

DAFTAR ISI

BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Fenomena Industri Migas Indonesia	7
1.3. Masalah Penelitian	11
1.4. Pertanyaan Penelitian	12
1.5. Tujuan Penelitian.....	13
1.6. Manfaat Penelitian.....	14
1.7. Orisinalitas Penelitian.....	15
BAB 2. TELAAH PUSTAKA	16
2.1 Perencanaan Strategis	16
2.2 Kinerja Perusahaan.....	30
2.3 Kemampuan Manuver Taktis.....	36
2.4 Kapabilitas Inovasi	51
2.5 Dinamika Persaingan.....	58
2.6 Pengembangan Hipotesis.....	63
2.6.1. Hubungan Perencanaan Strategis dan Kinerja Perusahaan	63
2.6.2. Hubungan Perencanaan Strategis dan Kapabilitas Inovasi	65
2.6.3. Hubungan Perencanaan Strategis dan Kemampuan Manuver Taktis	66
2.6.4. Hubungan Kapabilitas Inovasi dan Kemampuan Manuver Taktis	66
2.6.5. Hubungan Kemampuan Manuver dan Kinerja Perusahaan	68
2.6.6. Hubungan Perencanaan Strategis, Kemampuan Manuver Taktis dan Kinerja Perusahaan	70
2.6.7. Hubungan Perencanaan Strategis, Kapabilitas Inovasi, Kemampuan Manuver Taktis dan Kinerja Perusahaan.....	71

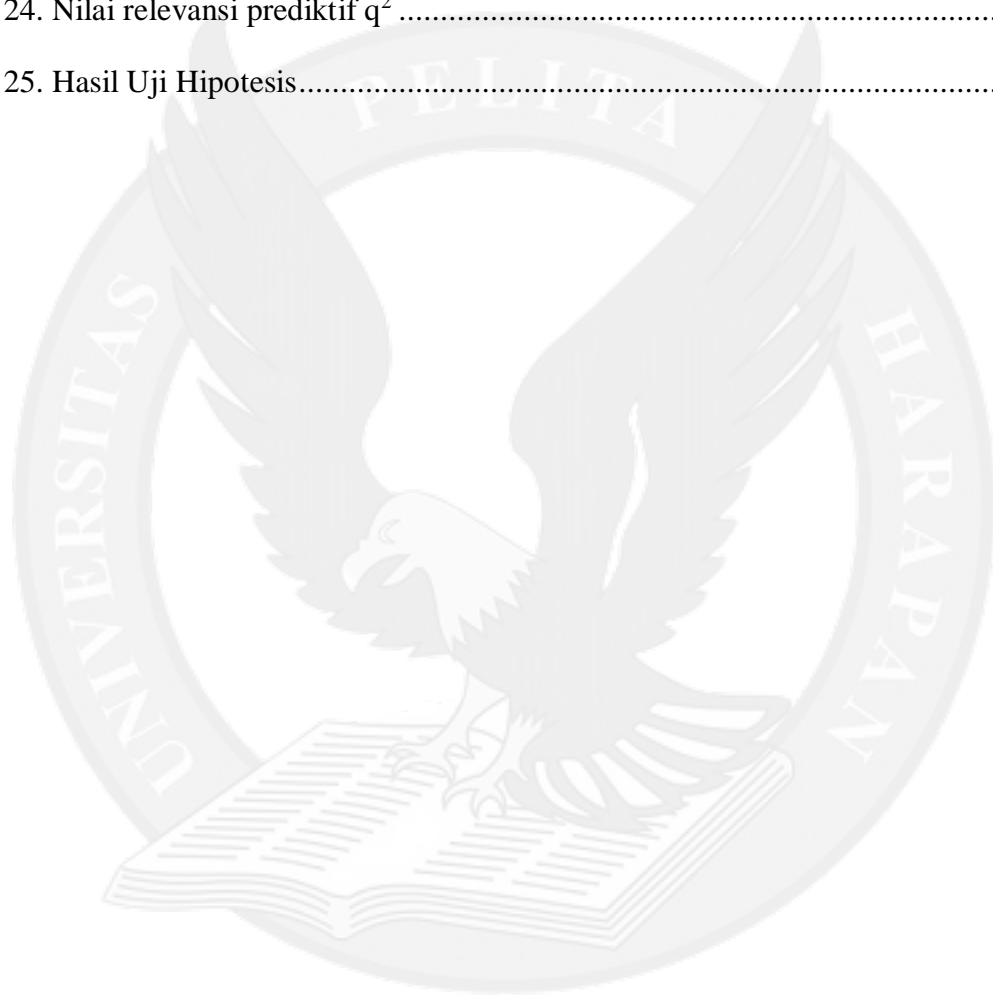
2.6.8. Hubungan Perencanaan Strategis, Kemampuan Manuver Taktis dan Dinamika Persaingan	72
2.7. Kerangka Penelitian.....	73
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN	74
3.1. Obyek Penelitian	74
3.2. Unit Analisis	74
3.3. Tipe Penelitian	75
3.4. Operasionalisasi Variabel Penelitian	76
3.5. Populasi dan Sampel.....	85
3.6. Metode Pengumpulan Data.....	87
3.7. Metode Analisis Data	88
3.8 Pengujian Instrumen Penelitian.....	91
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	94
4.1. Karakteristik Responden	94
4.2. Analisis Deskriptif	96
4.3. Evaluasi Model Pengukuran.....	103
4.3.1. Uji Validitas dan Reliabilitas	104
4.3.2. Uji Diskriminan.....	109
4.4. Evaluasi Model Struktural.....	115
4.5. Kesesuaian Spesifikasi Model.....	119
4.6. Pengujian Hipotesis	120
4.7. Pembahasan Hipotesis	123
4.7.1. Pembahasan Hipotesis 1	123
4.7.2. Pembahasan Hipotesis 2	124

