

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan penulis kemudahan sehingga kami dapat menyelesaikan Penelitian “PEMODELAN MANAJEMEN PEMBIAYAAN PROYEK TERHADAP KINERJA LABA PERUSAHAAN *READYMIX* PT. HBN (STUDI KASUS PERUSAHAAN DI PULAU JAWA)” dengan tepat waktu.

Penelitian ini disusun sebagai sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Teknik Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik dan Sains Universitas Pelita Harapan. Dalam prosesnya penelitian ini mendapatkan bantuan dari berbagai pihak dalam kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak, diantaranya sebagai berikut :

1. Bapak Eric Jobiliong, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sains dan Teknologi Universitas Pelita Harapan.
2. Bapak Prof. Dr. Manlian Ronald. A. Simanjuntak, S.T., M.T., D.Min., selaku kepala program studi jurusan Magister Teknik Sipil Fakultas Ilmu Sains Universitas Pelita Harapan dan dosen pembimbing dalam penulisan laporan tesis ini.
3. Para dosen S-2 Magister Teknik Sipil Universitas Pelita Harapan Jakarta atas ilmu pengetahuan yang diberikan selama proses belajar mengajar
4. Ibu Astrid Marisya Loppies selaku staff administrasi Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Pelita Harapan.
5. Seluruh staf bagian pengajaran Fakultas Ilmu Sains dan Teknologi Universitas Pelita Harapan, yang telah membantu dalam urusan surat menyurat.
6. Para pakar, para tenaga ahli dan responden yang telah banyak membantu menjawab kuesioner dalam penelitian ini.
7. Rekan-rekan mahasiswa S2 yang selalu bersama-sama dalam melaksanakan tugas akhir.
8. Keluarga penulis yang selalu memberikan doa dan dukungan.

9. Semua pihak yang telah terlibat secara langsung maupun tidak langsung dalam terselesaikannya laporan ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan dan pengembangan laporan tugas akhir ini. Semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Jakarta, 22 Juli 2020

Handoko Budi Nugroho



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	iv
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan Penelitian	1
1.2 Permasalahan Penelitian	5
1.3 Batasan Permasalahan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Kerangka Berfikir	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Manajemen Pembiayaan Proyek	8
2.2 Laba dan Faktor Berpengaruh	11
2.3 Industri <i>Readymix</i>	19
2.4 Harga Pokok Produksi	22
2.4.1 Penentuan Harga Pokok Produksi	22
2.4.2 Perhitungan Harga Pokok Produksi	24
2.5 Harga Jual	25
2.6 Hasil Penelitian yang Relevan	26
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1 Proses Penelitian	30
3.1.1 Proses Analisis Permasalahan 1	31
3.1.2 Proses Analisis Permasalahan 2	31
3.1.3 Proses Analisis Permasalahan 3	32
3.1.4 Proses Analisis Permasalahan 4	33
3.2 Instrumen Penelitian	34
3.2.1 Data Penelitian	34
3.2.2 Alat Ukur Penelitian	40
3.2.3 Sumber Responden Penelitian	40
3.3 Metode Penelitian	43
3.3.1 Metode Penelitian Permasalahan 1	43
3.3.2 Metode Penelitian Permasalahan 2	43
3.3.3 Metode Penelitian Permasalahan 3	43
3.3.4 Metode Penelitian Permasalahan 4	44
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN	45
4.1 Analisis Permasalahan 1	45

4.2	Analisis Permasalahan 2	50
4.3	Analisis Permasalahan 3	52
	4.3.1 Pengolahan Data Kuesioner	52
4.4	Analisis Permasalahan 4	73
4.5	Pembahasan Permasalahan	73
	4.5.1 Pembahasan Permasalahan 1	73
	4.5.2 Pembahasan Permasalahan 2.....	74
	4.5.3 Pembahasan Permasalahan 3	75
	4.5.4 Pembahasan Permasalahan 4.....	77
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN		80
5.1	Kesimpulan	80
5.2	Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....		82
LAMPIRAN		85



