

## ABSTRAK

Adam Ramadhan (03320060055)

### STRATEGI UNTUK MEMINIMASI *DEADSTOCK* DI PT. X INDONESIA

(xvi + 75 halaman : 9 tabel : 18 gambar : 1 rumus : 6 lampiran )

Didalam perkembangan dunia industri saat ini suatu perusahaan wajib untuk mengelola dengan baik setiap divisi yang ada didalamnya, dan salah satu divisi yang berperan penting didalam suatu perusahaan adalah divisi inventori. PT. X Indonesia adalah subservis dari PT. A dan merupakan perusahaan yang bergerak dalam jasa pengadaan lumpur untuk pengeboran. Selama perusahaan ini beroperasi di Indonesia tidak jarang mereka menghadapi masalah di dalam inventori mereka. Menurut wawancara dengan pihak *supply chain*, salah satu masalah yang muncul adalah terdapat stok dari material *contingency* yang tidak bergerak selama beberapa bulan dan memiliki *value* yang cukup besar. Seringkali material tersebut tidak bergerak selama 12 bulan dan menjadi *deadstock*.

Penelitian ini dilakukan untuk membuktikan analisa awal dari pihak *supply chain* bahwa memang terdapat masalah tersebut didalam perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mencari penyebab dari terjadinya *deadstock* dari material *contingency*. Kemudian mengusulkan solusi untuk mengurangi *deadstock* dari material *contingency*. Data yang diambil merupakan data yang berhubungan dengan *deadstock* yaitu data material yang mengalami *deadstock* dari tahun 2008-2010 dan proses pengadaan material secara umum pada kondisi sekarang. Setelah data didapatkan maka data diolah dengan diurutkan berdasarkan *value*-nya dan diklasifikasikan berdasarkan jenis *contingency* dan *non-contingency*. Setelah itu data dianalisa dan ditemukan bahwa terdapat 87% dari material yang mengalami *deadstock* adalah material *contingency*. Kemudian untuk mencari tahu faktor-faktor yang menyebabkan penumpukan material tersebut dibuatkan diagram keterkaitan masalah. Didapatkan masalah yang timbul secara garis besar disebabkan karena akurasi peramalan dari kontrak yang diminta tidak tepat. Oleh karena itu dibuatlah strategi untuk meminimasi penumpukan dari material *contingency*, Strategi tersebut adalah *collaborative forecasting* dan konsinyasi. Strategi tersebut dijalankan didalam perancangan prosedur pengadaan material *contingency* dan prosedur tersebut diterapkan didalam studi kasus.

Kata Kunci : Strategi, Inventori, *Supply Chain*, *Deadstock*.

Referensi : 11 ( 2000-2011)

## **ABSTRACT**

Adam Ramadhan ( 03320060055 )

### **STRATEGIES TO MINIMIZE DEADSTOCK IN PT. X INDONESIA**

( xvi + 75 pages : 9 table : 18 figures : 1 formulas : 6 appendices)

In the development of industrial world today, a company is required to manage every divisions properly. One of the most important divisions that has an important role is inventory division. PT. X Indonesia is a company that does procurement services for drilling mud. It is a subsidiary company of PT. A. The company faced many difficulties while operating in Indonesia. According to the interview with the supply chain division, one of the problems that emerged was a contingency stock of materials that weren't used for 12 months and has a substantial value. Therefore, it became dead stock.

This research was conducted to proof the initial analysis with the supply chain division about the issue. The purpose of this research is to find the cause and to give the solutions of dead stock from contingency material. The collected data are the materials in 2008-2010 that indicated as dead stock and general procurement process in current conditions. The data was obtained, processed and sorted according to its value and then classified by its type, contingency and non-contingency. After the data was analyzed, it confirms that 87% of the materials are contingency materials. It was discovered that the problem arises largely due to the forecast that is given in the contract has low accuracy. Therefore, strategies is made to minimize the accumulation, and the strategies are collaborative forecast and consignment. That strategies will be run in the procedure for procurement process of contingency materials and will be applied in case studies.

Keywords: Strategies, Inventory, Supply Chain, Deadstock.

Reference: 11 (2000-2011)