

# DAFTAR ISI

halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</b>	
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR</b>	
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	2
1.3 Perumusan Masalah.....	3
1.4 Lingkup Penelitian.....	3
1.5 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II DASAR TEORI</b>	
2.1 <i>Work Breakdown Structure</i> ( WBS ).....	6
2.2 Penjadwalan Proyek.....	8
2.2.1 Jenis-jenis Penjadwalan Proyek.....	9
2.3 Perencanaan Anggaran Proyek.....	11
2.3.1 Anggaran Proyek.....	11
2.3.2 Jenis-jenis Anggaran.....	12
2.3.3 Proses Pembuatan Anggaran.....	13
2.3.4 Anggaran dan Biaya yang Sebenarnya.....	14
2.4 Hubungan Biaya dan Waktu Pada Pelaksanaan Proyek ( Kurva S ).....	15

2.5 <i>Earned Value</i> .....	15
2.5.1 <i>Earned Value</i> dan Manajemen Proyek.....	15
2.5.2 Tujuan Pelaksanaan <i>Earned Value</i> .....	16
2.5.3 Penerapan Teknik <i>Earned Value</i> .....	17
2.5.4 Langkah-langkah Penyusunan <i>Earned Value</i> .....	18
2.5.5 Parameter-parameter <i>Earned Value</i> .....	19
2.5.6 Rumus-rumus yang Digunakan Pada Perhitungan <i>Earned Value</i> .....	20
2.6 Pengukuran Perkembangan Proyek.....	23
2.7 Perbandingan Manajemen Proyek Dengan <i>Earned Value</i> & Tanpa <i>Earned Value</i> .....	24

### **BAB III LANGKAH-LANGKAH PENELITIAN**

3.1 Pengumpulan Data-data Proyek Ruko Daan Mogot.....	27
3.2 Wawancara dengan Kontraktor Proyek Ruko Daan Mogot	28
3.3 Pembuatan <i>Work Breakdown Structure</i> ( WBS ).....	28
3.4 Pembuatan Grafik <i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i> ( BCWS ).....	29
3.5 Pembuatan Grafik <i>Budgeted Cost Of Work Performed</i> ( BCWP ).....	29
3.6 Pembuatan Grafik <i>Actual Cost Of Work Performed</i> ( ACWP ).....	30
3.7 Analisis <i>Schedule Variance</i> ( SV ) & <i>Cost Variance</i> ( CV )	30
3.8 Analisis <i>Schedule Performance Index</i> & <i>Cost Performance Index</i> .....	31
3.9 Analisis <i>Estimate Time At Completion</i> ( ETAC ) & <i>Estimate Cost At Completion</i> ( ECAC ).....	31

## **BAB IV ANALISIS PENERAPAN TEKNIK *EARNED VALUE* PADA**

### **PROYEK RUKO DAAN MOGOT**

4.1 Diskripsi Proyek Ruko Daan Mogot.....	32
4.2 <i>Work Breakdown Structure</i> ( WBS ).....	32
4.3 Perhitungan <i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i> ( BCWS)....	35
4.4 Perhitungan <i>Budgeted Cost Of Work Performed</i> ( BCWP ) 58	
4.5 Perhitungan <i>Actual Cost Of Work Performed</i> ( ACWP )....	82
4.6 Grafik <i>Earned Value</i> ( EV ).....	96
4.7 Analisis <i>Schedule Variance</i> ( SV ) & <i>Cost Variance</i> ( CV ) 98	
4.8 Analisis <i>Schedule Performance Index</i> & <i>Cost Performance</i> <i>Index</i> .....	109
4.9 Analisis <i>Estimate Cost At Completion</i> ( ECAC ) dan <i>Estimate</i> <i>Time At Completion</i> ( ETAC ).....	125
4.10 Hasil Analisis <i>Earned Value</i> .....	148
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan.....	150
5.2 Saran.....	151
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	153
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

	halaman
Gambar 2.1 Contoh <i>Gant Chart</i> .....	9
Gambar 2.2 <i>Activity on the arrow</i> .....	10
Gambar 2.3 <i>Activity on the node</i> .....	11
Gambar 2.4 Manajemen proyek tanpa <i>Earned Value</i> .....	24
Gambar 2.5 Manajemen proyek dengan <i>Earned Value</i> .....	25
Gambar 3.1 Langkah - Langkah Penelitian.....	26
Gambar 4.1 <i>Work Breakdown Structure</i> proyek ruko Daan Mogot.....	34
Gambar 4.2 Grafik <i>Earned Value</i> .....	97
Gambar 4.3 Grafik <i>Schedule Variance &amp; Cost Variance</i> .....	108
Gambar 4.4 Grafik <i>Schedule Performance Index ( SPI ) &amp; Cost Performance Index ( CPI )</i> .....	122
Gambar 4.5 Grafik <i>Estimate Cost At Completion ( ECAC )</i> .....	138
Gambar 4.6 Grafik <i>Estimate Timet At Completion ( ETAC )</i> .....	139

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran A *Bill Of Quantities* ( BOQ )
- Lampiran B Gambar struktur proyek ruko Daan Mogot
- Lampiran C Jadwal perencanaan proyek ruko Daan Mogot
- Lampiran D Status perkembangan proyek ruko Daan Mogot



## DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 4.1 Perhitungan <i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i> .....	51
Tabel 4.2 Perhitungan <i>Budgeted Cost Of Work Performed</i> .....	76
Tabel 4.3 Perhitungan <i>Actual Cost Of Work Performed</i> .....	94
Tabel 4.4 Perhitungan <i>Schedule Variance &amp; Cost Variance</i> .....	106
Tabel 4.5 Perhitungan <i>Schedule Performance Index &amp; Cost Performance Index</i> .....	120
Tabel 4.6 Analisis status proyek ruko Daan Mogot.....	123
Tabel 4.7 Perhitungan <i>Estimate Cost At Completion ( ECAC ) dan Estimate Time At Completion ( ETAC )</i> .....	136
Tabel 4.8 Parameter-parameter <i>Earned Value</i> .....	140

