

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunianya dalam penulisan tugas akhir, Selain itu tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memberikan pengetahuan kepada pembaca mengenai **PENGARUH CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT (CRM) TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN TURBULENSI TEKNOLOGI SEBAGAI VARIABEL MODERASI**. Melalui penelitian ini dapat diselesaikan tugas akhir dalam bentuk skripsi sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Universitas Pelita Harapan. Ucapan banyak terima kasih juga peneliti ucapkan kepada Ibu Dr. Sabrina Oktaria Sihombing S.E.,M.Bus. Selaku dosen pembimbing peneliti yang telah selalu sabar menghadapi peneliti dan memberikan sungguh banyak masukan, ide, kritik dan juga waktu dalam guna menyelesaikan tugas akhir dalam bentuk skripsi peneliti. Dukungan moral dan materi juga banyak didapatkan oleh peneliti dari berbagai pihak dalam rangka menyelesaikan tugas akhir dalam bentuk skripsi ini. Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Ibu Gracia Shinta S. Ugut, M.B.A., Ph.D. selaku Dekan Ekonomi di Universitas Pelita Harapan.
2. Ibu Isana S.C. Meranga, S.p., M.M. selaku ketua program studi Manajemen di Universitas Pelita Harapan.
3. Bapak Dr. Moses L.P. Hutabarat, S.kom., S.E., M.M. selaku dosen

pembimbing peneliti di Universitas Pelita Harapan.

4. Seluruh dosen, staf tata usaha, dan staf pengajar di Universitas Pelita Harapan yang berkontribusi dalam memberikan ilmu, wawasan, pengalaman, dan saran yang sungguh bermanfaat bagi peneliti selama menyelesaikan studi di Universitas Pelita Harapan.
5. Orang tua dan seluruh anggota keluarga yang tidak berhenti mendukung, mendoakan, dan memberi motivasi kepada peneliti selama menyelesaikan program studi dan skripsi di Universitas Pelita Harapan.”
6. Seluruh teman-teman yang selalu setia menemani dan mengisi hari-hari peneliti dalam masa perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini.
7. Semua pihak yang berkontribusi dan telah membantu peneliti selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Peneliti pun menyadari bahwa masih sungguh banyak kekurangan dalam skripsi ini. Sehingga peneliti menyadari bahwa masih sungguh banyak kekurangan dalam skripsi ini. Sehingga peneliti sangat terbuka dalam menerima segala bentuk kritik, saran dan masukan yang bersifat objektif dan membangun sehingga dapat bermanfaat dalam rangka memberikan wawasan yang lebih luas untuk peneliti. Atas ini peneliti mengucapkan banyak terima kasih atas perhatiannya.

Jakarta , 3 Mei 2021

Budi Satria Negara

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Batasan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian.....	8
1.6. Sistematika Penelitian .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1. Customer Relationship Management (CRM) .....	10
2.1.1. Pengertian CRM .....	10
2.1.2. Dimensi Customer Relationship Management .....	11
2.2. Kinerja Organisasi .....	13
2.2.1. Pengertian kinerja organisasi .....	13
2.2.2. Indikator Kinerja Organisasi.....	14
2.3. Turbulensi teknologi.....	15
2.4. Hubungan Antara Variabel( Pengembangan Hipotesis).....	16
2.4.1. Pengaruh CRM terhadap Kinerja Organisasi.....	16
2.4.2. Pengaruh <i>Customer Centric Management</i> Terhadap Kinerja Organisasi .....	18
2.4.3. Pengaruh CRM Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi .....	20

