

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat yang telah diberikan-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan sebaik-baiknya.

Tesis dengan judul “ANALISIS PERAN KOORDINASI PROYEK DALAM DALAM MENINGKATKAN KINERJA WAKTU PROYEK X” ini ditujukan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Magister Teknik Universitas Pelita Harapan.

Tesis ini dapat terlaksana dan terselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak yang telah membantu selama proses pengumpulan data hingga terselesaikan tepat pada waktunya, maka penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang terlibat dalam proses pengerjaan Tesis ini, yaitu kepada:

- 1) Prof. Dr. Manlian Ronald A. Simanjuntak, ST., MT. selaku Ketua Program Studi Manajemen Teknik Sipil dan dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, membagi pengetahuan, serta memberikan dukungan penuh.
- 2) Para dosen yang ikut berperan serta dalam memberikan ilmu dan informasi berkaitan dengan proses belajar mengajar selama masa perkuliahan.
- 3) Orang tua dan suami yang telah memberikan dukungan, semangat dan doa kepada penulis.
- 4) Serta kepada semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu atas bantuan, motivasi dan doa yang diberikan.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan tesis ini. Saran

maupun kritik sangat diharapkan dari pembaca agar di kemudian hari dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pihak yang membacanya.

Penulis berharap agar tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti selanjutnya dan dapat dikembangkan sebagaimana semestinya.

Karawaci, 14 Desember 2018

Yang menyatakan,

(Gusfica)



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR RUMUS	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 <i>Research Gap</i>	2
1.3 Permasalahan Penelitian.....	3
1.4 Batasan Permasalahan Penelitian.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	4
1.6 Metode Operasioanal Penelitian	4
1.7 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Koordinasi Proyek.....	6
2.1.1 Pengertian Koordinasi.....	6
2.1.2 Jenis-Jenis Koordinasi.....	10
2.1.3 Sifat Koordinasi.....	11
2.1.4 Bentuk Koordinasi.....	11

2.1.5 Ciri-ciri Koordinasi.....	14
2.1.6 Pendekatan Koordinasi yang Efektif.....	14
2.2 Proses Konstruksi.....	18
2.3 Penjadwalan Proyek.....	19
2.4 Kinerja Waktu Proyek Konstruksi.....	20
2.5 Pelaku Proyek Konstruksi.....	21
2.6 Potret Proyek X.....	22
2.7 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	26
2.7.1 Koordinasi Dalam Pengelolaan Objek Wisata Taman Nasional Kayan Mentarang Di Desa Tanjung Lapang Kilometer Delapan Kabupaten Malina.....	26
2.7.2 Analisis Pengaruh Komunikasi Antara Konsultan Dan Kontraktor Terhadap Keberhasilan Proyek Bangunan Gedung Di Kota Malang.	26
2.7.3 Pengaruh Komunikasi Dan Tim Kerja Terhadap Keberhasilan Kolabo- rasi Desain Pada Konsultan Teknik Di Jawa Tengah.....	28
2.7.4 Pengaruh Koordinasi Terhadap Manajemen Proyek Untuk Mewujudkan Efektivitas Pelaksanaan Proyek Bina Marga Kabupaten Garut.....	29
2.7.5 Peranan Konsultan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Pelaksanaan (Studi Kasus : Pembangunan Star Square)	30
2.7.6 Kajian Peranan Pengelola Proyek Dalam Menyelenggarakan Proyek Pada Tahap Pelaksanaan.....	32
2.7.7 Peranan Konsultan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Pelaksanaan Proyek Pembangunan (Studi Kasus : The Lagoon Taman Sari)....	33
2.7.8 Peran Kontraktor dalam Peningkatan Constructability pada Pempa- ngunan Jalan Jembatan Wilayah Kalimantan Timur.....	34
2.7.9 Kajian Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Kupang.....	35
2.7.10 Faktor-Faktor Penyebab Rework Pada Pekerjaan Konstruksi.....	36
2.7.11 Faktor dan Variabel Penelitian.....	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Proses Penelitian.....	41
3.2 Instrumen Penelitian.....	42
3.3 Responden Penelitian.....	43
3.4 Metode Penelitian.....	44
3.4.1 Analisis Faktor.....	45
3.4.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	45
3.5 Metode Pembahasan Hasil Penelitian.....	46

