

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat- Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Efektivitas Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Peran Mediasi Kepuasan Kerja Studi Pada Museum XYZ”**. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dra. Gracia Shinta S. Ugut, MBA., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan.
2. Ibu Isana S. C. Meranga, S.P., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan.
3. Ibu Yohana F. Cahya Palupi M., S.P. M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan untuk meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan petunjuk bimbingan dan pengarahan yang sangat bermanfaat kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Margaretha Pink Berlianto SE., M.M, AK., CA. selaku ketua dosen penguji

5. Bapak Paulus Yokie Radnan, S.E, M.B.A selaku anggota dosen penguji sidang yang telah memberikan support dan bantuan selama proses revisi.
6. Seluruh Dosen dan Staf pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan yang telah memberikan bekal ilmu selama perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan.
7. Kedua Orang tua dan Keluarga yang telah memberikan bantuan & dukungan material dan moral.
8. Staf Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif.
9. Para pegawai Museum XYZ yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang diperlukan.
10. Kepada Mas Pandu Ghautama yang sudah banyak sekali membantu dan memberikan semangat kepada saya dalam penggerjaan skripsi ini.
11. Kepada teman seperjuangan dalam penggerjaan skripsi; Ruth, Kak Uchi, Kak Raras, dan Pak Harianto yang selalu saling menyemangati satu sama lain agar skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
12. Kepada sahabat - sahabat saya Sarah, Esty, Dea, Athia, Amel, Innes, Rulliya, Lia dan Kak Natasha yang sudah menemani masa masa perkuliahan saya di UPH.
13. Kepada Mas Masyhuri yang selalu siap sedia membantu apabila mengalami kesulitan dalam penggerjaan skripsi ini.

Akhir kata, penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik dalam isi, penyusunan, tata bahasa mengingat keterbatasan kemampuan penulis. Penulis dengan terbuka menerima kritik dan saran guna untuk melengkapi skripsi ini supaya bisa menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN DAN PERSTUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR .....	i
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR .....	ii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR DIAGRAM .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	21
1.3.    Tujuan Penelitian .....	21
1.4.    Manfaat Penelitian .....	21
1.5.    Ruang Lingkup Penelitian.....	22
1.6.    Sistematika Penelitian .....	22
BAB II .....	24
LANDASAN TEORI.....	24
2.1.    Manajemen Sumber Daya Manusia .....	24
2.2.    Perilaku Organisasi.....	26
2.3.    Efektivitas Kepemimpinan .....	29
2.3.1.    Indikator Efektivitas Kepemimpinan .....	32
2.4.    Lingkungan Kerja .....	33
2.5.    Kepuasan Kerja .....	37
2.5.1.    Teori Kepuasan Kerja .....	40
2.5.2.    Indikator Kepuasan Kerja .....	42

2.6.	Kinerja Karyawan .....	43
2.7.	Keterkaitan Antar Variabel.....	46
2.7.1.	Efektivitas Kepemimpinan dengan Kepuasan Kerja.....	46
2.7.2.	Keterkaitan Lingkungan Kerja dengan Kepuasan Kerja .....	48
2.7.3.	Efektivitas Kepemimpinan dengan Kinerja Karyawan .....	49
2.7.4.	Lingkungan Kerja dengan Kinerja Karyawan .....	51
2.7.5.	Kepuasan Kerja dengan Kinerja Karyawan .....	52
2.8.	Model Penelitian .....	54
	<b>BAB III .....</b>	<b>56</b>
	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
3.1	Paradigma Penelitian .....	56
3.2	Jenis Penelitian.....	57
3.3	Desain Penelitian.....	58
3.4	Subjek Penelitian .....	59
3.5	Objek Penelitian.....	59
3.6	Unit Analisis .....	60
3.7	Etika Pengumpulan Data .....	61
3.8	Pengukuran Konstruk.....	62
3.8.1.	Definisi Konseptual dan Definisi Operasional .....	63
3.8.2.	Skala Pengukuran .....	69
3.9	Sumber dan Teknik PengumpulanData .....	70
3.10	Teknik Penyusunan Kuesioner .....	71
3.11	Desain Sample.....	72
3.12	Penentuan Jumlah Sample .....	74
3.13	Teknik Analisis Data.....	75
3.13.1.	Studi Pendahuluan.....	75
3.13.2.	Uji Validitas.....	75
3.13.3.	Uji Realibilitas.....	76
3.13.4.	Uji Asumsi Klasik .....	77
3.13.4.1.	Uji Normalitas .....	77
3.13.4.2.	Uji Multikollienaritas.....	77

