

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat yang telah diberikan-Nya, sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Tugas Akhir dengan judul **“PENILAIAN PRESTASI KINERJA PT. CLARADIPETRA DITINJAU DARI ASPEK ANGGARAN”** ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu Universitas Pelita Harapan, Karawaci.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, semangat, serta doa dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan Tugas Akhir ini, yaitu kepada :

1. Dr. Kim Sung Suk, selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Dr. Antonius Herusetya, AK., M.M., selaku Ketua Jurusan Akuntansi
3. Bapak Ferdinand Butarbutar, S.E., M.B.A., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, masukan bahkan doa kepada penulis
4. Semua dosen yang telah membimbing dan mengajar penulis selama berkuliah di Universitas Pelita Harapan
5. Staf karyawan Fakultas Ekonomi serta perpustakaan yang telah membantu penulis dalam kegiatan administratif maupun penyediaan sumber pustaka dalam penulisan ini
6. Keluarga yang senantiasa mendukung dengan doa dan semangat dikala penulis merasa putus asa
7. Bapak Erdi Sumardi selaku Direktur utama dari PT. Claradipetra yang telah bersedia meluangkan waktu, kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian serta data yang berkaitan yang penulis perlukan
8. Staf dan karyawan PT. Claradipetra yang telah banyak membantu penulis dalam melengkapi data yang penulis butuhkan
9. Felen Tika, Fransiska Xaveria Wiguna, Novita Fransisca, Ragil Septa, William Halim, dan Noveria Windy yang memberi dukungan serta semangat dan mendampingi dalam penyusunan skripsi ini

10. Seluruh teman-teman Akuntansi angkatan 2009 yang bersama sejak semester awal hingga akhir berjuang menyelesaikan pendidikan di Universitas Pelita Harapan

11. Sahabat-sahabat terbaik yaitu Ferry Sanjaya, Addi Darmawan, Arief Sulistio, Anthony Christandy, Devina Andreas, Ines Prestisia, Ranneta Putri, Agatha Marsha, Katrina Jane Herlambang, Chrisvania Handita Nyssa, Arditha Auriyane, Amanda Gracia, Fiona Gracia yang terus menyemangati dalam penyelesaian skripsi ini.

12. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu

Akhir kata penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Tangerang, Desember 2012

Mayta Maris Putri

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Metode Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Pembahasan.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Pengertian Anggaran.....	11
2.2 Kelebihan dan Kekurangan Anggaran.....	12
2.3 Manfaat Anggaran.....	14
2.4 Fungsi Anggaran.....	15
2.5 Jenis-jenis Anggaran.....	17

2.6 Periode Anggaran.....	25
2.7 Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran.....	25
2.8 Prinsip Dasar Anggaran.....	27
2.9 Prosedur Penyusunan Anggaran.....	29
2.10 Proses Penyusunan Anggaran.....	31
2.11 Karakteristik Anggaran.....	34
2.12 Analisis Varian.....	35
2.12.1 Keuntungan dan Keterbatasan Analisis Varian.....	35
2.12.2 Manfaat Analisis Varian.....	38
2.12.3 Jenis Analisis Varian.....	39
2.13 Kerangka Berpikir.....	41

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Studi Kasus.....	42
3.2 Tahapan Studi Kasus.....	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.4 Teknik Analisis Data.....	44
3.4.1 Teknik Analisis Varian.....	44
3.5 Kerangka Metode Penelitian.....	46

### **BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran.....	47
4.1.1 Prinsip Dasar Anggaran.....	47
4.1.2 Prosedur Penyusunan Anggaran.....	52
4.1.3 Proses Penyusunan Anggaran.....	53
4.2 Evaluasi Anggaran dan Realisasi Anggaran.....	57
4.2.1 Evaluasi Perbandingan Anggaran 2009 dan Realisasi 2009.....	57
4.2.2 Evaluasi Perbandingan Anggaran 2010 dan Realisasi 2010.....	62
4.2.3 Evaluasi Perbandingan Anggaran 2011 dan Realisasi 2011.....	66

4.2.4 Evaluasi Umum Anggaran dan Realisasi 2009 hingga 2011.....	70
--	----

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	74
---------------------	----

5.2 Saran.....	75
----------------	----

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Struktur Organisasi PT. Claradipetra.....	5
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	41
Gambar 3.1 Kerangka Metode Penelitian.....	46
Gambar 4.1 Proses Penyusunan Anggaran PT. Claradipetra.....	54

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 4.1 Laporan Laba Rugi Anggaran dan Realisasi Tahun 2009.....	61
Tabel 4.2 Laporan Laba Rugi Anggaran dan Realisasi Tahun 2010.....	65
Tabel 4.3 Laporan Laba Rugi Anggaran dan Realisasi Tahun 2011.....	69
Tabel 4.4 Kesimpulan Analisis Penyimpangan Periode Tahun 2009-2011.....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Hasil Wawancara.....	L-1
Lampiran 2 Neraca Tahun 2009.....	L-3
Lampiran 3 Laporan Laba Rugi Tahun 2009.....	L-4
Lampiran 4 Anggaran Laba Rugi Tahun 2009.....	L-5
Lampiran 5 Neraca Tahun 2010.....	L-6
Lampiran 6 Laporan Laba Rugi Tahun 2010.....	L-7
Lampiran 7 Anggaran Laba Rugi Tahun 2010.....	L-8
Lampiran 8 Neraca Tahun 2011.....	L-9
Lampiran 9 Laporan Laba Rugi Tahun 2011.....	L-10
Lampiran 10 Anggaran Laba Rugi Tahun 2011.....	L-11
Lampiran 11 Surat Keterangan Perusahaan.....	L-12
Lampiran 12 Daftar Riwayat Hidup.....	L-13