

## KATA PENGANTAR

Puji syukur sebesar-besarnya kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat serta penyertaan yang telah diberikan sehingga penelitian ini dapat selesai. Tesis dengan judul **"PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SERTA PERSEPSI PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA MENGAJAR GURU DI SEKOLAH XYZ JAKARTA"** ini dibuat dengan tujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik sehingga dapat memperoleh gelar Magister Pendidikan Universitas Pelita Harapan.

Penelitian ini tidak akan pernah terwujud tanpa dukungan dari berbagai pihak sehingga Tesis ini dapat selesai. Oleh karena itu, dengan hormat penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang turut membantu dalam proses pembuatan Tesis ini, yaitu kepada :

1. Oh Yen Nie, S.E., M.Ed., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan.
2. Dr. Niko Sudibjo, S.Psi., M.A., selaku Ketua Program Studi Teknologi Pendidikan serta salah satu tim penguji sidang tesis ini.
3. Dr. Samuel Lukas selaku Dosen Pembimbing atas waktu, bimbingan, saran, dan kasih sayang kepada penulis.
4. Dr. (Eng) Pujianto Yugopuspito selaku ketua tim penguji sidang tesis yang memberikan masukan kepada penulis.
5. Seluruh Dosen yang telah mengajar selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Pelita Harapan.
6. Kepala sekolah, Wakil kepala sekolah, para koordinator, serta para guru dan staf sekolah XYZ yang penuh dengan rasa walas asih sehingga terus memberikan kemudahan, dukungan, semangat dan banyak sekali bantuan selama penulis melaksanakan perkuliahan di Universitas Pelita Harapan serta pada proses pembuatan penelitian ini.
7. Suami, Orang Tua dan Keluarga yang selalu mendukung perkuliahan serta proses pembuatan Tesis ini.
8. Teman-teman seperjuangan Batch 41. We did it, guys!
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan keterbatasan pada Tesis ini, sehingga kritik dan saran yang membangun akan sangat penulis apresiasi. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak baik subjek dan objek penelitian serta para pembacanya.

Jakarta, 6 Juni 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR</b>	
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	9
1.5 Tujuan penelitian .....	9
1.6 Manfaat penelitian .....	10
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	10
1.6.2 Manfaat Praktis .....	10
1.7 Sistematika Penelitian .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	12
2.1 Kinerja mengajar Guru .....	12
2.1.1 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja mengajar Guru .....	20