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis faktor dan variabel koordinasi dalam proses konstruksi (Permasalahan Penelitian 1).....	48
4.1.1 Hasil Wawancara Pakar.....	48
4.1.2 Hasil Analisis Korelasi.....	52
4.1.3 Hasil Analisis Interkorelasi.....	52
4.1.4 Hasil Analisis Variabel Penentu.....	54
4.1.5 Hasil Analisis Faktor.....	54
4.1.5.1 Interpretasi Hasil.....	54
4.1.5.2 Faktor yang Sekiranya Dapat Terbentuk.....	56
4.1.5.3 Faktor <i>Loading</i>	57
4.1.6 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
4.1.7 Uji Autokorelasi (<i>Durbin Watson Test</i>).....	62
4.2 Mengukur Kinerja Waktu Pada Proyek X (Analisis Permasalahan Penelitian 2).....	63

4.3 Pembahasan Hasil Penelitian Analisis Model Koordinasi pada Proyek X (Analisis Permasalahan Penelitian 3).....	65
4.4 Rekomendasi Perbaikan.....	70
4.4.1 Membentuk Koordinator.....	71
4.4.2 Membentuk Target Mutu Kerja Sebelum Eksekusi.....	71
4.4.3 Tetapkan Struktur Organisasi Untuk Masing-Masing Proyek.....	73
4.4.4 Perencanaan Proyek yang Baik.....	73
4.4.4.1 Melaksanakan rapat pembuka yang efektif.....	73
4.4.4.2 Mengurangi rapat yang tidak perlu.....	74
4.4.4.3 Mematangkan desain sebelum eksekusi.....	74
4.4.5 Pengendalian Proyek yang Baik.....	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	78
LAMPIRAN.....	A-1

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Metode operasional penelitian.....	5
Gambar 2.1	Gambar Satelit Proyek X.....	23
Gambar 2.2	Tampak Bangunan Proyek X.....	24
Gambar 2.3	Area Lobby Lift Proyek X.....	25
Gambar 3.1	Diagram Proses Penelitian.....	41
Gambar 4.1	Diagram Metode Penelitian.....	51
Gambar 4.2	Kurva <i>Progress of Work</i>	6



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor dan variabel koordinasi proyek konstruksi.....	37
Tabel 3.1	Jenjang Pendidikan Responden.....	43
Tabel 4.1	Kriteria Koefisien Korelasi.....	52
Tabel 4.2	Hasil Analisis Korelasi.....	52
Tabel 4.3	Hasil Analisis Interkorelasi.....	53
Tabel 4.4	KMO dan Barlett's Test.....	55
Tabel 4.5	<i>Communalities</i>	55
Tabel 4.6	<i>Total Variance Explained</i>	56
Tabel 4.7	<i>Component Matrix</i>	57
Tabel 4.8	<i>Rotate Componet Matrix</i>	58
Tabel 4.9	<i>Model Summary</i>	59
Tabel 4.10	<i>Coefficients</i>	61
Tabel 4.11	<i>Residuals Statistic</i>	62
Tabel 4.12	Tabel Durbin Watson.....	63
Tabel 4.13	Variabel Dominan.....	67

DAFTAR RUMUS

Rumus 2.1 Rumus Perhitungan Kinerja Waktu.....	21
Rumus 3.1 Model Analisis Faktor.....	45
Rumus 3.2 Rumus Regresi Linear Berganda.....	46
Rumus 4.1 Perhitungan Kinerja Waktu.....	65



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A	DATA BANGUNAN PROYEK X.....A-1
	Denah Lantai 1..... A-2
	Denah Lantai 2.....A-3
	Tampak A dan Tampak B.....A-4
	Tampak C dan Tampak D.....A-5
	Master Schedule Pembangunan Proyek X.....A-6
	Zoning Area Tahap PembangunanA-7
	Kurva Progress Pekerjaan Struktur.....A-8
	3D Bangunan X.....A-9
	Foto Tampak Luar Bangunan X.....A-10
	Daftar Pekerjaan Belum Selesai Proyek X.....A-11
LAMPIRAN B	KUESIONER PAKAR.....B-1
	Form Kuesioner Pakar.....B-2
	Rekapitulasi Data Kuisioner Pakar.....B-9
LAMPIRAN C	KUESIONER RESPONDENC-1
	Form Kuesioner Responden.....C-2
	Rekapitulasi Data Kuisioner RespondeN.....C-9
LAMPIRAN D	Hasil Uji Korelasi Seluruh Variabel Penelitian.....D-1
LAMPIRAN E	Hasil Uji Interkorelasi Variabel Penelitian.....E-1
LAMPIRAN F	Analisis Faktor Variabel PenelitianF-1
LAMPIRAN G	Hasil Analisi Regresi dengan Software SPSS.....G-1