

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat dan penyertaan yang telah diberikan sehingga Tesis ini dapat diselesaikan.

Tesis dengan judul “*PENGARUH SCHOOL CLIMATE, KEADILAN ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR DI SEKOLAH PELITA HARAPAN PLUIT VILLAGE JAKARTA*” ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan Strata Dua Universitas Pelita Harapan.

Penulis menyadari betul kemampuan dan keterbatasannya sehingga membutuhkan banyak bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak untuk dapat menyelesaikan Tesis ini tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu dalam proses penggerjaan Tesis ini, yaitu kepada:

- 1) Ibu Connie Rasilim, B.Ed., M.Pd., selaku Dekan Fakultas Teknologi Pendidikan.
- 2) Bapak Dr. Niko Sudibjo, S.Psi., M.A., selaku Kepala Program Studi Teknologi Pendidikan dan juga selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan banyak masukan kepada penulis, serta meluangkan waktu selama masa penggerjaan Tesis.
- 3) Bapak Dr. Yohanes Temaluru, M. Psi., selaku Dosen Penguji yang memberikan banyak masukan kepada penulis.

- 4) Bapak Dr. Ir. Innocentius Bernarto, M.Si., M.M., M.Si., yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dalam pengolahan data menggunakan SmartPLS.
- 5) Seluruh Dosen yang telah mengajar penulis selama masa perkuliahan di Universitas Pelita Harapan.
- 6) Staf Karyawan Fakultas Teknologi Pendidikan yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif.
- 7) Papa, Mama, Willy, Inge, Willyanto, Nasya yang selalu memberikan perhatian, semangat, dan dukungan doa bagi penulis.
- 8) Rekan seperjuangan Devi, Sianne dan Yolanda yang terus memberikan semangat dan bantuan kepada penulis.
- 9) Keluarga besar Sekolah Pelita Harapan Pluit Village yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan bantuan kepada penulis.
- 10) Elisa, Evelin, Farida, Fifi, Ika, Jonah, Linda, Mei, Risa, yang selalu membawa sukacita dan tawa.
- 11) Teman-teman seperjuangan Batch 39B dan jurusan Manajemen Pendidikan yang senantiasa saling menguatkan dan menghibur satu sama lain.
- 12) Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, penulis menyadari keterbatasan dalam penulisan Tesis ini. Oleh sebab itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 18 Mei 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

halaman

### **HALAMAN JUDUL**

#### **PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

#### **PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

#### **PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

<b>ABSTRACT</b> .....	v
-----------------------	---

<b>ABSTRAK</b> .....	vi
----------------------	----

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
-----------------------------	-----

<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
-------------------------	------

<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
----------------------------	----

<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
---------------------------	---

<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
------------------------------	----

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	9
1.4 Rumusan Masalah .....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Penelitian .....	11
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	11
1.6.2 Manfaat Praktis .....	11
1.7 Sistematika Penelitian .....	12

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Deskripsi Teoritis .....	14
2.1.1 <i>Organizational Citizenship Behaviour</i> .....	14
2.1.2 Komitmen Organisasi .....	23
2.1.3 Keadilan Organisasi .....	28
2.1.4 <i>School Climate</i> .....	32
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan .....	38
2.3 Kerangka Berpikir .....	41
2.3.1 Kaitan Keadilan Organisasi terhadap OCB .....	41

2.3.2 Kaitan <i>School Climate</i> terhadap komitmen organisasi.....	41
2.3.3 Kaitan Komitmen Organisasi terhadap OCB .....	43
2.3.4 Kaitan Keadilan Organisasi terhadap Komitmen Organisasi ...	45
2.3.5 Kaitan <i>School Climate</i> terhadap OCB.....	46
2.4 Model Penelitian .....	46
2.5 Hipotesis Penelitian .....	47

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	49
3.2 Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian .....	52
3.3 Prosedur Penelitian .....	52
3.4 Populasi dan Sampling .....	54
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	54
3.6 Instrumen Penelitian .....	54
3.7 Teknik Analisis Data .....	60
3.7.1 Analisis Profil Responden .....	60
3.7.2 Analisis <i>Outer Model</i> .....	60
3.7.3 Analisis Statistik Deskriptif .....	60
3.7.4 Analisis <i>Inner Model</i> .....	61
3.8 Hipotesis Statistik .....	63