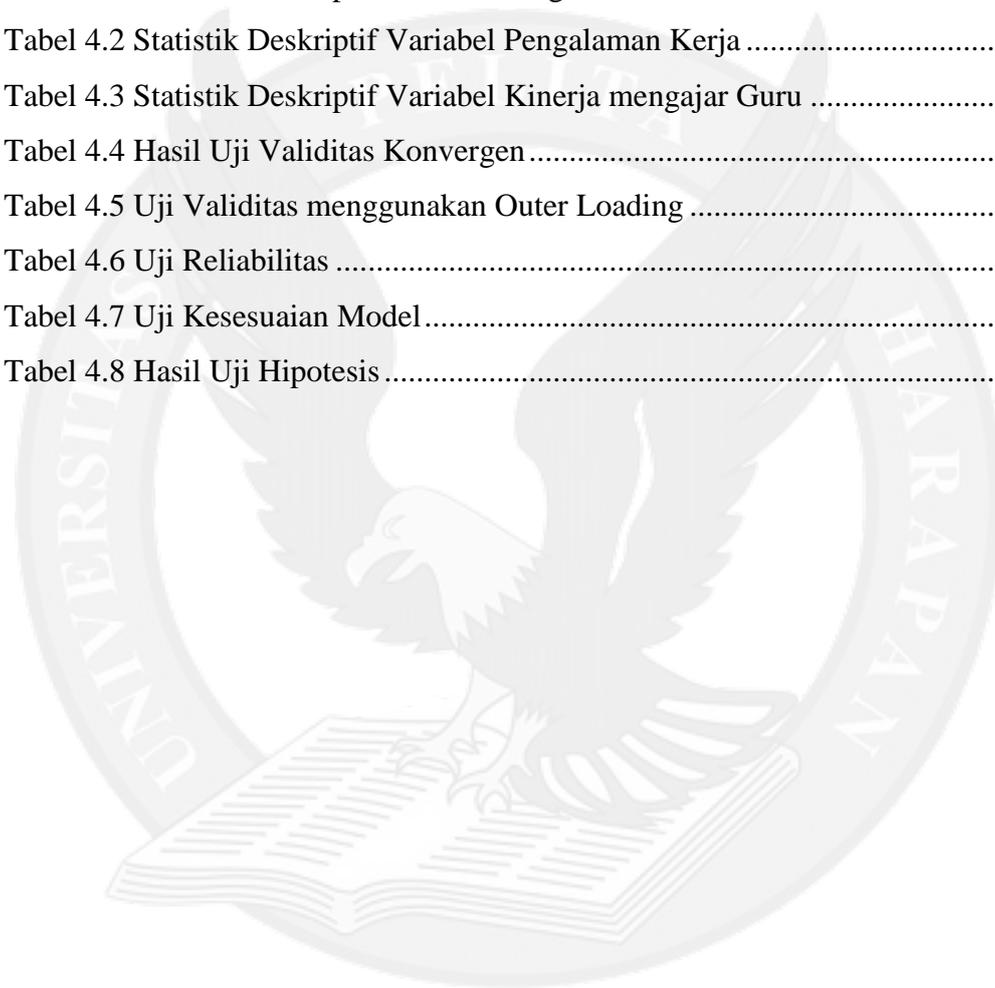
2.1.2	Indikator Kinerja Mengajar Guru.....	21
2.2	Pelatihan & Pengembangan Guru .....	23
2.2.1	Tujuan Pelatihan & pengembangan .....	27
2.2.2	Indikator Pelatihan dan pengembangan .....	32
2.3	Persepsi Pengalaman kerja .....	33
2.3.1	Manfaat Pengalaman Kerja.....	35
2.3.2	Indikator Persepsi Pengalaman Kerja .....	36
2.4	Hasil Penelitian yang Relevan.....	37
2.5	Kerangka Berfikir.....	38
2.5.1	Pengaruh Pelatihan dan pengembangan terhadap Kinerja mengajar Guru .....	39
2.5.2	Pengaruh Persepsi Pengalaman terhadap Kinerja mengajar Guru..	40
2.5.3	Pengaruh Pelatihan dan pengembangan serta Persepsi pengalaman Kerja secara Simultan terhadap Kinerja mengajar Guru .....	40
2.6	Model Penelitian.....	41
2.7	Hipotesis Penelitian .....	41
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1	Rancangan Penelitian .....	43
3.2	Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian .....	44
3.3	Prosedur Penelitian.....	44
3.4	Populasi dan Sampling .....	46
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.6	Instrumen Penelitian.....	48
3.6.1	Variabel Pelatihan dan pengembangan.....	48
3.6.1.1	Definisi Konseptual.....	48

3.6.1.2	Definisi Operasional.....	48
3.6.1.3	Perancangan Instrumen Pelatihan dan pengembangan .....	49
3.6.2	Variabel Persepsi Pengalaman Kerja .....	49
3.6.2.1	Definisi Konseptual.....	49
3.6.2.2	Definisi Operasional.....	50
3.6.2.3	Perancangan Instrumen Persepsi Pengalaman Kerja .....	50
3.6.3	Variabel Kinerja mengajar Guru.....	50
3.6.3.1	Definisi Konseptual.....	50
3.6.3.2	Definisi Operasional.....	50
3.6.3.3	Perancangan Instrumen Kinerja mengajar Guru .....	51
3.7	Teknik Analisis Data .....	51
3.8	Hipotesis Statistik.....	52
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
4.1	Profil Responden .....	54
4.1.1	Jenis Kelamin Responden .....	54
4.1.2	Usia Responden.....	55
4.1.3	Lama Kerja Responden .....	55
4.2	Analisis Statistik Deskriptif.....	56
4.2.1	Statistik Deskriptif Variabel Pelatihan & Pengembangan .....	56
4.2.2	Statistik Deskriptif Variabel Persepsi Pengalaman Kerja.....	60
4.2.3	Statistik Deskriptif Variabel Kinerja mengajar Guru.....	63
4.3.1	Uji Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	67
4.3.1.1	Uji Validitas Konvergen .....	67
4.3.1.3	Uji Reliabilitas .....	69
4.3.2	Uji Inner Model .....	70

4.3.2.1 Hasil Uji Kesesuaian Model.....	70
4.3.2.2 Uji Hipotesis .....	70
4.4 Pembahasan .....	74
4.4.1 Pelatihan dan pengembangan Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja mengajar Guru .....	74
4.4.2 Persepsi pengalaman Kerja Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja mengajar Guru .....	76
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Implikasi Manajerial.....	79
5.3 Saran.....	81
5.3.1 Saran Praktis .....	81
5.3.2 Saran untuk Penelitian Selanjutnya.....	81
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>

