

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas Akhir dengan judul “**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH MAITREYAWIRA DI CITRA GARDEN JAKARTA**” ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Strata Dua Universitas Pelita Harapan.

Penulis menyadari tanpa adanya bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penggerjaan Tugas Akhir ini yaitu kepada:

- 1) Ibu Oh Yen Nie, S.E., M.Ed. selaku Dekan Fakultas Pendidikan.
- 2) Bapak Dr. Niko Sudibjo, S.Psi., M.A. selaku Ketua Program Studi.
- 3) Bapak Dr. Innocentius Bernarto selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada penulis.
- 4) Bapak Prof. Kaluge selaku Ketua Sidang yang telah memberikan banyak masukan kepada penulis.
- 5) Semua dosen yang telah mengajar penulis selama berkuliah di Universitas Pelita Harapan.
- 6) Staf Administrasi yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif.

- 7) Papa, mama dan keluarga yang telah memberikan dukungan moril, doa dan kasih sayang.
- 8) Teman-teman kuliah yang selalu memotivasi penulis selama ini. viii
- 9) Erni, Liza, Shanti, Tina dan teman-teman lainnya yang selalu memberikan semangat dan bantuan kepada penulis.
- 10) Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, Desember 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN JUDUL**

### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR**

### **PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

### **PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
-----------------------	----------

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
----------------------	-----------

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
-----------------------------	------------

<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
-------------------------	-------------

<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
----------------------------	------------

<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
---------------------------	-------------

<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
------------------------------	------------

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	7
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	7
1.6.2 Manfaat Praktis.....	7
1.7 Sistematika Penulisan.....	7

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Deskriptif Teoritis .....	11
2.1.1 Kinerja .....	11
2.1.2 Kompetensi Guru .....	24
2.1.3. Motivasi Kerja Guru .....	29
2.1.4. Disiplin Kerja.....	33
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan.....	35
2.3 Kerangka Berpikir .....	37
2.3.1 Kaitan Kompetensi Terhadap Kinerja Guru .....	37
2.3.2 Kaitan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	38
2.3.3 Kaitan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	38

2.4 Model Penelitian.....	39
2.5 Hipotesis Penelitian.....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	41
3.2 Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian .....	43
3.3 Prosedur Penelitian.....	43
3.4 Populasi .....	45
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.6 Instrumen Penelitian.....	49
3.6.1    Variabel Kinerja .....	50
3.6.2    Variabel Kompetensi.....	51
3.6.3    Variabel Motivasi Kerja.....	52
3.6.4    Variabel Disiplin Kerja .....	53
3.7 Teknik Analisis Data .....	56
3.7.1    Analisis Statistik Deskriptif .....	57
3.7.2    Analisis Statistik Inferensial .....	58
3.8 Hipotesis Statistik .....	63

