

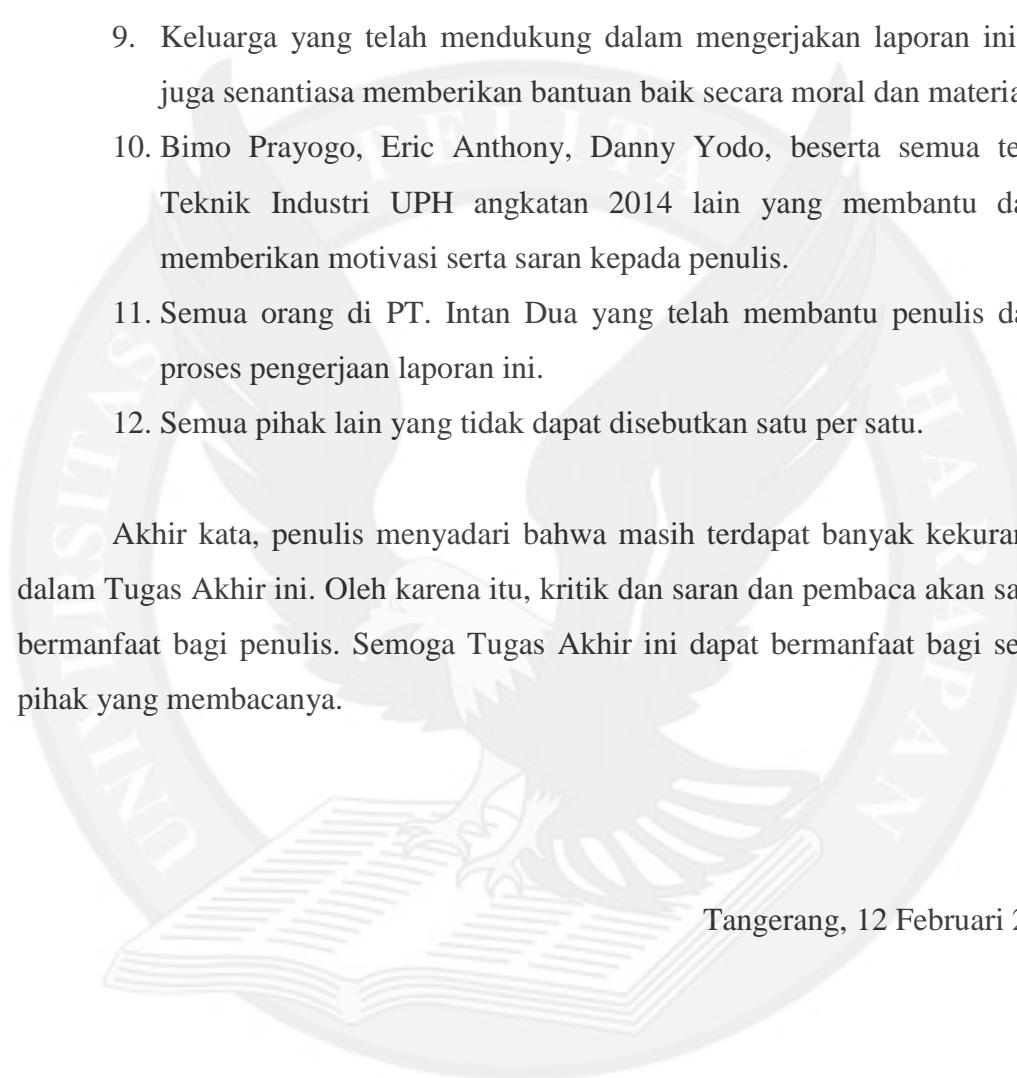
## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, laporan skripsi dengan judul ‘‘FORMULASI STRATEGI PEMASARAN PADA PT INTAN DUA’’ dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Laporan skripsi ini disusun berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dari bulan Agustus 2018 hingga Desember 2018. Skripsi merupakan persyaratan terakhir bagi mahasiswa yang wajib ditempuh sesuai dengan kurikulum Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Pelita Harapan. Skripsi ini juga bermanfaat bagi penulis untuk menerapkan pengetahuan yang telah didapat dan memperoleh pengalaman baru yang tidak dapat diperoleh dari perkuliahan.

