

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

Bab ini adalah pengenalan yang menjelaskan latar belakang sampai pada tujuan masalah yang diangkat dari laporan tugas akhir. Bab ini berisikan latar belakang, rumusan masalah, batasan permasalahan, tujuan penelitian dan sistematika penulisan.

### **1.1 Latar Belakang**

Sejak pertama berdirinya suatu industri, baik produk maupun jasa, memerlukan suatu perencanaan dan pengelolaan yang matang. Biasanya dimulai dengan tahap awal, lalu eksekusi, sampai kepada tahap penutupan. Setiap proses didalamnya tentu merupakan perjalanan yang panjang dan rumit. Namun dengan adanya bantuan ilmu pengetahuan dan teknologi yang terus menerus berkembang, hal yang rumit dapat menjadi dipermudah.

Berjalannya waktu membuat pengelolaan dan perancangan ini menjadi dibakukan dengan istilah yang namanya manajemen proyek. Mendengar kata proyek, sangat erat kaitannya dengan konstruksi pada bangunan, walaupun sebenarnya juga erat kaitannya dengan hal lain seperti pembuatan produk dalam sebuah manufaktur. Menurut Pinto, 2013, "*projects are one of the principal means by which we change our world*". Dengan pengertian itu dapat dikatakan bahwa manajemen proyek ini mampu digunakan untuk segala variasi industri. Manajemen proyek ini menjadi hal yang penting dalam perkembangan dunia. Dikatakan bahwa kita hidup pada *projectized world*, dimana manajemen proyek telah menjadi komponen krusial untuk seluruh model bisnis yang ada (Pinto, 2013). Untuk itu, diperlukanlah seorang atau beberapa manajer yang mengatur, mengelola dan

mengawasi perjalanan proyek, dengan menerapkan ilmu manajemen proyek tersebut.

PT Manunggal Agung Lestari merupakan perusahaan yang bergerak pada bidang jasa konstruksi bagian mekanikal dan elektrikal. Setiap proyek yang dijalankan perusahaan tersebut selalu direncanakan dari awal sampai akhir untuk memastikan tidak adanya masalah dalam penyelesaian proyek. Namun masalah efisiensi dari pembiayaan dan waktu tetaplah menjadi kerumitan yang tidak dapat direncanakan dengan mudah, dimana pada proyek yang berlangsung memiliki masalah efisiensi. Diperlukan penganalisisan lebih lanjut untuk mendapati keseimbangan dan peningkatan dari efisiensi tersebut.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Perumusan masalah yang akan dikaji adalah:

Masalah efisiensi proyek pada PT Manunggal Agung Lestari dari segi penjadwalan dan pembiayaan yang tidak terlalu menguntungkan perusahaan.

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian ini adalah:

Mengidentifikasi penyebab masalah dan memberi solusi efisiensi proyek pada PT Manunggal Agung Lestari.

## **1.4 Batasan Masalah**

Dalam penelitian ini, terdapat beberapa hal yang dibatasi agar hasil yang dibuat lebih terarah, yaitu:

1. Penelitian dilakukan pada PT Manunggal Agung Lestari untuk proyek jenis rumah super sederhana (RSS) yang sedang berlangsung di Serang.
2. Pengambilan data dilakukan dalam rentang waktu dari 21 Agustus 2017 - 4 November 2017

### **1.5 Sistematika Penulisan**

Laporan tugas akhir ini tersusun atas 6 bab yaitu pendahuluan, landasan teori, metode penelitian, pengumpulan, pengolahan dan analisis data, pembahasan dan penutup.

#### **BAB 1 : PENDAHULUAN**

Berisikan latar belakang dari pengangkatan topik penelitian, rumusan masalah, batasan masalah untuk mengspesifikan penelitian, tujuan dari penelitian dan sistematika penulisan laporan tugas akhir ini.

#### **BAB 2 : LANDASAN TEORI**

Berisikan studi literatur yang menjadi basis dari dilakukannya penelitian ini. Teori yang dibahas akan berhubungan pada manajemen proyek, *work breakdown structure*, *precedence diagram method*, *gantt chart* dan *critical path method*.

#### **BAB 3 : METODE PENELITIAN**

Berisikan seluruh tahapan dari awal penelitian hingga akhir penelitian yaitu objek penelitian, identifikasi permasalahan, penentuan tujuan, kajian pustaka, pengambilan data, pengolahan dan analisis data, dan kesimpulan dan saran.

#### **BAB 4 : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHANAN DATA**

Berisikan hasil data-data yang sudah dikumpulkan untuk menunjang penelitian ini, dari data mengenai perusahaan dan data proyek dari segi penjadwalan dan segi pembiayaan, serta proses konstruksi secara terperinci dalam bentuk *work breakdown structure*, *precedence diagram method* dan *gantt chart*.

#### **BAB 5 : ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Berisikan pembahasan dari hasil data yang sudah dikumpulkan untuk kemudian dilakukan perbaikan menggunakan *critical path method analysis* untuk mengurangi waktu proses dan biaya total.

#### **BAB 6 : PENUTUP**

Berisikan kesimpulan dari hasil penelitian ini yang menjadi jawaban atas tujuan yang dijelaskan diawal, dan saran yang diberikan kepada perusahaan dan peneliti lainnya.