#### KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis ingin mengucapkan segala puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu menopang, memberikan kekuatan, kesehatan yang luar biasa, membantu, memberkati, serta memberikan hikmat dalam menyelesaikan tugas akhir persyaratan akademik guna mengejar gelar studi yaitu Strata Satu Sarjana Manajeman di Universitas Pelita Harapan Surabaya ini.

Penulis meyakini bahwa pengungkapan, penyajian, maupun penggunaan kata-kata dan bahasa pada penelitian ini dirasa masih sangat jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis sangat mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahan dari semua pihak untuk perbaikan penelitian tugas akhir ini agar bisa menjadi lebih baik dari sebelumnya.

Dalam penulisan skripsi ini, dorongan bantuan dari berbagai pihak dirasakan sebagai bentuk semangat dan motivasi bagi penulis. Oleh karenannya, pada kesempatan ini penulis juga ingin mengucapkan terima kasih yang begitu besar kepada pihak-pihak yang telah membantu dan mendukung atas terselesaikannya penelitian ini hingga akhir. Ucapan terima kasih ini khususnya ditujukan kepada:

- 1. Bapak Dr. Ronald, S.T., M.M., CSMA, CDM, PMA selaku Direktur Universitas Pelita Harapan Kampus Surabaya yang telah banyak membantu penulis selama proses pembelajaran di UPH kampus Surabaya hingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini.
- 2. Bapak Dr. Ronald, S.T., M.M., CSMA, CDM, PMA selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan segala waktunya, tenaga, serta memberikan dorongan yang begitu besar dari awal hingga penelitian ini bisa di selesaikan dengan baik.
- 3. Ibu Dr. Amelia S.E., RFP-I, M.M., CSMA, CDM selaku dosen pembimbing kedua yang telah membantu dan memberikan saran-saran serta perhatian sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

- 4. Ibu Dr. Amelia S.E., RFP-I, M.M., CSMA, CDM selaku ketua jurusan manajemen serta dosen penguji pertama yang turut serta dalam memberikan masukan dan arahan kepada penulis untuk penyelesaian penelitian ini.
- (PENGUJI 1) selaku dosen serta penguji pertama yang turut serta dalam memberikan masukan dan arahan kepada penulis untuk penyelesaian penelitian ini.
- (PENGUJI 2) selaku dosen penguji kedua yang turut membantu saya dalam memberi masukan.
- 7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Harapan Surabaya yang sudah membantu memberikan masukan dan arahan.
- 8. Orang tua dan saudara-saudara tercinta yang telah memberikan dorongan semangat dan senantiasa mendoakan dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 9. Teman-teman seperjuangan dan seangkatan 2018 yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya yang sudah banyak membantu memberikan saran-saran, motivasi, cara kerja, serta dorongan semangat dan doa dalam penyelesaian skripsi ini.
- 10. Semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu yang telah membantu penulis dalam penyusunan penelitian ini.

Penulis dalam penyusunan penelitian ini hanya mampu memanjatkan doa semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas semua kebaikan dan dukungan dari Bapak, Ibu, Saudara, dan teman-teman sekaligus. Semoga penelitian ini bisa bermanfaat terutama bagi diri pribadi penulis serta pihak-pihak yang berkepentingan dengan topik yang sama. Segala kritik dan saran atas penelitian ini tentunya akan sangat bermanfaat untuk penyempurnaan selanjutnya.

