

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Rework tidak dapat dipisahkan dari dunia konstruksi. Dampak yang ditimbulkan cukup signifikan, baik dampak biaya langsung maupun biaya tidak langsung. Dalam kenyataannya, sangat jarang atau bahkan mustahil tidak ada *rework* dalam sebuah proyek konstruksi. Nilai pembengkakan biaya yang ditimbulkan akibat *rework* ini harus menjadi sebuah pertimbangan dalam perencanaan sebuah proyek konstruksi, hal ini dikarenakan dampak biaya yang cukup besar akibat pekerjaan ini.

Selain dampak langsung yaitu pembengkakan biaya yang terjadi, *rework* juga menyebabkan menurunnya produktifitas, motivasi dan moral pekerja dan personel. Selain itu, *rework* juga mengakibatkan mundurnya jadwal pekerjaan dikarenakan harus membenahi bagian-bagian yang mengalami kesalahan pengerjaan. Dengan mundurnya jadwal pengerjaan, maka sangat dimungkinkan akan terjadinya kemunduran tanggal penyelesaian proyek tersebut. Hal-hal tersebut adalah merupakan dampak tidak langsung yang ditimbulkan *rework*. Lebih lanjut, biaya yang dikeluarkan akibat dampak tidak langsung ini biasanya lebih besar dari pengeluaran akibat biaya langsung.

Dengan mempertimbangkan bahwa dampak buruk yang diberikan cukup besar, maka usaha-usaha untuk mengurangi *rework* pada tahap konstruksi sangat diperlukan. Namun demikian, usaha pencapaian tujuan ini tidak akan berhasil

dengan hasil yang baik bila usaha tersebut dilakukan secara sporadik, tanpa mempelajari terlebih dahulu penyebab-penyebabnya. Hal ini umum dijumpai pada tahap konstruksi karena, seperti telah dijelaskan di atas, para pelaku konstruksi menganggap *rework* merupakan hal yang umum terjadi dalam suatu proyek, sehingga usaha-usaha yang sistematis untuk mencari penyebab dari pekerjaan ini cenderung diabaikan. Akibatnya, usaha-usaha untuk menanggulangi *rework* mungkin hanya akan menyelesaikan gejalanya saja, dan tidak sampai pada akar permasalahannya.

1.2 PERUMUSAN MASALAH

Dalam penulisan tugas akhir ini, penulis ingin membahas lebih detail mengenai faktor-faktor penyebab terjadinya *rework*. Dimana telah kita ketahui bahwa *rework* akan selalu muncul dalam setiap pekerjaan konstruksi, sehingga diharapkan dengan adanya langkah antisipasi yang tepat dapat mengurangi atau bahkan meniadakan *rework*.

Melalui penelitian ini diharapkan akan diketahui faktor penyebab *rework* terbesar yang menyebabkan terjadinya sebuah *rework*, dimana akan digolongkan menjadi 4 kelompok yaitu:

- Faktor manajerial internal proyek
- Faktor sumber daya manusia
- Faktor kesalahan desain dan dokumentasi
- Faktor manajerial tim proyek

1.3 MAKSUD DAN TUJUAN

Maksud dan tujuan penulisan tugas akhir ini adalah untuk membahas lebih lanjut mengenai *rework*, dan faktor-faktor penyebabnya melalui sebuah penelitian yang menggunakan metode kuesioner dan wawancara terhadap pihak yang bertanggung jawab terhadap suatu pekerjaan konstruksi. Melalui studi kuesioner ini, sangat diharapkan akan memberikan sebuah solusi dan agar para pelaku serta perencana pekerjaan konstruksi dapat melakukan tindakan-tindakan preventif untuk menanggulangi *rework*.

Dengan pengambilan langkah-langkah yang tepat maka akan sangat diharapkan mengurangi prosentase pengerjaan proyek yang memerlukan *rework*. Dan jika kondisi ini dapat tercapai, maka akan sangat menguntungkan semua pihak. Baik dari pihak pemberi tugas, kontraktor, maupun pengguna karena tanpa adanya *rework*, tidak akan terjadi keterlambatan jadwal penyelesaian proyek dan tentu saja hal ini sangat diharapkan akan selalu terjadi dalam setiap proyek konstruksi, karena akan berdampak baik pada masalah finansial dan akan menimbulkan kepercayaan yang sangat tinggi terhadap pihak-pihak yang terkait.

1.4 BATASAN PENELITIAN

Dalam penulisan tugas akhir ini diberikan batasan untuk hanya membahas mengenai faktor-faktor penyebab *rework* berdasarkan pengalaman kerja kontraktor khususnya pemegang jabatan *Project Manager* dan *Site Engineer* dengan wilayah operasional yang meliputi DKI Jakarta dan sekitarnya.

1.5 SISTEMATIKA PENULISAN

Sistematika dalam penulisan tugas akhir ini ditetapkan sebagai berikut:

BAB I : Pendahuluan

Menjelaskan latar belakang, permasalahan, maksud dan tujuan penulisan, batasan penulisan, dan sistematika penulisan.

BAB II : Studi Literatur

Menjelaskan pengertian *rework*, batasan-batasan pengertiannya, dan juga faktor-faktor penyebabnya baik dari segi desain & dokumentasi, sumber daya, manajerial internal dan eksternal proyek.

BAB III : Metodologi Penelitian

Menjelaskan tahap-tahap yang dilakukan dalam penyelesaian penelitian untuk penyelesaian tugas akhir ini.

BAB IV : Analisis Data

Membahas tentang analisis data yang telah diperoleh melalui kuesioner yang telah disebar, dengan menggunakan analisis statistik terhadap hasil yang didapat.

BAB V : Kesimpulan dan Saran

Dalam bab ini akan diberikan kesimpulan dari hasil penelitian, survei, dan analisa data yang telah dilakukan. dan diharapkan kesimpulan yang didapat tersebut adalah merupakan gambaran nyata mengenai keadaan di lapangan.