2.4.4. Pengaruh Operasional CRM Terhadap Kinerja Organisasi .....	21
2.4.5. Turbulensi teknologi Dapat Memoderasi Hubungan Antara CRM dan Kinerja Organisasi .....	22
2.4.6. Turbulensi Teknologi Memoderasi Hubungan Antara Customer-Centric Manajemen Dan Kinerja Organisasi.....	24
2.4.7. Turbulensi Teknologi Memoderasi Hubungan Antara Organisasi CRM Dan Kinerja Organisasi.....	25
2.4.8. Turbulensi Teknologi Memoderasi Hubungan Antara CRM Operasional Dan Kinerja Organisasi .....	27
2.4.9. Turbulensi Teknologi terhadap Kinerja Organisasi.....	28
2.5. Model Penelitian.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Paradigma Penelitian .....	32
3.2 Jenis Penelitian .....	34
3.3. Unit Analisis .....	38
3.4. Pengukuran Variabel .....	39
3.5. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional .....	39
3.6. Skala Pengukuran .....	42
3.7. Metode pengumpulan data .....	43
3.8. Etika Pengumpulan Data .....	45
3.9. Teknik Pembuatan Kuesioner .....	46
3.10. Desain Sampel .....	47
3.11. Teknik Analisis Data .....	48
3.11.1. Uji Validitas .....	49
3.11.2. Uji Reliabilitas .....	51
3.11.3 Uji Multikolinearitas.....	51
3.11.4 Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM).....	52
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
4.1 Profil Responden .....	57
4.2 Hasil Penelitian.....	58
4.2.1 Hasil Uji Reliabilitas .....	59
4.2.2 Uji Validitas .....	60
4.2.4 VIF Actual Test .....	63

4.3. Ringkasan Hasil Uji Outer Model (Model Pengukuran) .....	64
4.4. Hasil Struktural Model (Inner model) .....	66
<b>4.5. Pembahasan .....</b>	<b>70</b>
4.5.1. Pengaruh CRM terhadap Kinerja Organisasi.....	70
4.5.2. Pengaruh <i>Customer Centric Management</i> Terhadap Kinerja Organisasi .....	71
4.5.3. Pengaruh CRM Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi .....	72
4.5.4. Pengaruh Operasional CRM Terhadap Kinerja Organisasi.....	73
4.5.5. Turbulensi teknologi Dapat Memoderasi Hubungan Antara CRM dan Kinerja Organisasi .....	74
4.5.6. Pengaruh Operasional CRM Terhadap Kinerja Organisasi .....	75
4.5.7. Pengaruh Operasional CRM Terhadap Kinerja Organisasi .....	76
4.5.8. Pengaruh Operasional CRM Terhadap Kinerja Organisasi.....	76
4.5.9. Pengaruh Operasional CRM Terhadap Kinerja Organisasi .....	77
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>79</b>
5.1. Kesimpulan.....	79
5.1.1. Kesimpulan Penelitian.....	79
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	80
5.3. Implikasi Teoritis .....	80
5.4. Implikasi Manajerial.....	81
5.5. Saran Penelitian Mendatang .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>88</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. <i>Research Gap</i> .....	6
Tabel 3.1. Paradigma Penelitian.....	33
Tabel 3.2. Perbandingan Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif .....	35
Tabel 3.3.Jenis Penelitian.....	37
Tabel 3.4. Unit Analisis .....	38
Tabel 3.5. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional.....	40
Tabel 3.6. Jenis Pengukuran Skala.....	42
Tabel 3.7. Keuntungan Pertanyaan Terbuka dan Tertutup .....	46
Tabel 3.8. Tiga Jenis Sampling Non-probabilitas.....	47
Tabel 3.9 Cross loading test results Pre-test .....	49
Tabel 3.10. AVE Tabel Pre test .....	50
Tabel 3.11 Hasil Reliabilitas .....	51
Table 3.12. PLS-SEM Tabel .....	53
Tabel 3.14 Kriteria Penilaian PLS uji Outer Model.....	55
Tabel 3.15 Kriteria Penilaian PLS uji Inner Model / Uji Hipotesis .....	56
Tabel 4.1 Profil Responden.....	58
Tabel 4.2 Hasil Reliabilitas .....	60
Tabel 4.3 Cross loading test results.....	61
Tabel 4.4 AVE Tabel .....	62
Tabel 4.5. Discriminant Validity.....	62
Tabel 4.6 VIF Tabel .....	63
Tabel 4.7. Hasil Outer model .....	65

Tabel 4.8. Hasil Structural Model ..... 67



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1. Pertumbuhan Kredit Perbankan 2020 .....	4
Gambar 4.1. Path model.....	67

