

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga Proyek Akhir ini dapat diselesaikan.

Proyek Akhir dengan judul **STUDI KELAYAKAN BISNIS PEMPEK GASPOL DI KOTA BENGKULU** ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh Gelar Sarjana Terapan Pariwisata (S.Tr.Par.) Program Studi Pengelolaan Perhotelan Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan – Jakarta

Disadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, Proyek Akhir ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan Proyek Akhir ini, yaitu kepada:

1. Ibu Dr. Wulanmeiaya Wowor, S.E., M.M., selaku Pembimbing Proyek Akhir yang telah memberikan masukan dalam penyelesaian proyek akhir ini.
2. Ibu Prof. Dr. Diena M. Lemy, A.Par., M.M., CHE., selaku Dekan Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan.
3. Ibu Dr. Amelda Pramezwary, A.Par., M.M., selaku Ketua Program Studi Pengelolaan Perhotelan Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan
4. Ibu Prof. Dr. Diena M. Lemy, A.Par., M.M., CHE., selaku Penasehat Akademik.
5. Semua dosen Fakultas Pariwisata Universitas Pelita Harapan.
6. Staf Karyawan Fakultas Pariwisata yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif.
7. Staf Karyawan perpustakaan UPH Johannes Oentoro yang telah membantu penulis menyelesaikan proyek akhir ini
8. Orang tua dan kakak yang telah memberikan dukungan moril, doa dan kasih sayang.
9. Teman-teman seperjuangan Jessica H, Stephanie, Livia, Graviella, Monica yang telah memberikan semangat dan bantuan.

10. Teman-teman akrab Yoan yang selalu mendukung, membantu dan memberikan perhatian.
11. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, disadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 4 Februari 2022

Felita Griselda



# DAFTAR ISI

Halaman

## HALAMAN JUDUL

## PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR

## PERSETUJUAN DOSAN PEMBIMBING TUGAS AKHIE

## PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUHAS AKHIR

KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii

## BAB I PENDAHULUAN

A. Gagasan Awal .....	1
B. Tujuan Studi Kelayakan .....	7
C. Matodologi Penelitian .....	8
D. Tinjauan Konseptual Mengenai Bisnis Terkait .....	16

## BAB II ASPEK PASAR DAN PEMASARAN

A. Analisis Permintaan .....	25
B. Analisis Penawaran .....	46
C. Segmentasi, Target Dan Posisi Bisnis Dalam Pasar .....	77
D. Bauran Pemasaran.....	82
E. Aspek Ekonomi, Sosial, Politik, Lingkungan Hidup Dan Teknologi .....	101

## BAB III ASPEK OPERASIONAL

A. Aspek Jenis Aktivitas Dan Fasilitas .....	108
B. Aspek Hubungan Fungsional Antara Aktivitas Dan Fasilitas .....	124
C. Penghitungan Kebutuhan Ruang Fasilitas .....	125

D. Pemilihan Lokasi .....	126
E. Teknologi Yang Digunakan .....	128

#### **BAB IV ASPEK ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

A. Pengorganisasian .....	134
B. Sumber Daya Manusia .....	142
C. Aspek Yuridis .....	153

#### **BAB V ASPEK KEUANGAN**

A. Kebutuhan Dan Sumber Dana .....	164
B. Perkiraan Biaya Operasional .....	167
C. Perkiraan Pendapatan Usaha .....	172
D. Proyeksi Neraca .....	173
E. Proyeksi Laba Rugi .....	174
F. Proyeksi Arus Kas .....	175
G. Analisis Titik Impas .....	175
H. Penilaian Investasi .....	176
I. Manajemen Risiko .....	191

#### **BAB VI SIMPULAN**

A. Aspek Pasar dan Pemasaran .....	196
B. Aspek Operasional .....	198
C. Aspek Organisasi dan Sumber Daya Manusia .....	199
D. Aspek Keuangan .....	201