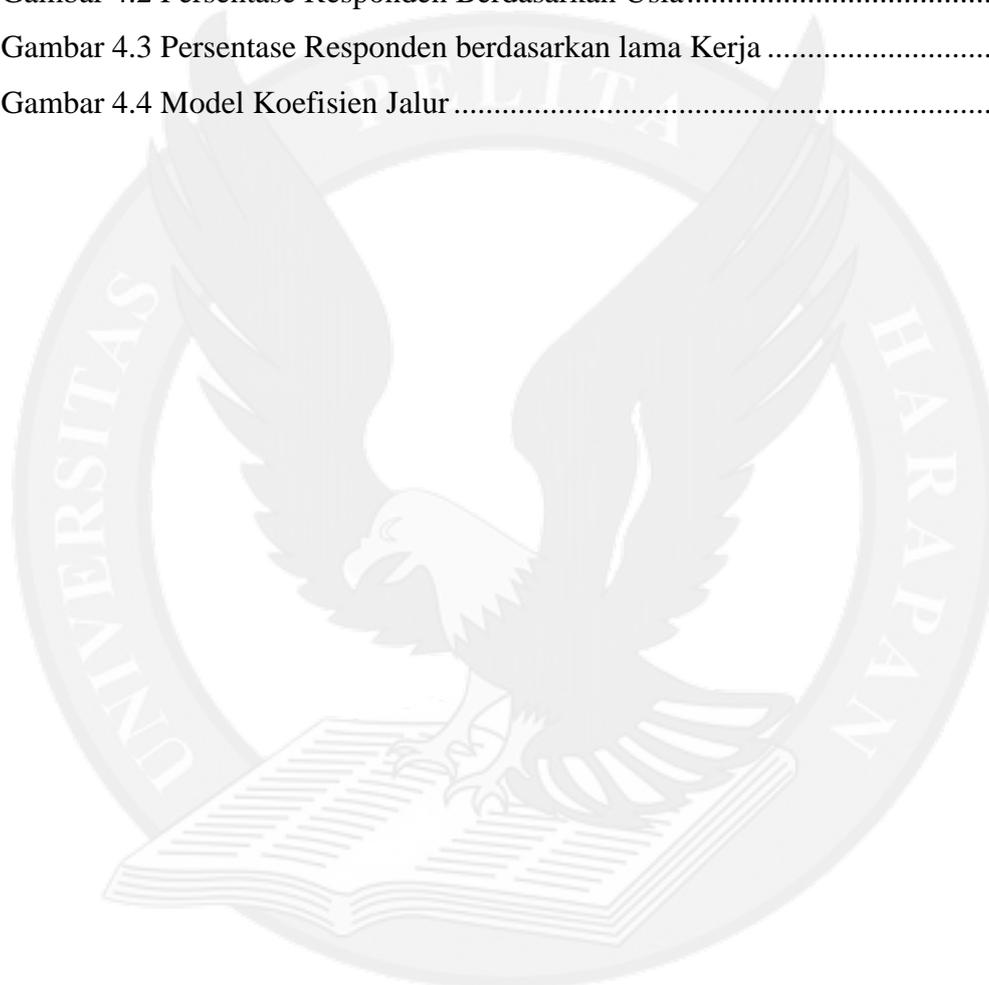
## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Prosedur Penelitian .....	45
Tabel 3.2 Instrumen Tingkat Pendidikan & Pelatihan .....	49
Tabel 3.3 Instrumen Pengalaman Kerja .....	50
Tabel 3.4 Instrumen Kinerja mengajar Guru .....	51
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Variabel Tingkat Pendidikan & Pelatihan .....	57
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Variabel Pengalaman Kerja .....	61
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja mengajar Guru .....	64
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Konvergen .....	67
Tabel 4.5 Uji Validitas menggunakan Outer Loading .....	68
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas .....	69
Tabel 4.7 Uji Kesesuaian Model .....	70
Tabel 4.8 Hasil Uji Hipotesis .....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	41
Gambar 3.1 Proses Penelitian Kuantitatif .....	45
Gambar 4.1 Presentase Jenis Kelamin Responden .....	54
Gambar 4.2 Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	55
Gambar 4.3 Persentase Responden berdasarkan lama Kerja .....	56
Gambar 4.4 Model Koefisien Jalur .....	72



## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran A

Instrumen Penelitian..... A-1

### Lampiran B

Data Kuesioner..... B-1

Tabulasi Hasil Skoring Variabel Pendidikan dan Pelatihan ..... B-4

Tabulasi Hasil Skoring Variabel Pendidikan dan Pelatihan ..... B-4

Tabulasi Hasil Skoring Kinerja mengajar Guru..... B-5

### Lampiran C

Uji Validitas dan Reliabilitas ..... C-1

Uji Normalitas..... C-3

Uji Kesesuaian Model..... C-4

Uji Hipotesis ..... C-4