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Sebaran permintaan <i>readymix</i> per pulau (sumber data perusahaan, interview expert, analisa BCG).....	2
Gambar 1.2 Klasifikasi perusahaan <i>readymix</i> di Indonesia (sumber data Seminar Indocement-Heidelberg, 2015).....	3
Gambar 1.3 Grafik laba bersih PT. HBN (sumber annual report wsbp 2018).....	4
Gambar 1.4 Grafik Pendapatan usaha PT HBN (sumber annual report wsbp 2018).....	4
Gambar 1.5 kerangka berfikir penelitian	6
Gambar 2.1 <i>Project cost management overview</i>	9
Gambar 2.2 <i>Project integration management overview</i>	13
Gambar 2.3 <i>Project communication management overview</i>	15
Gambar 2.4 Grafik perkembangan kapasitas produksi	20
Gambar 2.5 Tabel pergerakan kontribusi segmen <i>readymix</i> terhadap kinerja keuangan	21
Gambar 3.1 <i>Flowchart</i> proses penelitian	33
Gambar 3.2 <i>Flowchart</i> metode penelitian permasalahan 3.....	44
Gambar 4.1 Produksi semen terhadap produksi <i>readymix</i> negara asia pasifik (sumber ERMCO 2018, Asosiasi Semen Indonesia, Interview Ahli, AnalisaBCG).....	46
Gambar 4.2 Nilai Pasar Ready Mix Indonesia 2019-2024F untuk Transport, Non-transport, Non-infrastruktur (sumber Draft RPJMN 2020-2024 Bappenas, analisis BCG).....	46
Gambar 4.3 Nilai Pasar Ready Mix Indonesia 2015-2019E dan 2020F-2024F Infra Transportasi (sumber Draft RPJMN 2020-2024 Bappenas, analisis BCG).....	47
Gambar 4.4 Nilai Pasar Ready Mix Indonesia 2015-2019E dan 2020F-2024F non Infrastruktur (bendungan & bangunan air) (sumber Draft RPJMN 2020-2024 Bappenas, analisis BCG).....	47
Gambar 4.5 Nilai Pasar Ready Mix Indonesia 2015-2019E dan 2020F-2024F non Infrastruktur (rumah&apartemen) (sumber Draft RPJMN 2020-2024 Bappenas, analisis BCG).....	47
Gambar 4.6 Segmen geografis kinerja perusahaan 2017-2018.....	49
Gambar 4.7 Kontribusi pendapatan bersih berdasarkan segmen geografis	49
Gambar 4.8 Grafik Normalitas PP-Plot	66

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Faktor dan variabel penelitian (kuesioner pakar)	35
Tabel 3.2 Data Responden Pakar	38
Tabel 3.3 Kuesioner yang disebar ke responden dan ditambahkan variabel Y....	38
Tabel 3.4 Responden berdasarkan jenis kelamin	41
Tabel 3.5 Responden berdasarkan Usia	41
Tabel 3.6 Responden berdasarkan Pendidikan	42
Tabel 3.7 Responden berdasarkan Masa Kerja	42
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Data Responden	53
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas	55
Tabel 4.3 Hasil analisis korelasi	55
Tabel 4.4 Variabel Hasil Analisis Korelasi	57
Tabel 4.5 Hasil Analisis Interkorelasi	58
Tabel 4.6 <i>KMO</i> dan <i>Bartlet</i> Hasil Analisis Faktor	59
Tabel 4.7 Tabel 4.7 matriks <i>anti image</i> analisis faktor	60
Tabel 4.8 <i>Total Variance Explained</i> Hasil Analisis Faktor	61
Tabel 4.9 Hasil Rotasi Matriks Komponen Faktor	62
Tabel 4.10 <i>Model Summary</i> Hasil Analisis Regresi	63
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Kolgomorov Smirnov</i>	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas	67
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	68
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien determinasi	69
Tabel 4.15 Tabel ANOVA	70
Tabel 4.16 Hasil Uji t	71
Tabel 4.17 Variabel yang disetujui pakar.....	75



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Estimasi keseimbangan <i>supply-demand</i> material peralatan konstruksi (MPK) Sumber buku informasi <i>supply-demand</i> KemenPUPR Dirjen Bina konstruksi 2019	86
Lampiran 2.1 SNI 03-2834-2000 Tata cara pembuatan rencana campuran beton normal.....	90
Lampiran 3.1 Form kuesioner pakar.....	93
Lampiran 3.2 Form kuesioner responden	98
Lampiran 4.1 Laporan keuangan <i>Annual report</i> WSBP 2018	103

