara Aktivitas dan Fasilitas .....	109
C. Perhitungan Kebutuhan Ruang Fasilitas .....	112
D. Pemilihan Lokasi .....	113
E. Teknologi yang Digunakan .....	116

<b>BAB IV ASPEK ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA .....</b>	<b>119</b>
A. Pengorganisasian .....	119
B. Sumber Daya Manusia .....	132
C. Aspek Yuridis.....	145
<b>BAB V ASPEK KEUANGAN .....</b>	<b>157</b>
A. Kebutuhan dan Sumber Dana.....	157
B. Perkiraan Biaya Operasional .....	160
C. Perkiraan Pendapatan Usaha .....	163
D. Proyeksi Neraca.....	165
E. Proyeksi Laba Rugi .....	166
F. Proyeksi Arus Kas .....	167
G. Analisis Titik Impas (Break-even Point).....	167
H. Penilaian Investasi .....	168
I. Rasio Finansial .....	173
J. Manajemen Risiko.....	183
<b>BAB VI SIMPULAN.....</b>	<b>186</b>
A. Pendahuluan .....	186
B. Aspek Pasar dan Pemasaran .....	187
C. Aspek Operasional .....	188
D. Aspek Organisasi dan Sumber Daya Manusia .....	189
E. Aspek Finansial .....	190
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>192</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

No.	Keterangan	Halaman
1.	Logo Organik SNI (Standardisasi Nasional Indonesia) .....	27
2.	Matrix Five Forces Porter Restoran Locale Ganic.....	69
3.	Logo Restoran Locale Ganic.....	80
4.	Alur Aktivitas Restoran Locale Ganic .....	100
5.	Struktur Organisasi Restoran Locale Ganic .....	128



## **DAFTAR TABEL**

No. Keterangan	Halaman
1. Laju Pertumbuhan Kumulatif Produk Domestik Bruto Menurut Lapangan Usaha di Indonesia Tahun 2018 – 2019 .....	2
2. Rata-Rata Pengeluaran Sebulan Masyarakat Perkotaan Menurut Kelompok Barang (Makanan) di Indonesia Tahun 2014 – 2018 .....	3
3. Pengeluaran Rata-Rata per Kapita Sebulan di Indonesia Menurut Kelompok Barang Tahun 2017-2018 .....	4
4. Konsumsi Makanan dan Minuman Organik di Indonesia Tahun 2016 - 2019.....	5
5. Sepuluh Produk Organik dengan Frekuensi Pembelian Tertinggi di Indonesia Tahun 2019 - 2020.....	6
6. Jumlah Restoran di Wilayah Jabodetabek Indonesia Tahun 2020 .....	7
7. Laju Pertumbuhan Penduduk Menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Banten Tahun 2017 - 2019 .....	8
8. Toko Produsen Bahan Baku Organik di Kabupaten Tangerang .....	9
9. Hasil Olahan Data Kuesioner mengenai Profil Responden .....	31
10. Hasil Olahan Data Kuesioner mengenai Kondisi Pasar .....	34
11. Hasil Uji Validitas Locale Ganic .....	38
12. Hasil Uji Reliabilitas Locale Ganic .....	40
13. Baur Pemasaran Produk .....	41
14. Baur Pemasaran Harga .....	44
15. Baur Pemasaran Distribusi.....	47
16. Baur Pemasaran Promosi .....	48
17. Baur Pemasaran Karyawan .....	50
18. Baur Pemasaran Pengemasan.....	51
19. Baur Pemasaran Pemrograman .....	52
20. Baur Pemasaran Kerja Sama.....	53
21. Daftar Pesain Langsung Restoran Locale Ganic.....	56
22. Daftar Pesaing Tidak Langsung Restoran Locale Ganic .....	57

23. Analisis <i>SWOT</i> Restoran Locale Ganic.....	62
24. Menu Minuman Restoran Locale Ganic .....	78
25. Menu Makanan Restoran Locale Ganic .....	79
26. Harga Produk Restoran Locale Ganic.....	85
27. Pengemasan Restoran Locale Ganic .....	92
28. Pemograman Restoran Locale Ganic .....	92
29. Tingkat Inflasi di Indonesia Tahun 2020 .....	95
30. Biaya Kegiatan Sosial Restoran Locale Ganic.....	96
31. Hubungan Fungsional antara Aktivitas <i>Front of the House</i> dan Fasilitas ....	110
32. Hubungan Fungsional antara Aktivitas <i>Back of the House</i> dan Fasilitas.....	111
33. Hubungan Fungsional antara Aktivitas Pelanggan dan Fasilitas .....	111
34. Perhitungan Kebutuhan Ruang Fasilitas Restoran Locale Ganic .....	112
35. Analisis Perbandingan Lokasi.....	114
36. Rincian harga POS <i>System</i> .....	116
37. Biaya Teknologi Tahunan Restoran Locale Ganic .....	117
38. Biaya Teknologi Awal Restoran Locale Ganic.....	118
39. Analisis Pekerjaan Restoran Locale Ganic .....	122
40. Analisis Pekerjaan Restoran Locale Ganic .....	122
41. Waktu Operasional Restoran Locale Ganic .....	129
42. Analisis Beban Kerja Area Dapur.....	129
43. Analisis Beban Kerja Area Servis.....	130
44. Jumlah Tenaga Kerja Restoran Locale Ganic .....	131
45. Jam Kerja Restoran Locale Ganic .....	132
46. Pembagian Jadwal Kerja Restoran Locale Ganic .....	132
47. Biaya Gaji Karyawan Restoran Locale Ganic .....	137
48. Biaya Jaminan Sosial Tenaga Kerja Restoran Locale Ganic .....	141
49. Orientasi Restoran Locale Ganic .....	143
50. Praktek Operasional Restoran Locale Ganic.....	143
51. Program Pengembangan Restoran Locale Ganic .....	144
52. Biaya Program Pelatihan dan Pengembangan Restoran Locale Ganic .....	144
53. Identitas Pelaksana Bisnis .....	148
54. Biaya Perizinan Usaha Restoran Locale Ganic.....	156

55. Rincian Biaya Investasi Awal Restoran Locale Ganic .....	157
56. Rincian Biaya Pra-Operasional Restoran Locale Ganic .....	159
57. Sumber Dana Restoran Locale Ganic .....	160
58. Rincian Biaya Operasional Restoran Locale Ganic .....	160
59. Maksimal Pelanggan Restoran Locale Ganic .....	164
60. Perkiraan Penjualan Restoran Locale Ganic Tahun Pertama.....	165
61. Perhitungan <i>Payback Period</i> Restoran Locale Ganic .....	170



## **DAFTAR LAMPIRAN**

No.	Keterangan	Halaman
A	Kuesioner .....	A-1
B	Hasil Kuesioner .....	B-1
C	<i>Food and Beverage Cost</i> .....	C-1
D	<i>Cost of Good Sold</i> .....	D-1
E	<i>Expenses</i> .....	E-1
F	<i>Equipment and Supplies</i> .....	F-1
G	Desain Grafis.....	G-1
H	Media Sosial, <i>Banner, Card, Menu</i> .....	H-1
I	Desain Interior .....	I-1
J	<i>List of Suppliers</i> .....	J-1
K	Finansial .....	K-1