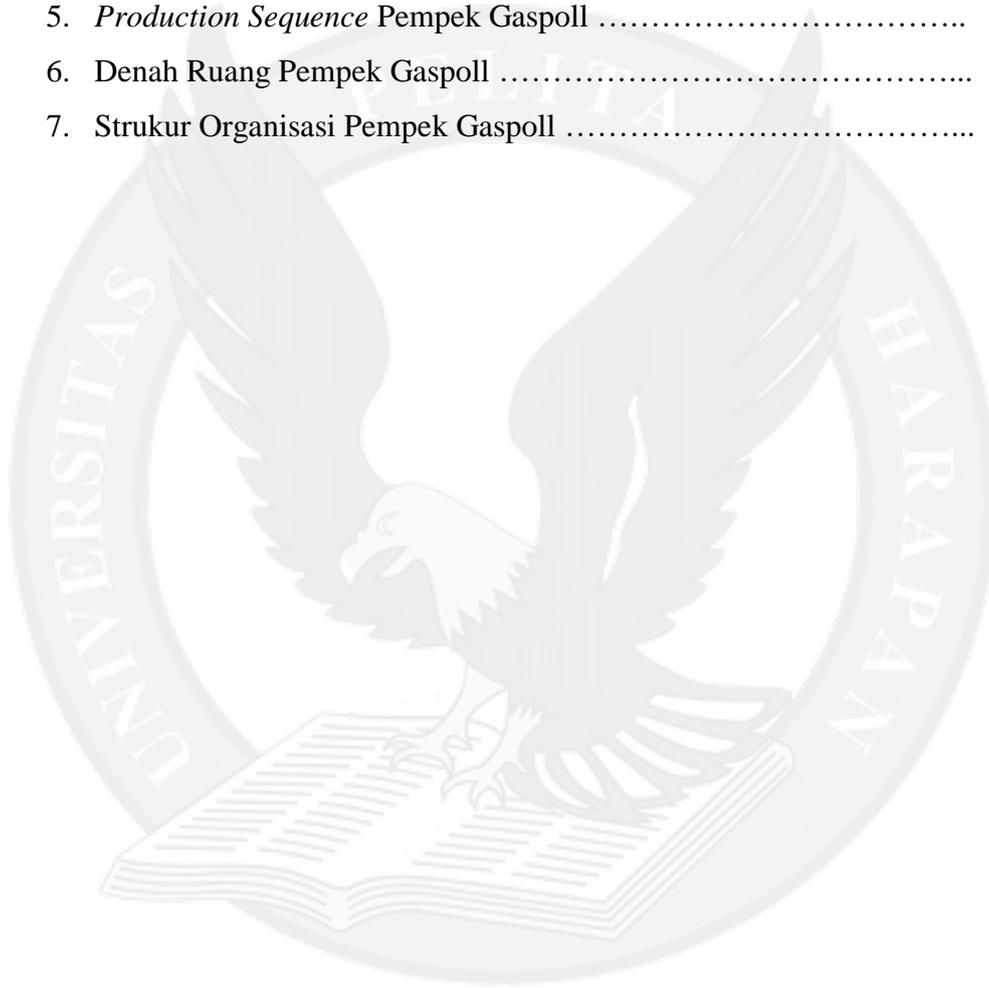
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>203</b>
----------------------------	------------

#### **LAMPIRAN**

#### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
1.	Model Five Forces Porter Pempek Gaspoll .....	76
2.	Logo Pempek Gaspoll .....	85
3.	<i>Customer Process Flow</i> Pempek Gaspoll .....	110
4.	<i>Service Sequence</i> Pempek Gaspoll .....	115
5.	<i>Production Sequence</i> Pempek Gaspoll .....	120
6.	Denah Ruang Pempek Gaspoll .....	127
7.	Struktur Organisasi Pempek Gaspoll .....	141



## DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.	Perkembangan Inflasi Tahunan Kelompok Penyediaan Makanan Dan Minuman/ Restoran Triwulan IV 2020 di Provinsi Bengkulu .....	3
2.	Restoran Baru di Kota Bengkulu Tahun 2021 .....	3
3.	Angka Konsumsi Ikan (AKI) Masyarakat Bengkulu .....	4
4.	Restoran Terpopuler di Kota Bengkulu .....	4
5.	Restoran Pempek di Kota Bengkulu yang Bertahan di Pasar Dalam Lima Tahun Sejak Dibuka ... ..	5
6.	Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin dan Kabupaten/Kota Tahun 2017 .....	25
7.	Hasil Olahan Data Profil Responden .....	27
8.	Hasil Olahan Data Kondisi Pasar .....	29
9.	Uji Validitas .....	32
10.	Uji Reliabilitas .....	34
11.	Tingkat Keandalan Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> .....	35
12.	Hasil Olahan Data Bagian Produk .....	36
13.	Hasil Olahan Data Bagian Harga .....	37
14.	Hasil Olahan Data Bagian Distribusi .....	39
15.	Hasil Olahan Data Bagian Promosi .....	40
16.	Hasil Olahan Data Bagian Sumber Daya Manusia .....	41
17.	Hasil Olahan Data Bagian Paket .....	43
18.	Hasil Olahan Data Bagian Pemrograman .....	44
19.	Hasil Olahan Data Bagian Kerja Sama .....	45
20.	Daftar Pesaing Langsung Pempek Gaspoll .....	47
21.	Daftar Pesaing Tidak Langsung Pempek Gaspoll .....	48
22.	Analisa dan Strategi SWOT Pempek Gaspoll .....	60
23.	Hasil Olahan Data Demografis .....	78
24.	Hasil Olahan Data Psikografis .....	79
25.	Hasil Olahan Data Perilaku .....	79
26.	<i>Core Product</i> Pempek Gaspoll .....	86

27. <i>Facilitating Product</i> Pempek Gaspoll .....	87
28. <i>Supporting Product</i> Pempek Gaspoll .....	87
29. Menu Pempek Gaspoll Pempek .....	93
30. Menu Pempek Gaspoll Menu Lainnya .....	93
31. Menu Pempek Gaspoll Minuman .....	94
32. Menu Pempek Gaspoll Menu Paket .....	94
33. Rincian Paket Pempek Gaspoll .....	99
34. Rincian Program Pempek Gaspoll .....	100
35. Produk Domestik Bruto Regional Menurut Harga Konstan 2010 Menurut Lapangan Usaha Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum Kota Bengkulu, 2016-2020 (Juta Rupiah) .....	102
36. Tingkat inflasi Indonesia Tahun 2016-2020 .....	103
37. <i>Complete Activities Process Flow</i> Pempek Gaspoll .....	121
38. Hubungan Fungsional antara <i>Customer Sequence</i> dengan Fasilitas Pempek Gaspoll .....	125
39. Hubungan Fungsional antara <i>Service Sequence</i> dengan Fasilitas Pempek Gaspoll .....	125
40. Hubungan Fungsional antara <i>Production Sequence</i> dengan Fasilitas Pempek Gaspoll .....	125
41. Perhitungan Kebutuhan Fasilitas Pempek Gaspoll .....	126
42. Rincian Harga Teknologi Pempek Gaspoll .....	133
43. Analisa Pekerjaan Sumber Daya Manusia Pempek Gaspoll .....	135
44. Jumlah Tenaga Kerja Bagian Produksi Menurut Spears dan Gregoire ...	143
45. Jumlah Karyawan Pempek Gaspoll .....	144
46. Pembagian Jadwal Kerja Pempek Gaspoll .....	145
47. Gaji Karyawan Pempek Gaspoll .....	150
48. Tunjangan Hari Raya Karyawan Pempek Gaspoll .....	151
49. Biaya Jaminan Kesehatan dan Sosial Pempek Gaspoll .....	152
50. Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pempek Gaspoll .....	153
51. Identitas Pelaksana Bisnis PT. Euphoria Food Indonesia .....	156
52. Rincian Kebutuhan Dana Investasi Awal Pempek Gaspoll .....	164
53. Rincian Biaya Renovasi Pempek Gaspoll .....	165

54. Rincian <i>Pre-Operating Expenses</i> Awal Pempek Gaspoll .....	166
55. Rincian Sumber Dana Investasi Pempek Gaspoll .....	167
56. Rincian Perkiraan Biaya Operasional Pempek Gaspoll .....	167
57. Asumsi Perhitungan Biaya Utilitas Pempek Gaspoll .....	170
58. Rincian Penjualan Pempek Gaspoll Tahun Pertama .....	173
59. <i>Payback Period</i> Pempek Gaspoll .....	177
60. Manajemen Risiko Pempek Gaspoll .....	193



## DAFTAR LAMPIRAN

No.	Keterangan	Halaman
1.	Kuesioner .....	A-1
2.	Daftar Pesaing dan Lokasi .....	B-1
3.	<i>Food Costing</i> .....	C-1
4.	Desain Grafis .....	D-1
5.	Proyeksi Laporan Keuangan .....	E-1

