

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR	
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	9
1.3. Batasan Masalah.....	10
1.4. Rumusan Masalah	10
1.5. Tujuan Penelitian.....	10
1.6. Manfaat Penelitian.....	11
1.7. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1. Strategi Kepemimpinan.....	13
2.1.1. Pengertian Kepemimpinan	14
2.1.2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
2.2. Supervisi Akademik	16
2.2.1. Pengertian Supervisi Akademik	16
2.2.2. Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik	18
2.2.3. Teknik Supervisi Akademik.....	19
2.2.4. Indikator Kualitas Supervisi Akademik Rendah	22
2.2.5. Indikator Dampak Supervisi Akademik.....	23
2.2.6. Indikator Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	24
2.3. Etos Kerja	24
2.3.1. Pengertian Etos Kerja.....	25
2.3.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Etos Kerja	25
2.4. Guru Ikatan dinas	27
2.4.1. Karakteristik dan Kebutuhan Guru Ikatan dinas	27
2.5. Kaitan Antara Supervisi Akademik Kepala Sekolah dengan Etos Kerja Guru Ikatan Dinas	29
BAB III PERSPEKTIF KRISTEN.....	31
3.1 Pendidikan Kristen	31
3.2 Pemimpin Kristen	32
3.3 Strategi kepemimpinan Kristen	34
3.4 Kepala Sekolah Kristen	35
3.5 Guru Kristen	36
3.6 Supervisi Akademik	39
3.7 Etos Kerja Guru Kristen	41
3.8 Guru Ikatan Dinas	43

BAB IV METODE PENELITIAN.....	45
4.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	45
4.2 Waktu dan Subjek Penelitian.....	46
4.2.1 Waktu Penelitian	46
4.2.2 Subjek Penelitian.....	47
4.3 Latar (<i>Setting</i>) Penelitian.....	51
4.4 Prosedur Penelitian dan Pengumpulan Data	51
4.4.1 Wawancara.....	52
4.4.2 Studi dokumentasi.....	60
4.4.3 Kuesioner	61
4.5 Teknik Analisis Data	68
4.6 Pengecekan Keabsahan Data.....	71
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	72
5.1 Hasil Penelitian.....	72
5.1.1 Permasalahan Penelitian Pertama.....	72
5.1.2 Permasalahan Penelitian Kedua	87
5.1.3 Permasalahan Penelitian Ketiga	115
5.2 Analisis Data Penelitian	139
5.3 Pembahasan Hasil Penelitian	149
5.3.1 Pembahasan Rumusan Masalah Pertama	149
5.3.2 Pembahasan Rumusan Masalah Kedua	153
5.3.3 Pembahasan Rumusan Masalah Ketiga.....	160
5.4 Keterbatasan Penelitian	169
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	170
6.1 Kesimpulan Penelitian.....	170
6.2 Implikasi Penelitian.....	172
6.3 Saran Penelitian.....	173
6.4 Rekomendasi Penelitian Selanjutnya	173
DAFTAR REFERENSI	175
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Usia Subjek Penelitian	48
Gambar 4. 2 Jenis Kelamin Subjek Penelitian	48
Gambar 4. 3 Pendidikan Terakhir Subjek Penelitian	48
Gambar 4. 4 Model analisis data kualitatif	68