Dalam penyusunan laporan skripsi ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Eric Jobiliong, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi.
2. Ibu Dela Rosa, S.Si., M.M., M.Sc.Apt. selaku Wakil Dekan Fakultas Sains dan Teknologi.
3. Bapak Laurence, M.T. selaku Direktur Administrasi dan Kemahasiswaan Fakultas Sains dan Teknologi.
4. Ibu Priskilla Ch.R., S.Si., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Industri yang telah membantu perkuliahan saya serta selaku koordinator tugas akhir atas arahan untuk mengikuti skripsi pada semester ini.
5. Bapak Rudy Vernando Silalahi, M.T. selaku pembimbing tugas akhir yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan, dan mendukung saya dalam penggerjaan laporan.
6. Bapak Eric Jobiliong, Ph.D. selaku co-pembimbing tugas akhir yang memberikan saran-saran kepada saya dalam penggerjaan laporan.

- 
7. Bapak Roby Sugama dan Albert Satya dari PT. Intan Dua yang memberikan data untuk pengolahan dan membagikan pengetahuan kepada saya untuk penggerjaan laporan
  8. Dosen-dosen Teknik Industri Universitas Pelita Harapan atas saran dan penjelasan dalam proses pembuatan laporan tugas akhir ini.
  9. Keluarga yang telah mendukung dalam mengerjakan laporan ini dan juga senantiasa memberikan bantuan baik secara moral dan material.
  10. Bimo Prayogo, Eric Anthony, Danny Yodo, beserta semua teman Teknik Industri UPH angkatan 2014 lain yang membantu dalam memberikan motivasi serta saran kepada penulis.
  11. Semua orang di PT. Intan Dua yang telah membantu penulis dalam proses penggerjaan laporan ini.
  12. Semua pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dan pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Tangerang, 12 Februari 2019

Huanche Wilson

## DAFTAR ISI

halaman

### HALAMAN JUDUL

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI

ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	.ix
DAFTAR GAMBAR .....	.xii
DAFTAR TABEL .....	.xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	.xiv

### BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pokok Permasalahan.....	2
1.3 Pembatasan Masalah .....	2
1.4 Tujuan Penelitian.....	2
1.5 Sistematika Penulisan Laporan.....	2

### BAB 2 LANDASAN TEORI

2.1 Pengertian Pemasaran.....	4
2.1.1 Tujuan Pemasaran .....	5
2.2 Pengertian Strategi Pemasaran .....	6
2.2.1 Jenis-Jenis Strategi Pemasaran.....	7
2.3 Marketing Mix .....	8
2.3.1 Product .....	9
2.3.2 Price .....	10
2.3.3 Place .....	11
2.3.4 Promotion.....	12
2.3.5 Process .....	13
2.3.6 People .....	14
2.3.7 Physical Evidence .....	15
2.4 Internal Factor Evaluation Matrix .....	16
2.5 External Factor Evaluation Matrix .....	17
2.6 SWOT Analysis.....	18
2.6.1 Fungsi SWOT .....	20
2.6.2 Diagram Cartesius SWOT .....	20
2.6.3 Matriks SWOT.....	22
2.7 <i>Business Model Canvas</i> .....	23

### BAB 3 METODE PENELITIAN

3.1 Studi Pendahuluan .....	27
3.2 Identifikasi Masalah .....	27
3.3 Tujuan Penelitian.....	27

3.4	Studi Pustaka .....	28
3.5	Pengumpulan Data.....	28
3.6	Pengolahan Data.....	28
3.7	Analisis dan Pembahasan .....	29
3.8	Kesimpulan dan Saran.....	29
3.9	Flowchart Metode Penelitian.....	30
 BAB 4 PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		
4.1	Data Umum Perusahaan .....	32
4.1.1	Sejarah Perusahaan .....	32
4.1.2	Visi-Misi PT Intan Dua.....	32
4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan .....	33
4.1.4	<i>Business Model Canvas</i> .....	35
4.2	Data Khusus.....	38
4.2.1	Trend Analysis Penjualan Pakaian Oblong Terhadap Reseller.....	38
4.2.2	Marketing Mix Perusahaan .....	40
4.2.2.1	Product .....	41
4.2.2.2	Price.....	44
4.2.2.3	Place .....	45
4.2.2.4	Promotion .....	47
4.2.2.5	People .....	48
4.2.2.6	Process.....	50
4.2.2.7	Physical Evidence .....	53
4.2.3	Internal Factor Evaluation.....	56
4.2.3.1	Faktor-Faktor Internal .....	56
4.2.3.2	Hasil Kuisisioner Faktor Internal.....	63
4.2.3.3	Internal Factor Evaluation Matrix .....	65
4.2.4	External Factor Evaluation.....	67
4.2.4.1	Faktor-Faktor Eksternal.....	67
4.2.4.2	Hasil Diskusi Faktor Eksternal.....	69
4.2.4.3	External Factor Evaluation Matrix .....	75
 BAB 5 ANALISIS DAN PEMBAHASAN		
5.1	Analisis IFE .....	78
5.2	Analisis EFE.....	80
5.3	Analisis SWOT.....	83
5.3.1	Diagram Cartesius SWOT .....	83
5.3.2	Matriks SWOT .....	84
5.3.2.1	Strategi ST .....	86
5.4	Implementasi Strategi pada PT Intan Dua.....	88
5.5	<i>Business Model Canvas</i> PT Intan Dua Setelah Implementasi Strategi.....	90
 BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN		
6.1	Kesimpulan .....	93