4.7.3. Pembahasan Hipotesis 3	125
4.7.4. Pembahasan Hipotesis 4	125
4.7.5. Pembahasan Hipotesis 5	126
4.7.6. Pembahasan Hipotesis 6	127
4.7.7. Pembahasan Hipotesis 7	128
4.7.8. Pembahasan Hipotesis 8	130
4.8. Importance Performance Map Analysis	135
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	141
5.1. Kesimpulan.....	141
5.2. Implikasi Teoritis.....	143
5.3. Implikasi Manajerial	144
5.4. Saran Penelitian Lebih Lanjut	145
DAFTAR PUSTAKA	148
LAMPIRAN 1	168
LAMPIRAN 2	176

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Perkembangan Manajemen Strategis	22
Tabel 2. 2. Penelitian tentang Perencanaan Strategis.....	27
Tabel 2. 3. Penelitian tentang Kinerja Perusahaan	33
Tabel 2. 4. Penelitian tentang Kemampuan Manuver Taktis	46
Tabel 2. 5. Penelitian tentang Kapabilitas Inovasi.....	55
Tabel 3. 1. Operasionalisasi Variabel Penelitian	77
Tabel 3. 2. Kriteria Validitas dan Reliabilitas Model PLS-SEM.....	93
Tabel 4. 1. Karakteristik Responden (n = 88).....	94
Tabel 4. 2. Klasifikasi Jawaban Responden	96
Tabel 4. 3. Analisis Deskriptif Variabel Perencanaan Strategis	98
Tabel 4. 4. Analisis Deskriptif Variabel Kapabilitas Inovasi	99
Tabel 4. 5. Analisis Deskriptif Variabel Kemampuan Manuver Taktis.....	101
Tabel 4. 6. Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Perusahaan.....	102
Tabel 4. 7. Analisis Deskriptif Variabel Dinamika Persaingan.....	103
Tabel 4. 8. <i>Outer Loading</i> Perencanaan Strategis	104
Tabel 4. 9. <i>Outer Loading</i> Kapabilitas Inovasi.....	105
Tabel 4. 10 <i>Outer Loading</i> Kemampuan Manuver Taktis	105
Tabel 4. 11. <i>Outer Loading</i> Kinerja Perusahaan	106
Tabel 4. 12. <i>Outer Loading</i> Dinamika Persaingan	106
Tabel 4. 13. <i>Outer Loading Higher Order Construct</i>	107
Tabel 4. 14. Hasil Uji Higher Order Construct.....	108
Tabel 4. 15. Cross Loadings (1).....	111
Tabel 4. 16. Cross Loadings (2).....	112
Tabel 4. 17. Validitas Diskriminan Fornell-Lacker	113

Tabel 4. 18. Validitas Diskriminan HTMT	114
Tabel 4. 19. Hasil Uji Kolinearitas	116
Tabel 4. 20. Koefisien Jalur.....	116
Tabel 4. 21. Nilai Koefisien Determinasi (R^2)	117
Tabel 4. 22. Nilai Ukuran Pengaruh (f^2)	117
Tabel 4. 23. Nilai relevansi prediktif Q^2	118
Tabel 4. 24. Nilai relevansi prediktif q^2	119
Tabel 4. 25. Hasil Uji Hipotesis.....	122



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Perencanaan Formal dan Emergent.....	25
Gambar 2. 2. Balanced Scorecard Menerjemahkan Strategi Menjadi Aksi.....	33
Gambar 2. 3 Sintesis Konsep Kemampuan Manuver Taktis.....	45
Gambar 2. 4. Konseptualisasi Kemampuan Manuver Taktis.....	49
Gambar 2. 5. Konstruk Kemampuan Manuver Taktis.....	50
Gambar 2. 6. Kerangka Konseptual.....	73
Gambar 3.1. Prosedur Analisis Mediasi.....	90
Gambar 4.1. Model PLS SEM.....	103
Gambar 4.2. Analisis Jalur Mediasi.....	129
Gambar 4. 3. Pengaruh Moderasi Dinamika Persaingan.....	130
Gambar 4. 4. Hasil Analisis IPMA PLS-SEM.....	136
Gambar 4. 5. IPMA Kinerja Perusahaan.....	136
Gambar 4. 6. IPMA Perencanaan Strategis.....	138
Gambar 4. 7. IPMA Kemampuan Manuver Taktis.....	138
Gambar 4. 8. IPMA Kapabilitas Inovasi.....	139