Surabaya, 13 Agustus 2021

# DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	i
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHII	<b>R</b> v
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	v
ABSTAK	vi
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR	iz
DAFTAR ISI	
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Batasan Masalah	
1.3 Rumusan Masalah	20
1.4 Tujuan Penelitian	21
1.5 Manfaat Penelitian	22
1.5.1 Manfaat Teoritis	22
1.5.2 Manfaat Praktis	23
1.6 Sistematika Penulisan	24
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTES	SIS31
2.1 Landasan Teori	31
2.1.1 Customer Loyalty	31
2.1.2 Trust	
2.1.3 Commitment	
2.1.4 Satisfaction	
2.1.5 Food Quality	
2.1.6 Personal Interaction Quality	
2.1.7 Physical Environment Quality	42
2.2 Penelitian Terdahulu	
2.3 Pengembangan Hipotesis	
2.3.1 Pengaruh Signifikan Food Quality terhadap Satisfaction	49
2.3.2 Pengaruh Signifikan Physical Environment Quality	terhadap
Satisfaction	50
2.3.3 Pengaruh Signifikan Personal Interaction Quality	terhadap
	50
2.3.4 Pengaruh Signifikan Satisfaction terhadap Customer Loyalt	
2.3.5 Pengaruh Signifikan Satisfaction terhadap Trust	
2.3.6 Pengaruh Signifikan Satisfaction terhadap Commitment	
2.3.7 Pengaruh Signifikan <i>Trust</i> terhadap <i>Commitment</i>	<b>.</b> 53

2.3.8 P	Pengaruh Signifikan Trust terhadap Customer Loyalty	54
	Pengaruh Signifikan Commitment terhadap Customer Loyalty	
	l Penelitian	
	n Alur Berpikir	
	ODOLOGI PENELITIAN	
	Penelitian dan Jenis Data	
	enis Penelitian	
	enis Data	
	asi dan Sampelopulasi	
	Sampel	
	de Pengumpulan Data	
	isi Operasional dan Pengukuran Variabel	
	Dependent Variable	
	ndependent Variabel	
3.5 Metod	de Analisis Data	72
3.5.1 P	Pengolahan Data	72
	Pengujian Hipotesis	
	Jji Reliabilitas	
	LISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
	paran Umum Restoran Carnivor Steak and Grill Surabaya	
	Company Profile	
	sis Data	
	Sanggapan Responden	
	Analisis Deskriptif Variabel	
	Penjelasan Responden Terhadap Variabel Physical Environn	
4.2.2.3 Quality	J. T.	n
4.2.2.4	Penjelasan Responden Terhadap Variabel Satisfaction	108
4.2.2.5	Penjelasan Responden Terhadap Variabel Trust	109
4.2.2.6	Penjelasan Responden Terhadap Variabel Commitment	111
4.2.2.7]	Penjelasan Responden Terhadap Variabel Customer Loyalty	112
4.2.3 H	Iasil Pengujian Kualitas Data	114
4.2.3.1	Evaluasi Normalitas Data	116
4.2.3.2	Evaluasi Outliers	117
4.2.3.3	Evaluasi Multicollinearity dan Singularity	
	Analisis Faktor Konfirmatori (Confirmatory Factor Analysis	
4.2.3.5	Analisis Full Structural Equation Modeling	
4236	Uii Reability	129

4.2.4 Hasil Pengujian Hipotesis	130
4.2.4.1 Pengujian Hipotesis 1 (H1)	131
4.2.4.2 Pengujian Hipotesis 2 (H2)	131
4.2.4.3 Pengujian Hipotesis 3 (H3)	132
4.2.4.4 Pengujian Hipotesis 4 (H4)	133
4.2.4.5 Pengujian Hipotesis 5 (H5)	
4.2.4.6 Pengujian Hipotesis 6 (H6)	
4.2.4.7 Pengujian Hipotesis 7 (H7)	135
4.2.4.8 Pengujian Hipotesis 8 (H8)	
4.2.4.9 Pengujian Hipotesis 9 (H9)	
5.1.1 Simpulan Atas Hipotesis	173
5.1.1.1 Pengaruh Food Quality terhadap Satisfaction	173
5.1.1.2 Pengaruh Physical Environment Quality terhadap Satisfaction	n 174
5.1.1.3 Pengaruh Personal Interaction Quality terhadap Satisfaction	175
5.1.1.4 Pengaruh Satisfaction terhadap Customer Loyalty	177
5.1.1.5 Pengaruh Satsifaction terhadap Trust	178
5.1.1.6 Pengaruh Satsifaction terhadap Commitment	180
5.1.1.7 Pengaruh Trust terhadap Commitment	181
5.1.1.8 Pengaruh Trust terhadap Customer Loyalty	183
5.1.1.9 Pengaruh Commitment terhadap Customer Loyalty	184
5.1.2 Simpulan Atas Masalah Penelitian	
5.2 Implikasi	
5.2.1 Implikasi Teoritis	187
DAFTAR PUSTAKA	195