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Profil Responden .....	64
4.1.1 Posisi Kerja .....	64
4.1.2 Usia .....	64
4.1.3 Pendidikan Terakhir .....	65
4.1.4 Lama Bekerja .....	66
4.2 Uji Outer model .....	66
4.2.1 Uji Validitas <i>Convergent</i> .....	67
4.2.2 Uji Validitas <i>Discriminant</i> .....	69
4.2.3 Uji Reliabilitas .....	71
4.3 Analisis Statistik Deskriptif .....	72
4.3.1 Statistik Deskriptif Variabel OCB .....	73
4.3.2 Statistik Deskriptif Variabel Komitmen Organisasi .....	74

4.3.3 Statistik Deskriptif Variabel Keadilan Organisasi .....	75
4.3.4 Statistik Deskriptif Variabel <i>School Climate</i> .....	77
4.4 Uji <i>Inner Model</i> .....	78
4.4.1 Uji Multikolinearitas .....	79
4.4.2 Uji Kesesuaian Model .....	79
4.4.3 Uji Hipotesis .....	81
4.5 Diskusi .....	86
4.5.1 Komitmen Organisasi berpengaruh positif terhadap OCB .....	86
4.5.2 Keadilan Organisasi berpengaruh positif terhadap Komitmen Organisasi .....	88
4.5.3 Keadilan Organisasi berpengaruh positif terhadap OCB .....	89
4.5.4 <i>School Climate</i> berpengaruh positif terhadap komitmen Organisasi.....	89
4.5.5 <i>School Climate</i> berpengaruh positif terhadap OCB .....	90
4.6 Keterbatasan Penelitian .....	91
<b>BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI MANAJERIAL</b>	
5.1 Kesimpulan .....	93
5.2 Implikasi Manajerial .....	94
5.3 Saran .....	97
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	99
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>UJI KEMIRIPAN</b>	
<b>IJIN PENELITIAN</b>	
<b>IJIN PUBLIKASI</b>	
<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian.....	47
Gambar 4. 1 Persentase Posisi Kerja Responden.....	64
Gambar 4. 2 Persentase Usia Responden.....	65
Gambar 4. 3 Persentase Pendidikan Terakhir Responden.....	65
Gambar 4. 4 Persentase Lama Bekerja Responden.....	66
Gambar 4. 5 Model Uji Koefisien Jalur.....	82



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Siswa SPH di 5 <i>campus</i> .....	4
Tabel 3. 1 Jumlah Populasi karyawan SPHPV .....	52
Tabel 3. 2 <i>Interval Mean</i> .....	62
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas <i>convergent</i> dengan AVE .....	68
Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas <i>convergent</i> dengan Outer Loadings .....	69
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas <i>diskriminant</i> .....	70
Tabel 4. 4 Hasil Uji Reliabilitas .....	71
Tabel 4. 5 Rata-rata jawaban variabel OCB .....	73
Tabel 4. 6 Rata-rata jawaban variabel Komitmen Organisasi .....	75
Tabel 4. 7 Rata-rata jawaban variabel Keadilan Organisasi .....	75
Tabel 4. 8 Distribusi jawaban variabel <i>School Climate</i> .....	77
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	79
Tabel 4. 10 Hasil Uji Kesesuaian Model .....	80
Tabel 4. 11 <i>Path Coefficients</i> .....	82
Tabel 4. 12 Hasil Uji Hipotesis .....	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **LAMPIRAN A**

Kuesioner Penelitian .....	A-1
Transkrip Wawancara .....	A-5

### **LAMPIRAN B**

Tabulasi Data Demografis .....	B-1
Tabulasi Hasil Skoring Variabel OCB .....	B-2
Tabulasi Hasil Skoring Variabel Komitmen Organisasi .....	B-3
Tabulasi Hasil Skoring Variabel Keadilan Organisasi .....	B-4
Tabulasi Hasil Skoring Variabel <i>School Climate</i> .....	B-5

### **LAMPIRAN C**

Model Uji Validitas Konvergen .....	C-1
Model Uji Koefisien Jalur .....	C-2