3.13.4.3. Uji Autokorelasi .....	78
3.13.4.4. Uji Heteroskedastisitas .....	78
3.13.5. Statistik Deskriptif .....	79
3.13.6. Statistik inferensial.....	79
3.13.6.1. Analisis Regresi.....	80
3.13.6.2. Uji F .....	80
3.13.6.3. Uji T .....	81
3.13.6.4. Uji Sobel.....	81
<b>BAB IV .....</b>	<b>82</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>82</b>
4.1. Profil Responden .....	82
4.2. Hasil Uji Studi Pendahuluan .....	83
4.2.1. Hasil Uji Validitas Studi Pendahuluan .....	83
4.2.2. Hasil Uji Reliabilitas Studi Pendahuluan .....	86
4.3. Statistik Deskriptif .....	87
4.4. Statistik nferensial.....	90
4.4.1. Uji Validitas .....	90
4.4.2. Uji Reliabilitas .....	92
4.5. Uji Asumsi Klasik .....	93
4.5.1. Uji Normalitas .....	93
4.5.2. Uji Multikolonieritas.....	94
4.5.3. Uji Autokorelasi .....	95
4.5.4. Uji Heteroskedastisitas .....	95
4.6. Analisis Regresi.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.1. Uji Mediasi (Analisis Regresi ) .....	96
4.6.2. Uji Mediasi I .....	97
4.7. Analisis Koefisien Determinasi.....	98
4.8. Hasil Uji F (Uji Kelayakan Model) .....	98
4.9. Uji T (Uji Hipotesis) .....	99
4.10. Analisis Jalur .....	99
4.10.1. Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	99

<b>4.10.2. Uji Sobel.....</b>	<b>101</b>
<b>4.11. Pembahasan .....</b>	<b>103</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>111</b>
<b>KESIMPULAN .....</b>	<b>111</b>
<b>5.1. Kesimpulan.....</b>	<b>111</b>
<b>5.2. Implikasi Penelitian .....</b>	<b>112</b>
<b>5.2.1. Implikasi Teoritis.....</b>	<b>112</b>
<b>5.2.2. Implikasi Manajerial.....</b>	<b>113</b>
<b>5.2.2.1. Efektivitas Kepemimpinan .....</b>	<b>114</b>
<b>5.2.2.2. Lingkungan Kerja .....</b>	<b>115</b>
<b>5.2.2.3. Kepuasan Kerja.....</b>	<b>116</b>
<b>5.3. Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>117</b>
<b>5.4. Saran .....</b>	<b>117</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>124</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Salah satu komplain terhadap Museum XYZ di media social .....	5
Gambar 1. 2 Salah satu komplain terhadap Museum XYZ di media sosial .....	5
Gambar 1. 3 Struktur Organisasi Museum XYZ .....	6
Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	54
Gambar 4. 1 Hasil Uji Sobel Test Online .....	101
Gambar 4. 2 Hasil Uji Sobel Test Online I .....	102

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Tabel Pencapaian Kinerja Museum Sebagai Sarana Edukasi dan Rekreasi.	8
Tabel 1. 2 Tabel Pencapaian Kinerja Museum Sebagai Sarana Edukasi dan Rekreasi.	9
Tabel 1. 3 Tabel Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Tabel Definisi Konseptual dan Operasional.....	69
Tabel 4. 1 Profil Responden .....	82
Tabel 4. 2 Uji Validitas Studi Pendahuluan .....	84
Tabel 4. 3 Uji Reliabilitas Studi Pendahuluan.....	87
Tabel 4. 4 Statistik Deskriptif.....	88
Tabel 4. 5 Uji Validitas Data Aktual .....	90
Tabel 4. 6 Uji Realibilitas Data Aktual .....	92
Tabel 4. 7 Hasil Uji Multikolonieritas.....	94
Tabel 4. 8 Hasil Uji Autokorelasi.....	95
Tabel 4. 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	95
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Regresi Berganda Model 1 .....	96
Tabel 4. 11 Hasil Analisis Regresi Berganda Model 2 .....	97
Tabel 4. 12 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	98
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Kelayakan Model (Uji F) .....	99
Tabel 4. 14 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis.....	102
Tabel 5. 1 Perbandingan Hasil Uji Hipotesis .....	113

## **DAFTAR DIAGRAM**

Diagram 1. 1 Chart Hasil Studi Eksplorasi .....	10
Diagram 1. 2 Chart Faktor Pendukung Kinerja Karyawan .....	12
Diagram 4. 1 Normal P-Plot.....	93