#### **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1: Menunjukkan Hidangan Pembuka Chicken Wings dari Restoran
Carnivor Steak and Grill6
Gambar 1.2: Menunjukkan Hidangan Penutup Choco Smores dari Restoran
Carnivor Steak and Grill6
Gambar 1.3: Menunjukkan Hidangan Utama Baby Back Ribs Large dari Restoran
Carnivor Steak and Grill
Gambar 1.4: Menunjukkan $Design$ Area Depan ( Utama- $Indoor$ ) Restoran Carnivor
Steak and Grill
Gambar 1.5: Menunjukkan Design Area Depan ( Utama-Indoor ) Ruang VIP
Restoran Carnivor Steak and Grill
Gambar 1.6: Menujukkan Design Area Tengah (Outdoor) Restoran Carnivor Steak
and Grill8
Gambar 1.7: Menunjukkan Design Area Bar ( Belakang-Outdoor ) Restoran
Carnivor Steak and Grill. 9
Gambar 1.8: Menunjukkan Harga Hidangan Pembuka dan Hidangan Utama dari
Restoran Carnivor Steak and Grill
Gambar 1.9: Menunjukkan Harga Hidangan Penutup dari Restoran Carnivor Steak
and Grill
Gambar 1.10: Menunjukkan Review Restoran Carnivor Steak and Grill Mengenai
Customer Loyalty dari Rating Banyaknya Kunjungan Pelanggan11
Gambar 1.11 : Menunjukkan Trust Rating dari Pelanggan Kepada Restoran
Carnivor Steak and Grill
Gambar 1.12 : Menunjukkan Commitment dari Menu Hidangan Utama Yang Selalu
Dipesan Oleh Pelanggan Di Restoran Carnivor Steak and Grill13
Gambar 1.13 : Menunjukkan Satisfaction Berdasarkan Rating Penilaian Restoran
Carnivor Steak and Grill di Ulasan Google
Gambar 1.14 : Menunjukkan Rating Yang Dinilai Berdasarkan Segi Rasa (Food
Ouality), Suasana, Harga Banding Rasa, Pelayanan, dan Kebersihan

Gambar 1.15: Menunjukkan Interaction Quality Yang Baik dari Restoran Carnivor
Steak and Grill16
Gambar 1.16: Menunjukkan Physical Environment Dari Segi Pencahayaan Yang
Baik dari Restoran Carnivor Steak and Grill
Gambar 1.17: Menunjukkan Physical Environment Dari Segi Ruangan Yang
Nyaman dari Restoran Carnivor Steak and Grill
Gambar 2. 1 Model Penelitian Terdahulu
Gambar 2. 2 Hasil Statistik Angka Penelitian Terdahulu
Gambar 2. 3 Model Penelitian Terdahulu
Gambar 2. 4 Model Penelitian
Gambar3.1 Diagram Alur Kerangka Pemikir Teoritis76
Gambar 4. 1 : Logo Frut-O Gelato Surabaya
Gambar 4. 2 : Jenis Kelamin Responden
Gambar 4. 3 : Usia Responden91
Gambar 4.4: Confirmatory Analysis Food Quality (FQ), Personal Interaction
Quality (PIQ), dan Physical Environment Quality (PEQ)122
Gambar 4.5: Confirmatory Analysis Satisfaction (S), Trust (T), Commitment (C),
dan Customer Loyalty (CL)
Gambar 4.6 : Full Structural Equation Model

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Kafe, Restoran, dan Rumah Makan	684
Tabel 3.1 Desain Inti Kuesioner	68
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel	70
Tabel 3.3 Keterangan Indikator Konstruk	76
Tabel 3.4 Keterangan Hubungan Konstruk	77
Tabel 3.5 Hasil Konversi ke dalam Persamaan Model Pengukuran	78
Tabel 3.6 Indeks Pengujian Kelayakan Sebuah Model (Goodness of Fit Inde	

### DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A	A-1
LAMPIRAN B	B-1
LAMPIRAN C	C-1
LAMPIRAN D	D-1
I AMPIRAN F	F-1