

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR</b>	
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Batasan Masalah .....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	7
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	8
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	8
1.6.2 Manfaat Praktis .....	8
1.7 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>11</b>
2.1 Deskripsi Teoritis .....	11
2.1.1 Kinerja Guru .....	11
2.1.2 <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah .....	16
2.1.3 Budaya Organisasi.....	21
2.1.4 Motivasi Kerja .....	27
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan .....	30
2.3 Kerangka Berpikir .....	32
2.3.1 Kaitan <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap Kinerja	

Guru .....	32
2.3.2 Kaitan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru .....	33
2.3.3 Kaitan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	33
2.3.4 Kaitan Servant Leadership Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru .....	34
2.3.5 Kaitan Budaya Organisasi terhadap Motivasi Kerja Guru .....	35
2.4 Model Penelitian .....	36
2.5 Hipotesis Penelitian .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	39
3.2 Tempat, Subyek dan Waktu Penelitian .....	40
3.3 Prosedur Penelitian .....	40
3.4 Populasi dan Sampling .....	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.6 Instrumen Penelitian .....	43
3.6.1 Variabel Kinerja Guru .....	44
3.6.1.1 Definisi Konseptual Kinerja Guru .....	44
3.6.1.2 Definisi Operasional Kinerja Guru .....	44
3.6.1.3 Kisi-kisi Instrumen .....	45
3.6.2 Variabel <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah .....	46
3.6.2.1 Definisi Konseptual <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah ..	47
3.6.2.2 Definisi Operasional <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah .	47
3.6.2.3 Kisi-kisi Instrumen .....	48
3.6.3 Variabel Budaya Organisasi .....	49
3.6.3.1 Definisi Konseptual Budaya Organisasi .....	49
3.6.3.2 Definisi Operasional Budaya Organisasi .....	50
3.6.3.3 Kisi-kisi Instrumen .....	50
3.6.4 Variabel Motivasi Kerja .....	51
3.6.4.1 Definisi Konseptual Motivasi Kerja .....	52
3.6.4.2 Definisi Operasional Motivasi Kerja .....	52
3.6.4.3 Kisi-kisi Instrumen .....	52
3.7 Teknik Analisis Data .....	54

3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	54
3.7.2 Analisis Statistik Inferensial .....	55
3.8 Hipotesis Statistik .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>60</b>
4.1 Profil Responden .....	60
4.2 Analisis Statistik Deskriptif .....	61
4.2.1 Statistik Deskriptif Variabel <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah .....	62
4.2.2 Statistik Deskriptif Variabel Budaya Organisasi .....	65
4.2.3 Statistik Deskriptif Variabel Motivasi Kerja .....	67
4.2.4 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru .....	70
4.3 Analisis Inferensial .....	73
4.3.1 Uji <i>Outer Model</i> .....	74
4.3.1.1 Uji Validitas Konvergen .....	74
4.3.1.2 Uji Validitas Diskriminan .....	76
4.3.1.3 Uji Reliabilitas .....	79
4.3.2 Uji <i>Inner Model</i> .....	80
4.3.2.1 Uji Multikolinearitas .....	80
4.3.2.2 Uji Kesesuaian Model .....	81
4.3.2.3 Uji Koefisien Jalur .....	81
4.3.2.5 Uji Hipotesis .....	83
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	84
4.4.1 <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah Tidak Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru .....	85
4.4.2 Budaya Organisasi Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru .....	86
4.4.3 Motivasi Kerja Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru .....	88
4.4.4 <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah Berpengaruh Positif Terhadap Motivasi Kerja .....	90
4.4.5 Budaya Organisasi Berpengaruh Positif Terhadap Motivasi Kerja .....	92
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	94
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>95</b>
5.1 Kesimpulan .....	95

5.2	Implikasi Manajerial .....	96
5.3	Saran .....	98
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>		<b>99</b>
<b>LAMPIRAN</b>		



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	36
Gambar 3.1 Langkah-langkah Penelitian .....	41
Gambar 4.1 Visualisasi Koefisien Jalur Model Penelitian .....	82



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah pendidik di Sekolah XYZ .....	40
Tabel 3.2 Instrumen Variabel Kinerja Guru .....	45
Tabel 3.3 Instrumen Variabel <i>Servant Leadership</i> .....	48
Tabel 3.4 Instrumen Variabel Budaya Organisasi .....	50
Tabel 3.5 Instrumen Variabel Motivasi Kerja .....	53
Tabel 3.6 <i>Rule of Thumb</i> Evaluasi Model Pengukuran .....	57
Tabel 4.1 Profil Responden .....	60
Tabel 4.2 Distribusi Jawaban Variabel SL .....	62
Tabel 4.3 Distribusi Jawaban Variabel BO .....	66
Tabel 4.4 Distribusi Jawaban Variabel MK .....	68
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Variabel KG .....	70
Tabel 4.6 Hasil Uji <i>outer loading</i> dan AVE .....	75
Tabel 4.7 Hasil <i>Cross Loading</i> .....	77
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Diskriminan .....	78
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	79
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	80
Tabel 4.11 Hasil Uji Kesesuaian Model .....	81
Tabel 4.12 <i>Path Coefficients</i> .....	82

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Instrumen Penelitian .....	A-1
Lampiran B Kuesioner Penelitian .....	B-1
Lampiran C Data Seluruh Variabel.....	C-1
Lampiran D Validitas dan Reliabilitas .....	D-1
Lampiran E Nilai Inner Model.....	E-1
Lampiran F Formulir Unggah Mandiri .....	F-1
Lampiran G Hasil Uji Turnitin.....	G-1
Lampiran H Surat Pemberian Izin Penelitian.....	H-1
Lampiran I Daftar Riwayat Hidup .....	I-1

