

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga Tugas Akhir yang disusun penulis dengan judul “ANALISIS PENERAPAN *JUST IN TIME* PADA PT HARAPAN WIDYATAMA PERTIWI” ini dapat diselesaikan tepat pada waktu yang telah ditentukan. Adapun penyusunan Tugas Akhir ini adalah sebagai salah satu syarat kelulusan guna meraih gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu Universitas Pelita Harapan, Karawaci.

Dalam proses penulisan Tugas Akhir ini, penulis menghadapi berbagai kesulitan. Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan Tugas Akhir ini, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Kim Sung Suk, selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Dr. Antonius Herusetya N., Ak., MM, selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Ibu Herlina Lusmeida, S.E., MM, selaku Dosen Pembimbing Skripsi dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dengan sabar dan banyak memberikan masukan kepada penulis.
4. Semua dosen yang telah mengajar penulis selama berkuliah di Universitas Pelita Harapan.

5. Staf Karyawan Fakultas Ekonomi yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif.
6. Ibu Mena, selaku kepala bagian keuangan PT Harapan Widyatama Pertiwi yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian guna memenuhi Tugas Akhir.
7. Bapak Sugianto, Bapak Nurcholis, Ibu Endang, dan pegawai PT Harapan Widyatama Pertiwi yang telah meluangkan waktunya untuk membantu dan membimbing penulis dalam pencarian data dari penelitian.
8. Mama, Papa, dan Helena yang telah memberikan doa dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
9. Tante Vanny, Tante Henny, Ku Cing-Cing, Ka Rieksan, Ka Thomas, Ka Kris, Ci Echa, Rosa, Sally, Jess, Kezia, Gia, Hanny, Khoo, Melka, Agnes, Cepin, Silvi, Angie, Monica, Melo, Leona, Tania dan Regina yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
10. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Karawaci, Desember 2012

(Priscilia Jessica)

DAFTAR ISI

halaman

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR	
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian biaya.....	7
2.2 Sistem <i>Just In Time</i>	7
2.2.1 Pengertian Sistem <i>Just In Time</i>	8
2.2.2 Karakteristik Sistem <i>Just In Time</i>	8
2.2.3 Tujuan dan Manfaat Sistem <i>Just In Time</i>	11

2.2.4 Kelebihan dan kelemahan Sistem <i>Just In Time</i>	13
2.2.5 Elemen-elemen Sistem <i>Just In Time</i>	15
2.3 <i>Just In Time Production</i>	19
2.4 <i>Just In Time Purchasing</i>	22
2.5 Sistem Kanban.....	24
2.6 Pengendalian Kualitas.....	25
2.7 <i>Inventory Turnover</i>	27
2.8 Efisiensi.....	28

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Obyek Studi Kasus.....	29
3.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	29
3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	30
3.1.3 Penjelasan Mengenai Struktur Organisasi.....	32
3.2 Tahapan Studi Kasus.....	34
3.3 Tehnik Pengumpulan Data.....	35
3.4 Tehnik Analisis Data.....	36

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Bahan Baku.....	37
4.2 Proses Produksi.....	38
4.2.1 Prosedur Produksi.....	38
4.2.2 Aktivitas Produksi.....	41
4.3 Produk yang dihasilkan.....	41

4.4	Prosedur Pembelian Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	42
4.5	Informasi Lainnya.....	43
4.6	Analisis Penerapan Sistem Produksi dan Pembelian	
	<i>Just In Time</i> Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	44
4.6.1	Analisis Penerapan Sistem Produksi <i>Just In Time</i>	44
4.6.2	Analisis Penerapan Sistem Pembelian <i>Just In Time</i>	67
4.7	Dampak Penerapan <i>Just In Time</i> terhadap Kualitas Produk	
	dan efisiensi biaya Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	71
4.8	Dampak Positif dan Negatif Penerapan <i>Just In Time</i>	
	terhadap kinerja perusahaan.....	80

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1	Simpulan.....	82
5.2	Keterbatasan.....	83
5.3	Saran.....	84

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	halaman
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	31
Gambar 4.1 Proses Produksi PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	38
Gambar 4.2 Layout PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	46

DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 1.1 Kompetitor PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	2
Tabel 2.1 Karakteristik <i>Just In Time</i>	9
Tabel 4.1 Tingkat Produksi PT Harapan Widyatama Pertiwi Tahun 2011.....	47
Tabel 4.2 Rata-rata Persediaan Bahan Baku Resin dan Kapur dalam kilogram.....	50
Tabel 4.3 Penggunaan Bahan Baku Resin dan Kapur dalam kilogram.....	51
Tabel 4.4 <i>Inventory Turnover</i> Persediaan Bahan Baku.....	51
Tabel 4.5 Rata-rata Persediaan Barang Jadi PT Harapan Widyatama Pertiwi dalam satuan batang.....	52
Tabel 4.6 Penjualan Barang Jadi PT Harapan Widyatama Pertiwi dalam satuan batang.....	53
Tabel 4.7 Waktu Persiapan PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	56
Tabel 4.8 Waktu Perbaikan Kerusakan Mesin Extruder.....	59
Tabel 4.9 Waktu Perbaikan Kerusakan Mesin Haul Off.....	60
Tabel 4.10 Jumlah Kerusakan pada Mesin Extruder dan Mesin Haul Off.....	60
Tabel 4.11 Target Jumlah Kerusakan dan Waktu Perbaikan PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	62
Tabel 4.12 Jumlah Pekerja dalam 1 regu Bagian Produksi PT.Harapan Widyatama Pertiwi.....	65
Tabel 4.13 Analisis Penerapan Elemen-elemen Sistem Produksi <i>Just In Time</i> Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	66
Tabel 4.14 Analisis Penerapan Elemen-elemen Sistem Pembelian <i>Just In Time</i> Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	71
Tabel 4.15 Jumlah Produk Cacat Tahun 2008-2011.....	73

Tabel 4.16 Biaya Penyimpanan Tahun 2008 dan Tahun 2009.....	76
Tabel 4.17 Biaya Administrasi Tahun 2008 dan Tahun 2009.....	78
Tabel 4.18 Penghematan Biaya Sebelum dan Sesudah Penerapan <i>Just In Time</i> Pada PT Harapan Widyatama Pertiwi.....	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Hasil Wawancara Penulis..... A-1