

ABSTRAK

Nanang Hidayat (01629200002)

ANALISIS MANAJEMEN LINGKUP PEKERJAAN PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG ABC DI KOTA JAKARTA

Tesis, Fakultas Sains dan Teknologi (2023)

(90+ halaman, 4 gambar, 32 tabel, 4 lampiran)

Perencanaan proses kegiatan dan item pekerjaan secara detail pada proyek merupakan hal yang sangat penting dalam pekerjaan konstruksi karena dapat mempengaruhi proses pelaksanaan kegiatan proyek yang dimulai dari tahap penawaran suatu proyek. Dalam hal ini pihak penyedia jasa konstruksi yang terlibat dalam suatu proyek dituntut untuk memahami bagaimana isi dan syarat-syarat yang telah dituangkan dalam suatu kontrak kerja proyek konstruksi sehingga dapat mengidentifikasi jumlah keseluruhan kegiatan pekerjaan konstruksi sesuai dengan lingkup pekerjaannya. Dalam penelitian ini digunakan metode analisis dengan mengambil referensi dari beberapa penelitian terdahulu yang berkaitan dengan pengelolaan lingkup pekerjaan konstruksi. Selain literatur, pengumpulan data dan wawancara juga dilakukan kepada pihak penyedia jasa yaitu kontraktor utama proyek ABC di kota Jakarta. Dalam kajian penelitian ini terdapat beberapa permasalahan yang akan dibahas terkait pengendalian kontrak pekerjaan konstruksi proyek adalah sebagai berikut. 1) Bagaimana manajemen lingkup pekerjaan konstruksi yang dilakukan dalam proyek yang dikaji; 2) Apa saja faktor dan variabel yang mempengaruhi lingkup pekerjaan konstruksi pada penelitian ini; 3) Bagaimana hasil analisis model manajemen lingkup pekerjaan konstruksi yang dianalisis dalam penelitian ini; 4) Apa rekomendasi dan perbaikan yang dihasilkan dalam penelitian ini. Oleh karena itu diperoleh juga informasi hasil olah data dari responden yang terlibat langsung dalam proses pelaksanaan proyek Gedung ABC mengenai faktor dan variabel yang mempengaruhi proses penyusunan untuk mengontrol ruang lingkup pekerjaan konstruksi guna membantu meningkatkan kinerja penyelesaian proyek. Dalam hal ini menghasilkan data yang diketahui bahwa terdapat 6 variabel yang mempunyai pengaruh kuat terhadap penyiapan lingkup pekerjaan konstruksi proyek Gedung ABC. Diantaranya yaitu adalah Perencanaan dan pembuatan *work breakdown structure* (WBS), Review kriteria dan persyaratan dalam pelaksanaan konstruksi proyek, Perencanaan dan pengembangan detail item pekerjaan dalam WBS, Pembagian sub lingkup detail item pekerjaan sesuai deskripsi pekerjaan, Persetujuan hasil akhir project management execution plan, Pemeriksaan pelaporan data dan dokumen sesuai aktual pekerjaan di lapangan.

Kata Kunci: Scope management, perencanaan dan pelaksanaan proyek, pengendalian lingkup pekerjaan, kinerja penyelesaian proyek, proyek Gedung ABC

Referensi: 24 (2020-2012)

ABSTRACT

Nanang Hidayat (01629200002)

SCOPE MANAGEMENT ANALYSIS OF CONSTRUCTION WORKS AT THE ABC BUILDING PROJECT IN JAKARTA

Thesis, Faculty of Science and Technology (2023)

(90+ pages, 4 figures, 32 tables, 4 appendices)

Planning the process of activities and work items in detail on the project is very important in construction work because it can affect the process of implementing project activities starting from the bidding stage of a project. In this case the construction service providers who are involved in a project are required to understand how the contents and conditions have been set forth in a construction project work contract so that they can identify the total number of construction work activities in accordance with the scope of work. In this study the method of analysis was used by taking references from several previous studies related to managing the scope of construction work. In addition to literature, data collection and interviews were also conducted with service providers, namely the main contractor for the ABC building project in Jakarta. In this research study, there are several issues that will be discussed related to project construction work contract control, as follows. 1) How is the management of the scope of construction work carried out in the project under study; 2) What are the factors and variables that affect the scope of construction work in this study; 3) What are the results of the analysis of the construction work scope management model analyzed in this study; 4) What are the recommendations and improvements made in this study. Therefore, information obtained from data processing from respondents who were directly involved in the implementation process of the ABC Building project regarding the factors and variables that influence the drafting process to control the scope of construction work to help improve project completion performance. In this case it produces data which is known that there are 6 variables that have a strong influence on the preparation of the scope of construction work for the ABC Building project. Among them are the planning and creation of a work breakdown structure (WBS), review of criteria and requirements in implementing project construction, planning and development of detailed work items in the WBS, division of detailed sub-scopes of work items according to job descriptions, approval of the final results of the project management execution plan, inspection reporting data and documents according to actual work in the field.

Keywords: Scope management, project planning and implementation, scope of work control, project completion performance, ABC Building project

Reference: 24 (2020-2012)