

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas segala rahmat yang dilimpahkan-Nya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan disertasi ini dengan judul “Pendekatan Efisiensi CSR dengan Pembentukan Sebuah Lembaga Negara yang Mengatur Dana dan Program-Program CSR”.

Penulis menyadari bahwa proses penyelesaian disertasi ini tidak mungkin akan terwujud apabila tidak ada bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Melalui kesempatan ini izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang penulis hormati:

1. Rektor Universitas Pelita Harapan, Dr. (Hon) Jonathan Limbong Parapak, M.Eng, Sc., yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas belajar selama menempuh studi;
2. Dekan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan, Prof. Dr. Bintang Regen Saragih, S.H, selaku Co-promotor yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dalam setiap tahap penelitian disertasi ini dengan penuh kesabaran, terima kasih atas segala pengetahuan, pengalaman dan dorongan moril yang diberikan;
3. Dr. Henry Soelistyo Budi, S.H., LL.M., selaku Ketua Program Pasca Sarjana Universitas Pelita Harapan, yang memberikan pengarahan selama penelitian disertasi ini;
4. Prof. Dr. Valerine J.L Kriekhoff, S.H., M.A., selaku penguji dan pengajar dalam Metodologi Penelitian Disertasi ini;
5. Prof. Hikmahanto Juwana, S.H., LL.M, Ph.D, selaku Promotor dan pembimbing akademik yang telah mencurahkan tenaga, pikiran, keilmuan dan waktunya yang sangat berharga untuk memberikan bimbingan kepada peneliti dalam setiap tahap

penelitian disertasi ini. Terima kasih atas kesabaran dan dorongan motivasi agar penulis optimal dalam berkarya;

6. Prof. Dr. Basuki Rekso Wibowo, S.H, M.S, selaku Oponen Ahli yang telah memberikan masukan kepada peneliti dengan segala pengetahuan, pengalaman dan dorongan semangat agar disertasi ini menjadi lebih baik;
7. Dr. Tito Sulistio, selaku Oponen Ahli yang selalu memberikan masukan dari sudut pandang ekonomi dari tahap proposal disertasi ini;
8. Dr. Maria Soetopo Conboy, B.Sc., MBA., selaku Oponen Ahli yang telah memberikan masukan kepada peneliti dengan segala pengetahuan, pengalaman dan dorongan semangat agar penulis dapat menyempurnakan disertasi ini;
9. Seluruh dosen dan Administrasi Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan yang telah berkontribusi hingga selesai penelitian disertasi ini;
10. Ucapan Terima Kasih yang terhingga kepada kedua orang tua saya, Virya Sasana dan Kumala Maitri, yang sangat saya cintai dan yang selalu memotivasi saya agar tetap semangat untuk menyelesaikan studi S3 ini;
11. Teristimewa kepada Istri tercinta Junita Dewi Thoeng, yang selalu setia menemani saya dalam setiap tahap disertasi ini dan selalu memberi semangat, sehingga penelitian disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik;
12. Rekan-rekan mahasiswa Program Doktor Ilmu Hukum Universitas Pelita Harapan;
13. Kepada semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, saya mengucapkan terima kasih.

Pada akhir kata peneliti dengan besar hati siap menerima kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca, sehingga penelitian-penelitian selanjutnya diharapkan akan lebih baik dari yang sudah dilakukan. Tuhan adalah awal dan akhir sekaligus

pemilik kesempurnaan, sedangkan manusia hanya dapat berupaya berbuat yang terbaik sesuai kemampuannya.

Jakarta, 7 September 2020

**Agustinus Soetrisno**



## DAFTAR ISI

<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
	1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
	1.2. Perumusan Masalah.....	27
	1.3. Tujuan Penelitian.....	27
	1.4. Manfaat Penelitian.....	28
	1.5. Literature Review .....	29
	1.6. Sistematika Penulisan .....	34
<b>BAB II</b>	<b>KERANGKA TEORI, KERANGKA KONSEP DAN KAJIAN PUSTAKA</b>	
	.....	<b>37</b>
	2.1. Kerangka Teori .....	37
	2.1.1. Teori Negara Kesejahteraan.....	38
	2.1.2. Teori Negara Hukum .....	46
	2.2. Kerangka Konsep.....	54
	2.2.1. Konsep Badan Hukum .....	54
	2.2.2. Konsep Lembaga Negara.....	55
	2.2.3. Konsep Efisiensi .....	61
	2.2.4. Konsep Corporate Social Responsibility .....	64
	2.3. Kerangka Pemikiran dan Kajian Pustaka.....	80
	2.3.1. Corporate Social Responsibility.....	82
	2.3.1.1. Pengertian Corporate Social Responsibility....	82
	2.3.1.2. Program-Program Corporate Social Responsibility	
	.....	92

2.3.2. Pembentukan Lembaga Negara .....	94
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>105</b>
3.1. Jenis Penelitian.....	105
3.2. Pendekatan Penelitian.....	106
3.3. Subjek Penelitian.....	107
3.4. Obyek Penelitian.....	114
3.5. Lokasi Penelitian.....	114
3.6. Sumber Data.....	117
3.6.1. Data Primer .....	118
3.6.2. Data Sekunder.....	118
3.7. Teknik Pengumpulan Data.....	120
3.8. Teknik Pengolahan Data.....	125
3.9. Teknik Analisis Data.....	126
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>127</b>
4.1. Pengaturan CSR dalam menjalankan kewajiban Menurut Tatanan Hukum Indonesia.....	127
4.1.1. Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas .....	127
4.1.2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal .....	134
4.1.3. Undang-undang Nomor 19 tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara.....	151
4.1.4. Undang-undang Nomor 32 tahun 2009 tentang	

Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup .....	153
4.1.5. Undang-undang Nomor 22 Tahun 2001 tentang Minyak dan Gas Bumi .....	154
4.1.6. Undang-undang Nomor 4 tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara .....	156
4.1.7. Permasalahan Perundang-undangan dalam Penerapan CSR Kendala .....	159
4.2. Pelaksanaan Kewajiban Perusahaan Perseroan Terbatas Menerapkan CSR di Indonesia.....	172
4.2.1. PT (Persero) Pertamina Tbk.....	177
4.2.2. PT Maybank Indonesia Tbk.....	187
4.2.3. PT Gunung Sawit Bina Lestari.....	196
4.2.4. PT Tugu Pratama Indonesia .....	203
4.2.5. UKM Batik Pandak .....	214
4.2.6. PT Gold Coin Specialities .....	219
4.3. Pengaturan Kewajiban Perusahaan seperti Perseroan Terbatas (PT), Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) dan usaha lainnya melaksanakan CSR agar bermanfaat sesuai dengan CSR tersebut .....	228
4.3.1. Beberapa Kasus dalam Penerapan Program CSR .....	228
4.3.2. Kendala Penerapan Program CSR.....	235
4.3.2.1. Kendala dari Pemberi CSR (Perusahaan).....	235
4.3.2.2. Kendala dari wilayah (pemerintah daerah) .....	237
4.3.2.3. Kendala dari pemanfaat CSR (masyarakat) .....	239
4.3.3. Solusi.....	239

4.3.4. Ketidak efisienan Pelaksanaan CSR..... 245

4.3.5. Pembentukan Lembaga Negara CSR ..... 251

**BAB V PENUTUP.....274**

5.1. Kesimpulan .....274

5.2. Saran .....278

