

ABSTRAK

Tujuan penulis membuat laporan perusahaan PT. Makmur Damai yang bergerak di bisnis batu pecah ini adalah untuk mengetahui perkembangan kinerja keuangan perusahaan pada masa krisis moneter dan ekonomi, apakah perusahaan dapat bertahan dalam badai krisis serta merumuskan strategi yang cocok bagi kelangsungan perusahaan di masa datang.

Untuk itu, penulis membuat analisis rasio keuangan, analisis kecenderungan kebangkrutan dengan model Altman Z Skor dari tahun 1997 sampai 2001 dan melakukan analisis SWOT sebagai langkah awal dalam menentukan strategi yang akan dijalankan.

Hasilnya adalah dari tahun 1998 sampai tahun 2000 terjadi penurunan kinerja dalam beberapa hal yaitu merosotnya rasio lancar dan rasio cepat, rasio utang dan DER meningkat, margin laba bersih dan pengembalian total aktiva bernilai negatif serta kecenderungan kebangkrutan meningkat.

Pada tahun 2001, dengan telah diterapkannya beberapa strategi baik di tingkat korporat maupun fungsional dan didukung faktor membaiknya perkembangan industri hulu yaitu meningkatnya permintaan akan batu pecah yang berdampak pada naiknya penjualan, kinerja PT. Makmur Damai secara umum mengalami perbaikan.

Dengan demikian, disimpulkan bahwa pada saat ini PT. Makmur Damai masih dapat bertahan dalam badai krisis dan untuk sementara waktu dapat terhindar dari kebangkrutan.

KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis ingin mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia-Nya sehingga dapat tersusunnya karya tugas akhir ini yang merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Magister Manajemen di Universitas Pelita Harapan.

Banyak pihak yang telah membantu, membimbing dan mendorong penulis dalam menyelesaikan penulisan karya tugas akhir ini. Oleh sebab itu, pada kesempatan yang langka ini, perkenankanlah penulis untuk mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

- ❖ Bapak Dr. Samuel Dossugi, MA, selaku dosen pembimbing yang telah menyumbangkan tenaga, pikiran dan waktu yang berharga dalam membimbing penulis sampai tersusunnya karya tugas akhir ini.
- ❖ Dr. Samuel Dossugi, MA, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Pelita Harapan.
- ❖ Seluruh Dosen dan Civitas Academica Program Magister Manajemen Universitas Pelita Harapan yang telah memberikan pendidikan, bantuan dan pelayanan administrasi selama penulis menjalankan studi hingga tersusunnya karya tugas akhir ini.
- ❖ Rekan-rekan seangkatan tahun 98 Program Magister Manajemen Universitas Pelita Harapan yang telah banyak membantu selama perkuliahan dan masa penyusunan karya tugas akhir ini.

- ❖ Staff Perpustakaan Universitas Pelita Harapan yang telah banyak membantu penulis dalam mencari referensi penulisan karya tugas akhir ini.
- ❖ Keluarga, teman-teman dan semua pihak yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan karya tugas akhir ini, untuk itu dengan segala kerendahan hati, semua saran dan kritik yang membangun akan penulis terima dengan senang hati untuk perbaikan karya tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap agar karya tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, 30 Nopember 2002

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Permasalahan	1
1.2. Perumusan Masalah	3
1.3. Asumsi	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
1.5. Ruang Lingkup dan Keterbatasan	4

	Hal
BAB II. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
2.1. Sejarah Singkat Perkembangan Perusahaan	6
2.2. Struktur Organisasi Perusahaan	7
2.3. Jenis Usaha dan Persaingan	9
BAB III. ANALISIS KINERJA KEUANGAN	
3.1. Analisis Rasio Keuangan	11
3.2. Keterbatasan Analisis Rasio Keuangan	25
3.3. Analisis Kesehatan Keuangan	26
3.4. Keterbatasan Model Klasifikasi Kebangkrutan	35
3.5. Ringkasan Rasio Keuangan dan Z-Skor	35
BAB IV. ANALISIS STRATEGI	
4.1. Analisis Lingkungan Eksternal	39
4.2. Analisis Lingkungan Internal	44
4.3. Analisis SWOT	44
4.4. Perumusan Strategi	46

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan 52

5.2. Saran 54



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Rasio Lancar, 1997-2001
Tabel 3.2	Rasio Cepat, 1997-2001
Tabel 3.3	Rasio Utang, 1997-2001
Tabel 3.4	Rasio Utang terhadap Ekuitas, 1997-2001
Tabel 3.5	Rasio Perputaran Aktiva Tetap, 1997-2001
Tabel 3.6	Rasio Perputaran Total Aktiva, 1997-2001
Tabel 3.7	Marjin Laba Bersih, 1997-2001
Tabel 3.8	ROI, 1997-2001
Tabel 3.9	Rasio X_1 , 1997-2001
Tabel 3.10	Rasio X_2 , 1997-2001
Tabel 3.11	Rasio X_3 , 1997-2001
Tabel 3.12	Rasio X_4 , 1997-2001
Tabel 3.13	Z Skor, 1997-2001
Tabel 3.14	Ringkasan Rasio Keuangan dan Z Skor, 1997-2001

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3.1 Rasio Lancar, 1997-2001
- Gambar 3.2 Rasio Cepat, 1997-2001
- Gambar 3.3 Rasio Utang, 1997-2001
- Gambar 3.4 Rasio Utang terhadap Ekuitas, 1997-2001
- Gambar 3.5 Rasio Perputaran Aktiva Tetap, 1997-2001
- Gambar 3.6 Rasio Perputaran Total Aktiva, 1997-2001
- Gambar 3.7 Marjin Laba Bersih, 1997-2001
- Gambar 3.8 ROI, 1997-2001
- Gambar 3.9 Rasio X_1 , 1997-2001
- Gambar 3.10 Rasio X_2 , 1997-2001
- Gambar 3.11 Rasio X_3 , 1997-2001
- Gambar 3.12 Rasio X_4 , 1997-2001
- Gambar 3.13 Z Skor, 1997-2001

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1. Neraca PT. Makmur Damai
2. Laporan Rugi Laba PT. Makmur Damai
3. Struktur Organisasi PT. Makmur Damai

DAFTAR PUSTAKA
TENTANG PENULIS