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data siswa yang mendaftar di SLH Gunungsitoli.....	6
Tabel 4. 1 Kategori Guru Ikatan Dinas di SLH Gunungsitoli.....	47
Tabel 4. 2 Prosedur Penelitian	51
Tabel 4. 3 Instrumen Wawancara Kepala Sekolah	54
Tabel 4. 4 Instrumen Wawancara Wakil Kepala Sekolah.....	57
Tabel 4. 5 Nilai Rata-rata Angket	62
Tabel 4. 6 Kuesioner Guru Ikatan Dinas.....	62
Tabel 5. 1 Kendala Internal Kepala Sekolah.....	75
Tabel 5. 2 Keterlibatan Guru-Guru	79
Tabel 5. 3 Konsep, Teori dan Praktik Supervisi	82
Tabel 5. 4 Kendala Eksternal	84
Tabel 5. 5 Kendala Sistem/Budaya Sekolah	86
Tabel 5. 6 Dampak Supervisi Akademik Pada Etos Kerja Guru	90
Tabel 5. 7 Dampak Supervisi Akademik Pada Pertumbuhan Spiritual Guru Ikatan Dinas.....	93
Tabel 5. 8 Dampak Supervisi Akademik Pada Kualitas Pembelajaran	95
Tabel 5. 9 Dampak Supervisi Akademik Pada Pencapaian Profil Guru dan Profil Lulusan.....	98
Tabel 5. 10 Dampak Supervisi Akademik Pada Pencapaian Visi dan Misi Sekolah	101
Tabel 5. 11 Dampak Supervisi Akademik Pada Pemahaman Tujuan Pendidikan	104
Tabel 5. 12 Dampak Supervisi Akademik Pada Perbaikan Pembelajaran.....	106
Tabel 5. 13 Dampak Supervisi Akademik Pada tata kerja yang efektif dan kooperatif.....	110
Tabel 5. 14 Dampak Supervisi Akademik Pada Peningkatan Mutu Layanan Secara Maksimal.....	112
Tabel 5. 15 Dampak Supervisi Akademik Pada Evaluasi Kegiatan Pembelajaran	114
Tabel 5. 16 Perencanaan Program Supervisi.....	118
Tabel 5. 17 Kepala Sekolah Mendorong Pertumbuhan Spiritual Guru	121
Tabel 5. 18 Langkah-langkah Pengamatan di Dalam Kelas	124
Tabel 5. 19 Pengamatan Sesuai dengan Fokus yang Disepakati	126
Tabel 5. 20 Catatan Perilaku Guru dan Siswa.....	128
Tabel 5. 21 Langkah-langkah Evaluasi.....	131
Tabel 5. 22 Evaluasi dari Hasil Supervisi	133
Tabel 5. 23 Tindak Lanjut Hasil Supervisi	136
Tabel 5. 24 Himbauan Untuk Terus Bertumbuh Secara Spiritual	138
Tabel 5. 25 Kode Terbuka, Aksial dan Selektif Penelitian	140
Tabel 5. 26 Ringkasan Hasil Analisa Fokus Penelitian 1	165
Tabel 5. 27 Ringkasan Hasil Analisa Fokus Penelitian 2	166
Tabel 5. 28 Ringkasan Hasil Analisa Fokus Penelitian 3	168

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A-1 Lembar Validasi 1	A-1
Lampiran A-2 Lembar Validasi 2	A-18
Lampiran A-3 Lembar Validasi 3	A-34
Lampiran B-1 Lembar Wawancara Kepala Sekolah.....	B-1
Lampiran B-2 Lembar Wawancara Wakil Kepala Sekolah.....	B-5
Lampiran B-3 Hasil Wawancara Kepala Sekolah A.....	B-9
Lampiran B-4 Hasil Wawancara Kepala Sekolah B	B-20
Lampiran B-5 Hasil Wawancara Wakil Kepala Sekolah.....	B-27
Lampiran C-1 Lembar Kuesioner Guru Ikatan Dinas.....	C-1
Lampiran C-2 Hasil Kuesioner Guru Ikatan Dinas.....	C-6
Lampiran D-1 Studi dokumentasi: Jadwal Supervisi Akademik	D-1
Lampiran D-2 Studi dokumentasi: Lembar Pra Observasi Supervisi Akademik	D-2
Lampiran D-3 Studi dokumentasi:Rubrik Supervisi Akademik dan Catatan observasi Kepala Sekolah.....	D-4
Lampiran D-4 Studi dokumentasi: Lembar Refleksi Supervisi Akademik	D-6
Lampiran D-5 Studi dokumentasi: Lembar Standar Kompetensi Guru.....	D-7
Lampiran D-6 Studi dokumentasi: Lembar <i>Walktrough</i> Kepala Sekolah	D-9
Lampiran E-1 Lembar Persetujuan Wawancara Kepala Sekolah A	E-1
Lampiran E-2 Lembar Persetujuan Wawancara Kepala Sekolah B.....	E-2
Lampiran E-3 Lembar Persetujuan Wawancara Wakil Kepala Sekolah	E-3
Lampiran F-1 Lembar Informasi Demografis Kepala Sekolah A.....	F-1
Lampiran F-2 Lembar Informasi Demografis Kepala Sekolah B	F-2
Lampiran F-3 Lembar Informasi Demografis Wakil Kepala Sekolah.....	F-3
Lampiran G-1 Surat Pernyataan Menjaga Kerahasiaan Data	G-1
Lampiran H-1 Surat Pernyataan dan Persetujuan Unggah Tugas Akhir	H-1
Lampiran I-1 Hasil Uji Kemiripan dari Turnitin.....	I-1
Lampiran J-1 Izin Penelitian dan Publikasi Nama Institusi	J-1
Lampiran K- 1 Riwayat Hidup Penulis.....	K-1