

## ABSTRAK

Jeremy Wirawan (00000007020)

### **PENINGKATAN EFISIENSI PROYEK PADA PT MANUNGGAL AGUNG LESTARI**

Tugas Akhir, Fakultas Sains dan Teknologi 2018

(xv + 63 halaman, 6 tabel, 16 gambar, 3 persamaan, 6 lampiran)

Dalam dunia yang dipenuhi berbagai proyek, diperlukan ilmu manajemen proyek untuk mengelola proyek agar dapat tercapai pada tujuan dengan efektif dan efisien. Proyek tersebut mencakup dari seluruh aspek dari industri, teknologi dan seterusnya, walaupun biasanya sangat erat istilahnya dengan konstruksi. PT Manunggal Agung Lestari merupakan perusahaan yang bergerak dalam jasa konstruksi dan mengelola salah satu proyek yaitu kompleks perumahan, dimana dalam proyek tersebut didapati kurangnya efisiensi dari segi pembiayaan dan penjadwalan. Pada penelitian ini, dilakukan identifikasi akar permasalahan dan pemberian saran pada permasalahan efisiensi menggunakan pendekatan dari *work breakdown structure*, *program evaluation and review technique*, *activity on arrow*, *gant chart* dan *precedence diagram* untuk menentukan alur aktivitas dari proyek pembangunan rumah. Pengidentifikasi masalah dilakukan dari laporan penawaran perusahaan dan interview untuk mendapati kondisi perusahaan serta proyek di lapangan. Hasil dari identifikasi yaitu adanya perkiraan waktu dan perkiraan biaya yang terestimasi masih bisa ditingkatkan. Berdasarkan analisis dari *critical path method*, didapati bahwa adanya perbaikan dari alur pekerjaan dengan 2 tahapan solusi. Pertama yaitu untuk memajukan jadwal pekerjaan listrik dan instalasi air sanitari. Kedua yaitu memperlambat durasi waktu pekerjaan lantai, plafond dan pengecatan. Atas solusi tersebut, durasi waktu proyek dapat berkurang sebesar 11,67% dan total biaya dapat dipotong sebesar 2,98% dari angka sebelumnya.

**Kata Kunci :** Manajemen Proyek, *Work Breakdown Structure*, *Program Evaluation and Review Technique*, *Gantt Chart*, *Activity on Arrow*, *Precedence Diagram*, *Critical Path Method*.

Referensi: 7 (2013-2017)

## **ABSTRACT**

Jeremy Wirawan (00000007020)

### **ENHANCING PROJECT EFFICIENCY TO PT MANUNGGAL AGUNG LESTARI**

Thesis, Faculty of Science and Technology 2018

(xv + 63 pages, 6 tables, 16 images, 3 equations, 6 attachment)

In a world full of projects, requires a project management knowledge in order to handle the project to its goal effectively and efficiently. Project can be of any kind, from industry, technology and so on, although it is mostly familiar with construction. PT Manunggal Agung Lestari is a construction company which manage one of the projects in building houses, where it is founded to be less efficient in budgeting and scheduling. This research, performs an identification for its root problem and gives some suggestion to handle the efficiency matter by utilizing work breakdown structure, program evaluation and review technique, activity on arrow, gantt chart and precedence diagram in order to tell the activity flows in building houses. Problem identification is done using company's offer report and interview to reach understanding of company's and project's situations on the field. The result of the identification shows its possibility to increase budgeting and scheduling efficiency. By making use of critical path method in analysis, reveals 2 solution steps. First is to bring forward schedule of electricity and plumbing activities. Second, is to slacken time duration of floor, ceiling and painting jobs by decreasing its amount worker. As a result of those solution, the schedule duration is decreased by 11,67% and the budget cost is cut down by 2,98% from previous number.

**Keywords:** Project Management, Work Breakdown Structure, Program Evaluation and Review Technique, Gantt Chart, Activity on Arrow, Precedence Diagram, Critical Path Method.

**Reference:** 7 (2013-2017)