

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Tesis yang berjudul “*PENGARUH CARING LEADERSHIP, KINERJA GURU, DAN ACADEMIC SUPPORT, TERHADAP PERSEPSI PRESTASI BELAJAR SISWA DI SEKOLAH DASAR XYZ*” ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Pendidikan di Universitas Pelita Harapan.

Dengan segala kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa selama proses penyusunan tesis ini banyak pihak-pihak yang terlibat memberikan dukungan, semangat, bimbingan, dan arahan. Maka dari itu, peneliti ingin menyampaikan ucapan rasa syukur dan terima kasih kepada:

- 1) Connie Rasilim, S.S., B.Ed., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah menyetujui dan menandatangani tesis ini.
- 2) Dr. Niko Sudibjo, S.Psi., M.A. selaku Ketua Program Studi Teknologi Pendidikan S2 UPH.
- 3) Dr. Rijanto Purbojo, MSc., Psi. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama proses pembuatan tesis ini.
- 4) Dr. I Made Markus yang telah membantu dan memberikan arahan di bab III dalam *face validity*.
- 5) Dr. Innocentius Bernarto yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama proses pengolahan data pada Bab IV dengan menggunakan *SmartPLS 3.2.7*.

- 6) Seluruh dosen Magister Pendidikan yang telah mengajar dan memberikan ilmu-ilmu kepada peneliti selama proses perkuliahan di Universitas Pelita Harapan.
- 7) Kepala Sekolah dan Seluruh guru-guru Sekolah XYZ yang telah berkenan mengisi kuesioner selama peneliti melakukan proses penulisan tesis.
- 8) Seluruh staff administrasi dan staff perpustakaan, baik yang berada di Kampus Pasca Sarjana Semanggi maupun di Kampus Universitas Pelita Harapan Lippo Karawaci, yang telah memberikan bantuan selama peneliti menempuh perkuliahan dan di dalam peneliti menyelesaikan tesis ini.
- 9) Orang Tua dan keluarga besar yang telah memberikan dorongan dan semangat serta doa selama peneliti menempuh perkuliahan sejak dari awal hingga selesai.
- 10) Ignatius kurniawan, ci Yuli, Metta, Ivon, Nita, Novi, Yunita, Kepala sekolah dan guru-guru Springfield di tempat peneliti mengajar serta teman-teman lainnya yang telah memberikan dukungan, semangat, dan doa selama peneliti menempuh perkuliahan dan selama peneliti menyelesaikan tesis sehingga dapat menyelesaikan dengan tepat waktu.
- 11) Teman-teman *Batch 36*, khususnya teman-teman di konsentrasi Manajemen Pendidikan yang senantiasa memberikan semangat selama peneliti mengalami kesulitan di dalam menyelesaikan tesis ini.
- 12) Teman-teman *Batch 36B* pada khususnya yang terus setia dan memberikan kekuatan, semangat, dan penghiburan mulai dari awal perkuliahan sampai dengan akhir penelitian tesis ini.

- 13) Seluruh pihak lainnya yang terlibat yang telah memberikan dukungan moral yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Akhir kata, peneliti menyadari masih terdapat banyak kekurangan dan kekhilafan di dalam tulisan tesis ini. Maka dari itu, segala kritik dan saran yang membangun akan sangat bermanfaat dan membantu peneliti untuk berkembang ke arah yang lebih baik lagi. Semoga tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 26 Mei 2018

Amelia Juanita Mulijana

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR..... | ii |
| PERSETUJUAN DOSE PEMBIMBING..... | iii |
| PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR..... | iv |
| ABSTRACT..... | v |
| ABSTRAK | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Batasan Masalah | 9 |
| 1.3 Rumusan Masalah..... | 10 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 10 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 11 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 12 |
| 2.1 Prestasi Belajar | 12 |
| 2.2 Kinerja | 16 |
| 2.3 <i>Academic Support</i> | 26 |
| 2.4 Kepemimpinan | 30 |
| 2.4.1 Fungsi Kepemimpinan..... | 32 |
| 2.4.2 Indikator Kepemimpinan..... | 35 |
| 2.4.3 <i>Caring leadership</i> (Kepemimpinan Yang Peduli)..... | 41 |
| 2.5 Hasil Penelitian Yang Relevan | 42 |
| 2.5.1 Hubungan Antara <i>Caring Leadership</i> Terhadap Kinerja Guru..... | 42 |
| 2.5.2 Hubungan Antara <i>Caring Leadership</i> Terhadap Pendukung Akademik..... | 43 |

