

# DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR**

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

**ABSTRACT ..... v**

**ABSTRAK ..... vi**

**KATA PENGANTAR..... vii**

**DAFTAR ISI..... ix**

**DAFTAR GAMBAR..... xii**

**DAFTAR TABEL ..... xiii**

**DAFTAR LAMPIRAN ..... xv**

**BAB I PENDAHULUAN..... 1**

1.1 Latar Belakang ..... 1

1.2 Identifikasi Masalah ..... 6

1.3 Batasan masalah ..... 6

1.4 Rumusan Masalah ..... 7

1.5 Tujuan Penelitian..... 7

1.6 Manfaat Penelitian..... 8

1.7 Sistematika Penulisan..... 9

**BAB II LANDASAN TEORI ..... 11**

2.1 *Professional Learning Community*..... 11

2.1.1 *Pengertian Professional Learning Community* ..... 11

2.1.2	Karakteristik <i>Professional Learning Community</i> .....	12
2.1.3	Dampak <i>Professional Learning Community</i> .....	15
2.1.4	Manfaat <i>Professional Learning Community</i> .....	16
2.1.5	Indikator <i>Professional Learning Community</i> .....	16
2.2	Kepemimpinan .....	17
2.3	<i>Distributed Leadership</i> .....	18
2.3.1	Pengertian <i>Distributed Leadership</i> .....	18
2.3.2	Karakteristik <i>Distributed Leadership</i> .....	20
2.3.3	Indikator <i>Distributed Leadership</i> .....	21
<b>BAB III PERSPEKTIF KRISTEN</b> .....		<b>23</b>
3.1	Komunitas Pembelajar Kristen .....	23
3.2	Profesional Guru Kristen .....	26
3.3	Kepemimpinan dalam Perspektif Kristen .....	27
3.4	Penelitian Terdahulu .....	29
<b>BAB IV METODE PENELITIAN</b> .....		<b>31</b>
4.1	Jenis Penelitian .....	31
4.2	Tempat, Waktu, Subjek Penelitian .....	32
4.3	Prosedur Penelitian .....	33
4.4	Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data .....	34
4.4.1	Wawancara .....	34
4.4.2	Angket .....	42
4.4.3	Observasi .....	48
4.4.4	Studi Dokumentasi .....	52
4.5	Teknik Analisis Data .....	53

4.6	Pengecekan Keabsahan .....	56
<b>BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>57</b>
5.1	Profil Narasumber .....	57
5.2	Hasil Penelitian.....	61
5.2.1	Pelaksanaan <i>Professional Learning Community</i> .....	61
5.2.2	Implementasi <i>Distributed Leadership</i> .....	95
5.3	Analisis Data .....	114
5.3.1	Kondensasi Data.....	114
5.3.2	Analisis Pelaksanaan PLC .....	119
5.3.3	Analisis Hambatan Pelaksanan PLC .....	120
5.3.4	Analisis Implementasi DL dalam Pelaksanaan PLC.....	121
5.3.5	Analisis Penanganan Masalah Pelaksanaan PLC.....	122
5.4	Keterbatasan Penelitian .....	123
<b>BAB VI KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>		<b>124</b>
6.1	Kesimpulan.....	124
6.2	Implikasi.....	126
6.3	Saran.....	127
<b>DAFTAR REFERENSI.....</b>		<b>128</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Centralized, Decentralized, dan Distributed Leadership.....	19
Gambar 4. 1 Komponen Analisis Data .....	53



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Prosedur Penelitian .....	33
Tabel 4. 2	Daftar Pertanyaan Wawancara PIC PLC .....	36
Tabel 4. 3	Daftar Pertanyaan Wawancara Anggota PLC.....	39
Tabel 4. 4	Kategori Nilai Angket.....	43
Tabel 4. 5	Instrumen Angket.....	43
Tabel 4. 6	Instrumen Observasi .....	49
Tabel 5. 1	Profil Narasumber .....	57
Tabel 5. 2	Kepemilikan Visi dan Misi Bersama Berdasarkan Hasil Angket.....	64
Tabel 5. 3	Kepemimpinan yang Mendukung Berdasarkan Hasil Angket.....	68
Tabel 5. 4	Adanya Tim Kolaborasi Berdasarkan Hasil Angket.....	76
Tabel 5. 5	Peningkatan yang Berkelanjutan Berdasarkan Hasil Angket .....	79
Tabel 5. 6	Praktik Berbagi Pengetahuan Berdasarkan Hasil Angket.....	84
Tabel 5. 7	Output Berorientasi Pada Hasil Berdasarkan Hasil Angket.....	87
Tabel 5. 8	Kesatuan Guru-Guru Berdasarkan Hasil Angket.....	92
Tabel 5. 9	Kesatuan Guru-Guru Berdasarkan Hasil Angket.....	93
Tabel 5. 10	Penetapan Tugas Berdasarkan Hasil Angket .....	98
Tabel 5. 11	Keterlibatan Kolaboratif Berdasarkan Hasil Angket .....	101
Tabel 5. 12	Sinergi Antar Individu Berdasarkan Hasil Angket .....	105
Tabel 5. 13	Hubungan Struktural dan Struktur PLC Berdasarkan Hasil Angket	107
Tabel 5. 14	Pembentukan Norma-Norma Berdasarkan Hasil Angket .....	111
Tabel 5. 15	Izin Bekerja Sama dan Memimpin Berdasarkan Hasil Angket .....	114
Tabel 5. 16	Kondesasi Data Pelaksanaan PLC .....	114
Tabel 5. 17	Kondensasi Data Hambatan Pelaksanaan PLC.....	116

Tabel 5. 18 Kondensasi Data Implementasi DL ..... 117  
Tabel 5. 19 Kondensasi Data Penanganan Masalah PLC ..... 118



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A- 1 Daftar Nama Validator Instrumen Penelitian .....	A-1
Lampiran A- 2 Lembar Validasi Instrumen Lembar Wawancara.....	A-2
Lampiran A- 3 Lembar Validasi Instrumen Angket .....	A-13
Lampiran A- 4 Lembar Instrumen Observasi .....	A-22
Lampiran B- 1 Transkrip Wawancara PIC PLC .....	B-1
Lampiran B- 2 Transkrip Wawancara Anggota PLC.....	B-48
Lampiran C- 1 Kondensasi Data .....	C-1
Lampiran D- 1 Hasil Angket Anggota PLC.....	D-1
Lampiran E- 1 Lembar Observasi Pelaksanaan PLC.....	E-1
Lampiran F- 1 Studi Dokumentasi Perencanaan Interdisiplin .....	F-1
Lampiran F- 2 Studi Dokumentasi Kalender Akademik.....	F-2
Lampiran F- 3 Studi Dokumentasi: Agenda dan Timeline Pelaksanaan PLC .....	F-3
Lampiran G- 1 Lembar Persetujuan Wawancara PIC PLC .....	G-1
Lampiran G- 2 Lembar Persetujuan Wawancara Anggota PLC .....	G-6
Lampiran H Hasil Turnitin.....	H-1
Lampiran I Pernyataan dan Persetujuan Unggah Mandiri .....	I-1
Lampiran J Perizinan Penelitian.....	J-1
Lampiran K Riwayat Hidup .....	K-1