

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul **“TINJAUAN ATAS HUBUNGAN HUKUM DAN TANGGUNG JAWAB DEBITUR DALAM PERJANJIAN KREDIT KEPADA *HOLDING COMPANY* DAN *SUBSIDIARY COMPANIES* (Studi Kasus: Perjanjian Kredit antara PT Pupuk Indonesia (Persero) dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk“** sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Kenotariatan di Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan.

Dalam penulisan tesis ini banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dorongan moril berupa masukan dan saran, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Oleh sebab itu ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah berkenan untuk memberikan masukan dan arahan yang konstruktif dalam penulisan tesis ini sejak dalam tahap pengajuan judul, konsultasi proposal, tahap akhir penulisan tesis sampai disetujui untuk diajukan dalam sidang, sampai dengan ujian komprehensif untuk mempertahankan hasil penulisan tesis ini dihadapan Dewan Penguji.

Untuk itu ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bintan R. Saragih, SH selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan dalam menyelesaikan pendidikan di Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan.

2. Ibu Dr. Susi Susantijo, SH., L.LM selaku Ketua Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan yang telah memberikan dorongan dan masukan kepada penulis untuk segera menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Bapak Dr. Jonker Sihombing, SH., MH., MA., selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar memberikan bimbingan dan arahan, serta masukan-masukan konstruktif maupun kritik yang membangun demi kesempurnaan penulisan tesis ini.
4. Ibu Vincensia Esti Purnama Sari, S.H., M.Hum dan Bapak Dr. Suryadarma Amin, S.E., S.H., MBA., M.Sc., M.Si., M.H. selaku Ketua dan Anggota Tim Penguji dalam ujian komprehensif yang telah dilaksanakan pada tanggal 23 Juli 2018 atas semua kritikan yang membangun dan saran yang diberikan.
5. Bapak dan Ibu Dosen pada Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan, yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama mengikuti proses kegiatan belajar mengajar di bangku kuliah.
6. Seluruh staf bagian akademik dan kesekretariatan maupun pegawai-pegawai yang bertugas di Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan yang telah banyak memberikan bantuan selama penulis menjalani pendidikan.
7. Rekan-rekan mahasiswa di Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan khususnya rekan-rekan Batch 6 yang telah memberikan masukan dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

8. Bapak AA Agung Dharmawan, Ibu Amelia Djamaedin, Bapak Farid Faraitody, Ibu Dewi Andriyani Saluki dari Divisi BUMN dan Institusi Pemerintah, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, atas semua informasi dan data yang disampaikan, semua waktu yang diluangkan untuk melakukan wawancara dengan penulis dan masukan yang mendukung penulis untuk penyelesaian tesis ini.
9. Bapak Budi Asikin dan Bapak Adi Lazuardi dari Divisi Corporate Secretary PT Pupuk Indonesia (Persero) atas semua informasi dan data yang disampaikan, semua waktu yang diluangkan untuk melakukan wawancara dengan penulis dan masukan yang mendukung penulis untuk penyelesaian tesis ini.
10. Keluarga penulis, suami, bapak dan ibu, adik-adik dan ipar penulis untuk semua perhatian, pengertian dan pengorbanan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penulis berharap semoga semua bantuan dan kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT, agar selalu dilimpahkan kebaikan, kesehatan, dan kesejahteraan kepada kita semua.

Penyusunan tesis ini telah diupayakan semaksimal mungkin, namun penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang dimiliki. Penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan tesis ini dan semoga tesis ini dapat menjadi sesuatu yang bermanfaat dalam perkembangan hukum di Indonesia.

Jakarta, 31 Juli 2018

Penulis.

# DAFTAR ISI

halaman

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Perumusan Masalah .....	14
1.3.Tujuan Penelitian .....	15
1.4.Manfaat Penelitian .....	
1.4.1.    Manfaat Teoritis .....	15
1.4.2.    Manfaat Praktis .....	16
1.5.Sistematika Penulisan .....	17
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kerangka Teoritis .....	19
2.1.1. Tinjauan Umum Perjanjian .....	19
2.1.2.Kredit Sebagai Salah Satu Kegiatan Perbankan Secara Umum.....	22

2.1.3. Perjanjian Kredit dan Pengikatan Jaminan .....	26
2.1.4. Pengertian <i> Holding Company </i> .....	30
2.1.5. Doktrin-doktrin Terkait dengan Keberadaan <i> Holding Company </i> .....	34
2.1.6. Keterkaitan <i> Holding Company </i> dengan <i> Subsidiary  Companies </i> yang Dimilikinya .....	37
2.1.7. Hak dan Kewajiban Dalam Perseroan Berbentuk <i> Holding Company </i> .....	39
2.2. Kerangka Konseptual	
2.2.1. Daftar Istilah dan Definisi Operasional .....	40
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Metodologi Penelitian .....	45
3.2. Jenis Data dan Sumber Data .....	47
3.3. Metode Pendekatan .....	49
3.4. Jenis Data/Sampel Penelitian .....	51
3.5. Teknik Pengambilan Data/Sampel .....	52
<b>BAB IV. PEMBAHASAN DAN ANALISIS</b>	
4.1. Hubungan Hukum dan Tanggung Jawab Debitur Terhadap Fasilitas Kredit yang Diterapkan Klausula <i> Cross Utilization </i> dan <i> Cross Collateral </i>	
4.1.1. Hubungan Hukum .....	53
4.1.2. Tanggung Jawab Hukum .....	57
4.1.3. Klausula-klausula <i> Cross Collateral </i> , <i> Cross Default </i> dan <i> Cross Utilization </i> .....	64
4.1.4. Hubungan Hukum dan Tanggung Jawab Debitur dan Kreditur dalam Perjanjian Kredit Perbankan .....	68
4.2. Tanggung Jawab <i> Holding Company </i> terhadap Wan Prestasi yang Dilakukan oleh Anak Perusahaan .....	82

**BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1. Kesimpulan .....	105
5.2. Saran .....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>111</b>
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran A. Profil Perusahaan PT Pupuk Indonesia (Persero) dan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
- Lampiran B. Struktur Organisasi dan Kepemilikan Saham PT Pupuk Indonesia (Persero)
- Lampiran C. *Road Map* PT Pupuk Indonesia (Persero)
- Lampiran D. Jaringan dan Distribusi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