| | |
|--|----|
| 2.5.3 Hubungan Antara Kinerja Terhadap <i>Academic Support</i> | 44 |
| 2.5.4 Hubungan <i>Academic Support</i> Terhadap Prestasi Belajar..... | 45 |
| 2.6 Kerangka Berpikir..... | 46 |
| 2.6.1 Kaitan <i>Caring Leadership</i> dengan kinerja guru..... | 46 |
| 2.6.2 Kaitan <i>Caring Leadership</i> dengan <i>Academic Support</i> | 47 |
| 2.6.3 Kaitan Kinerja Guru dengan <i>Academic Support</i> | 48 |
| 2.6.4 Kaitan <i>Academic Support</i> Dengan Prestasi Belajar..... | 48 |
| 2.7 Kerangka Berpikir..... | 49 |
| 2.8 Kerangka Berpikir..... | 49 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 51 |
| 3.1 Metode Penelitian | 51 |
| 3.2 Rancangan Penelitian | 51 |
| 3.2.1 Lokasi Penelitian..... | 54 |
| 3.2.2 Populasi dan Sampling..... | 54 |
| 3.3 Prosedur Penelitian | 55 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 56 |
| 3.5 Instrumen Penelitian | 57 |
| 3.6 Analisis Data | 60 |
| 3.6.1 Model Penelitian / Pengukuran | 61 |
| 3.6.3 Uji Hipotesis | 64 |
| 3.7 Hipotesis Statistik | 65 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 66 |
| 4.1 Profil Responden | 66 |
| 4.1.1 Jenis Kelamin | 66 |
| 4.1.2 Usia | 66 |
| 4.1.3 Status Perkawinan | 67 |

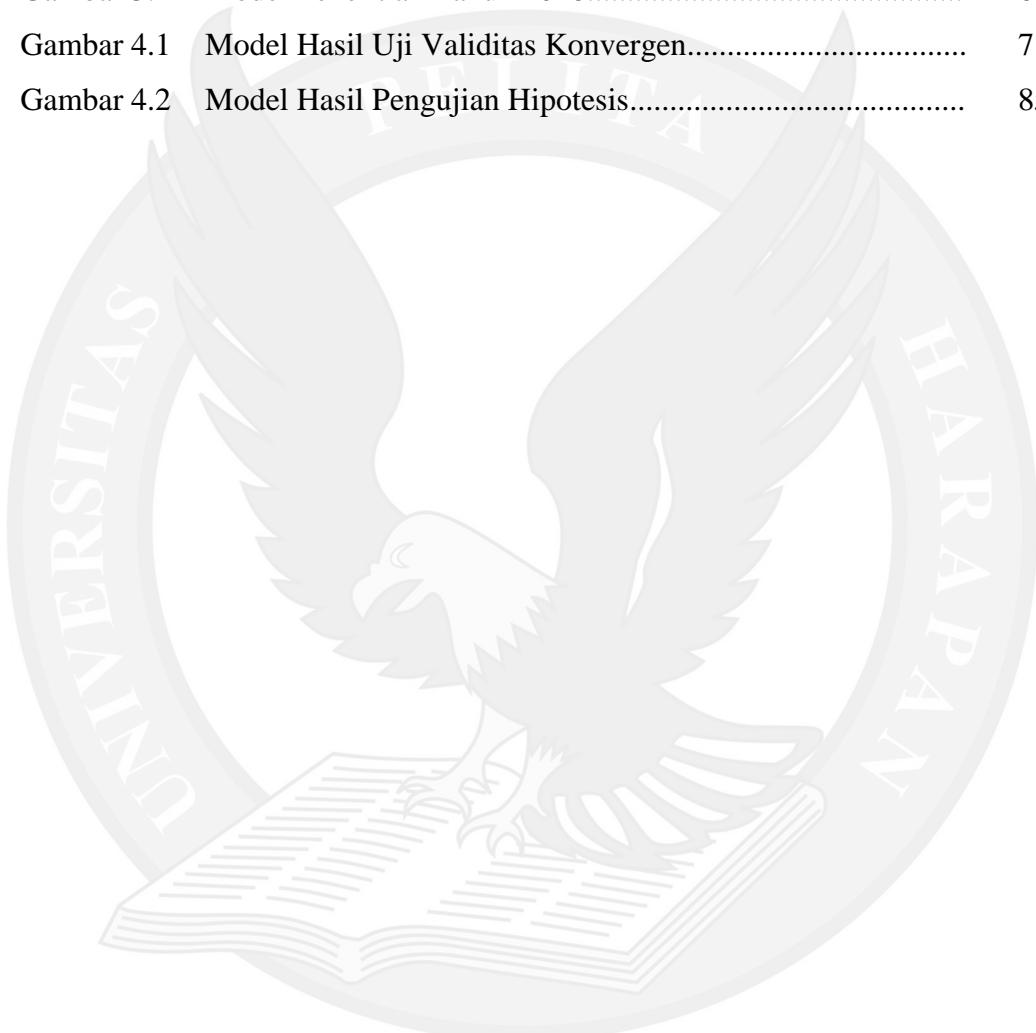
| | | |
|--------------|--|----|
| 4.1.4 | Pendidikan Terakhir | 67 |
| 4.1.5 | Latar Belakang Pendidikan..... | 68 |
| 4.1.6 | Pengalaman Bekerja | 68 |
| 4.1.7 | Lama Bekerja di Sekolah XYZ | 69 |
| 4.1.8 | Jabatan | 69 |
| 4.1.9 | Lama Bekerja Sebagai <i>Homeroom</i> | 70 |
| 4.2 | Analisis Pendahuluan | 70 |
| 4.2.1 | Model Pengukuran | 71 |
| 4.2.2 | Hasil Uji Validitas Konvergen | 72 |
| 4.2.3 | Hasil Uji Validitas Diskriminan | 74 |
| 4.2.4 | Hasil Uji Reliabilitas | 75 |
| 4.2.5 | Hasil Uji Kesesuaian Model | 75 |
| 4.2.6 | Uji Multikolinearitas | 76 |
| 4.3 | Statistik Deskriptif | 76 |
| 4.3.1 | Konstruk Prestasi Belajar | 78 |
| 4.3.2 | Konstruk Kinerja Guru | 80 |
| 4.3.3 | Konstruk <i>Academic Support</i> | 82 |
| 4.3.4 | Konstruk Kepemimpinan Yang Peduli | 83 |
| 4.4 | Hasil Pengujian Hipotesis | 86 |
| 4.5 | Pembahasan | 90 |
| | 4.5.1 Keterkaitan Antara <i>Caring Leadership</i> Terhadap Kinerja Guru | 90 |
| | 4.5.2 Keterkaitan Antara <i>Caring Leadership</i> Terhadap <i>Academic Support</i> | 91 |
| | 4.5.3 Keterkaitan Antara Kinerja Guru Terhadap <i>Academic Support</i> | 92 |
| | 4.5.4 Keterkaitan Antara <i>Academic Support</i> Terhadap Prestasi Belajar | 92 |
| 4.6 | Diskusi | 92 |
| 4.7 | Keterbatasan Penelitian | 96 |
| BAB V | KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN | 98 |
| 5.1 | Kesimpulan | 98 |