6.2 Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



## DAFTAR GAMBAR

	halaman
Gambar 2.1 Diagram Cartesius SWOT.....	21
Gambar 2.2 <i>Business Model Canvas</i> .....	26
Gambar 3.1 <i>Flowchart</i> Metode Penelitian .....	30
Gambar 3.2 <i>Flowchart</i> Metode Penelitian ( <i>cont.</i> ) .....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Intan Dua .....	33
Gambar 4.2 <i>Business Model Canvas</i> PT Intan Dua .....	37
Gambar 4.3 Grafik dan Trendline Penjualan Pakaian Oblong PT Intan Dua .....	38
Gambar 4.4 Logo Brand Intwo Clothing .....	56
Gambar 5.1 Diagram Cartesius SWOT PT Intan Dua .....	83
Gambar 5.2 Desain Pakaian Oblong <i>Intwo Clothing</i> .....	89
Gambar 5.3 Desain Pakaian Oblong <i>Marcelo Burlon</i> .....	90
Gambar 5.4 <i>Business Model Canvas</i> PT Intan Dua setelah Implementasi Strategi .....	91

## DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 2.1 Matriks IFE .....	17
Tabel 2.2 Matriks EFE .....	18
Tabel 2.3 Matriks SWOT .....	23
Tabel 4.1 Data Penjualan Pakaian Oblong PT Intan Dua ( <i>Reseller</i> ) .....	38
Tabel 4.2 Data Penjualan Pakaian Oblong PT Intan Dua ( <i>Reseller</i> ) .....	38
Tabel 4.3 Data Penjualan Pakaian Oblong Terhadap Setiap Reseller .....	39
Tabel 4.4 Data Penjualan Pakaian Oblong Terhadap Setiap Reseller .....	40
Tabel 4.5 <i>Size Chart</i> Pakaian Oblong .....	41
Tabel 4.6 Harga B2B Pakaian Oblong .....	44
Tabel 4.7 Tingkat Pendidikan Karyawan PT Intan Dua .....	49
Tabel 4.8 Umur Karyawan .....	49
Tabel 4.9 Jenis Kelamin Karyawan .....	49
Tabel 4.10 Ringkasan Hasil Rataan Kuisioner Internal .....	64
Tabel 4.11 <i>Internal Factor Evaluation Matrix</i> .....	66
Tabel 4.12 Statistik Nilai Impor Produk dari Negara China .....	67
Tabel 4.13 Ringkasan Rataan Hasil Penilaian Faktor Eksternal .....	75
Tabel 4.14 <i>External Factor Evaluation Matrix</i> .....	76
Tabel 5.1 <i>Internal Factor Evaluation Matrix</i> PT Intan Dua .....	79
Tabel 5.2 <i>External Factor Evaluation Matrix</i> PT Intan Dua .....	81
Tabel 5.3 Matriks SWOT PT Intan Dua .....	85

## **DAFTAR LAMPIRAN**

halaman

### Lampiran A

Trend Analysis Terhadap Seluruh Reseller .....	A-1
--	-----

### Lampiran B

Kuisisioner Faktor Internal .....	B-1
Hasil Kuisisioner Faktor Internal .....	B-4

### Lampiran C

Hasil Penilaian Faktor Eksternal.....	C-1
---------------------------------------	-----