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

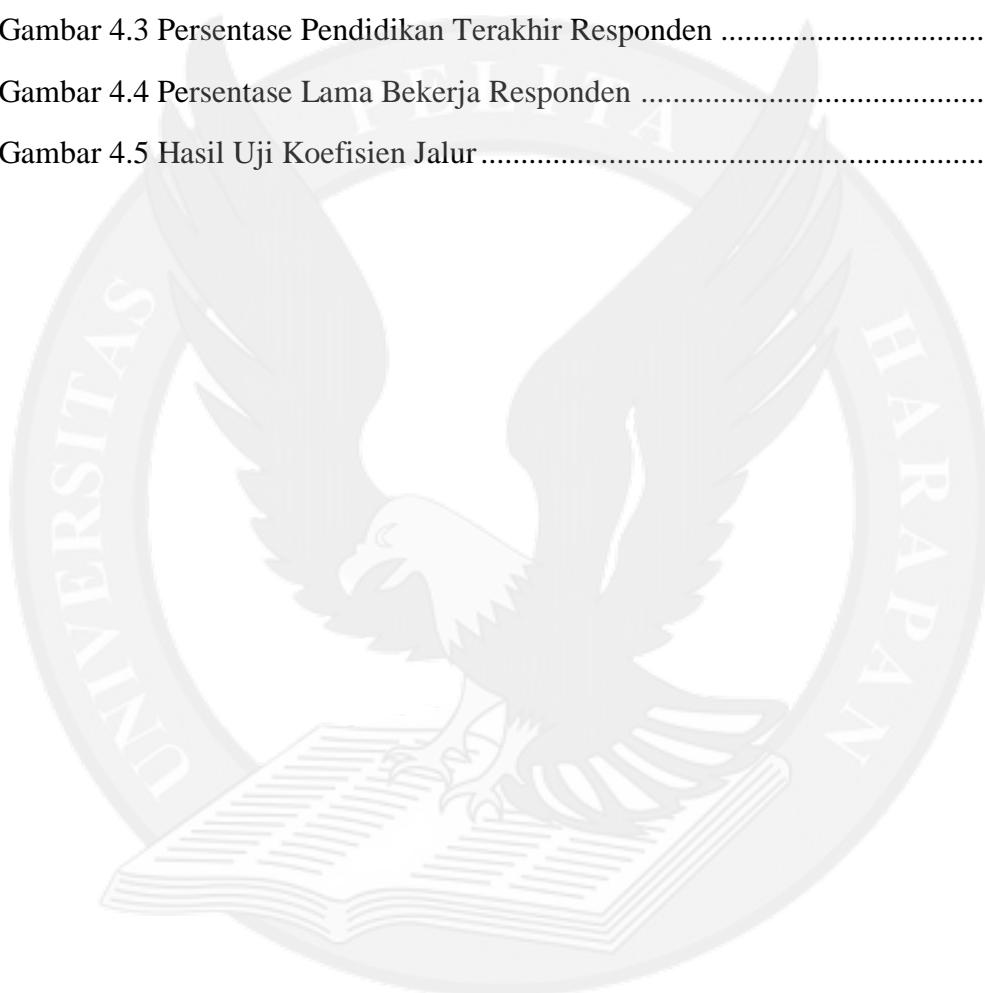
4.1 Profil Responden .....	64
4.1.1    Jenis Kelamin .....	64
4.1.2    Usia .....	65
4.1.3    Pendidikan Terakhir .....	65
4.1.4    Lama Bekerja .....	66
4.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	67
4.2.1    Statistik Deskriptif Kinerja .....	67
4.2.2    Statistik Deskriptif Variabel Kompetensi .....	69
4.2.3    Statistik Deskriptif Variabel Motivasi Kerja.....	71
4.2.4    Statistik Deskriptif Variabel Disiplin Kerja .....	72
4.3 Analisis Statistik Inferensial.....	74
4.3.1    Outer Model .....	74
4.3.2    Inner Model.....	81
4.4 Pembahasan .....	86
4.4.1    Kompetensi berpengaruh positif terhadap Kinerja Guru .....	86
4.4.2    Motivasi Kerja berpengaruh positif terhadap Kinerja Guru .....	87

4.4.3 Disiplin Kerja berpengaruh positif terhadap Kinerja Guru .....	89
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	90
5.2 Implikasi Manajerial.....	90
5.3 Saran .....	94



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	39
Gambar 3.1 Contoh Model Pengukuran dalam Ghozali & Latan .....	59
Gambar 3.2 Model Persamaan Struktural dalam Ghozali & Latan .....	59
Gambar 4.1 Persentase Jenis Kelamin Responden .....	64
Gambar 4.2 Persentase Usia Responden .....	65
Gambar 4.3 Persentase Pendidikan Terakhir Responden .....	66
Gambar 4.4 Persentase Lama Bekerja Responden .....	66
Gambar 4.5 Hasil Uji Koefisien Jalur .....	84



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Tabel Klasifikasi Sikap Responden .....	49
Tabel 3.2 Indikator Kuesioner .....	54
Tabel 3.3 Ringkasan Rule of Thumb Evaluasi Model Pengukuran .....	61
Tabel 4.1 Distribusi Jawaban Variabel Kinerja .....	68
Tabel 4.2 Distribusi Jawaban Variabel Kompetensi .....	70
Tabel 4.3 Distribusi Jawaban Variabel Motivasi Kerja.....	72
Tabel 4.4 Distribusi Jawaban Variabel Disiplin Kerja.....	73
Tabel 4.5 Hasil Uji Konvergen dengan AVE.....	76
Tabel 4.6 Uji Validitas Konvergen dengan Outer Loadings .....	77
Tabel 4.7 Parameter Uji Validitas dalam Model Pengukuran PLS.....	78
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Diskriminan.....	79
Tabel 4.9 Uji Realibilitas .....	80
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	81
Tabel 4.11 Hasil Uji Kesesuaian Model .....	82
Tabel 4.12 Hasil Uji Hipotesis .....	85

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### LAMPIRAN A

Instrumen Penelitian .....	A-1
----------------------------	-----

### LAMPIRAN B

Tabulasi Data Demografis .....	B-1
Tabulasi Hasil Skoring Variabel Kompetensi.....	B-2
Tabulasi Hasil Skoring Variabel Motivasi Kerja .....	B-3
Tabulasi Hasil Skoring Variabel Disiplin Kerja .....	B-4
Tabulasi Hasil Skoring Variabel Kinerja .....	B-5

### LAMPIRAN C

<i>Cross Loading</i> .....	C-1
<i>Overview AVE, Composite Reliability, R-Squares, Crobcach's Alpha</i> .....	C-2
Model Uji Validitas Konvergen .....	C-3
Model Uji Koefisien Jalur .....	C-4

### LAMPIRAN D

Riwayat Hidup .....	D-1
---------------------	-----