| | | |
|------------------------------|----------------------------|------------|
| 5.2 | Implikasi Manajerial | 98 |
| 5.3 | Saran | 100 |
| DAFTAR REFRENSI | | 103 |
| LAMPIRAN | | |
| RIWAYAT HIDUP | | |



DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 2.1 Model Penelitian Louis, et al | 46 |
| Gambar 2.2 Kerangka Berpikir 2018 | 49 |
| Gambar 2.3 Model Penelitian Tahun 2017 | 49 |
| Gambar 3.1 Model Penelitian Tahun 2018..... | 64 |
| Gambar 4.1 Model Hasil Uji Validitas Konvergen..... | 71 |
| Gambar 4.2 Model Hasil Pengujian Hipotesis..... | 85 |



DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 3.1 Skala Likert | 56 |
| Tabel 3.2 Penjabaran Variabel Laten / Konstruk, Definisi Operasional, Indikator, Dan Butir Pernyataan | 58 |
| Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden | 67 |
| Tabel 4.2 Rentang Usia Responden | 67 |
| Tabel 4.3 Status Perkawinan Responden..... | 67 |
| Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir Responden..... | 67 |
| Tabel 4.5 Latar Belakang Responden..... | 68 |
| Tabel 4.6 Pengalaman Bekerja Responden | 69 |
| Tabel 4.7 Lama Bekerja Responden | 69 |
| Tabel 4.8 Jabatan Responden | 70 |
| Tabel 4.9 Lama Bekerja Sebagai <i>Homeroom</i> | 70 |
| Tabel 4.10 Nilai AVE | 72 |
| Tabel 4.11 Nilai <i>Outer Loading</i> Setelah Evaluasi | 73 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Diskriminan Dengan Kriteria <i>Fornell-Larcker Criterion</i> | 75 |
| Tabel 4.13 Composite <i>Reliability</i> | 75 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji R-Square..... | 75 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas..... | 76 |
| Tabel 4.16 Distribusi Frekuensi Jawaban Konstruk Prestasi Belajar..... | 78 |
| Tabel 4.17 Distribusi Frekuensi Jawaban Konstruk Kinerja Guru..... | 80 |
| Tabel 4.18 Distribusi Frekuensi Jawaban Konstruk <i>Academic Support</i> | 82 |
| Tabel 4.19 Distribusi Frekuensi Jawaban Konstruk <i>Caring leadership</i> | 83 |
| Tabel 4.20 Hasil Pengujian Hipotesis..... | 84 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|--------------------------------|---------|
| Lampiran A | |
| Kuesioner | A-1 |
| Transkrip Wawancara | A-7 |
| Tabulasi Hasil Kuesioner | A-26 |
| Daftar Nilai Siswa..... | A-31 |
| Lampiran B | |
| From Perizinan Publikasi..... | B-1 |
| Riwayat Hidup..... | B-2 |

