

KATA PENGANTAR

Setelah melalui perjuangan yang tidak mudah, tesis dengan judul “PENGARUH *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*, *TRUST* DAN *SELF-EFFICACY* TERHADAP *KNOWLEDGE SHARING BEHAVIOR* GURU DI SMA XYZ” berhasil diselesaikan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Pelita Harapan.

Ucapan syukur kami naikkan kepada TUHAN Yang Maha Esa atas penyertaanNya dalam melalui masa-masa penyelesaian tesis ini.

Terima kasih untuk rasa sayang dan cinta dari istri, Deicy Lidia Bessie dan anak-anak, Gracio El Dhande Sinulingga dan Gracia El Dhande Sinulingga.

Penulis juga hendak mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan dan doa sehingga penyelesaian penulisan tesis dimungkinkan untuk dilakukan. Kontribusi yang diberikan sungguh merupakan anugerah yang menjawab kekurangan dan keterbatasan penulis. Berbagai pihak yang perlu kami sebutkan secara khusus adalah:

- 1) Ibu Connie Rasilim, S.S., B.Ed., M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan.
- 2) Dr. Niko Sudibjo, S.Psi., M.A., selaku Ketua Program Studi Teknologi Pendidikan dan juga selaku Dosen Pembimbing, atas koreksi dan berbagai masukan serta dorongan yang luar biasa bagi setiap mahasiswa bimbingannya.
- 3) Dr. Innocentius Bernarto, S.T., M.M., M.Si., M.Si, selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji, atas berbagai masukan terkait dengan metode penelitian.

- 4) Dr. Agustian Budi Prasetya, MPA., selaku Dosen Penguji, yang telah memberikan banyak masukan terkait teori yang dipergunakan.
- 5) Seluruh Dosen yang telah memfasilitasi terjadinya pembelajaran selama masa perkuliahan di Pascasarjana Universitas Pelita Harapan.
- 6) Seluruh Staf Universitas Pelita Harapan kampus Plaza Semanggi yang siap membantu setiap mahasiswa.
- 7) Bapak dan Mamak di Medan yang selalu mendoakan studi anaknya
- 8) Yayasan BPK PENABUR Jakarta yang telah memberikan dukungan sepenuhnya bagi penulis dalam penyelesaian studi ini.
- 9) Ibu Elika Dwi Murwani dan Ibu Etiwati, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam penyelesaian studi.
- 10) Rekan-rekan Batch 37A Teknologi Pendidikan dan rekan-rekan Batch 37 Manajemen Pendidikan, yang merupakan rekan-rekan seperjuangan.
- 11) Staf Bagian Kerohanian dan Karakter BPK PENABUR Jakarta, atas pengertiannya selama penulis menyelesaikan tugas studi ini.
- 12) Bapak Djudjun Djaenudin Supriadi, atas inisiasi awal yang memungkinkan penulis untuk menempuh studi ini.

Tiada gading yang tak retak. Namun, dalam ketidaksempurnaannya, tesis ini dipersembahkan untuk kemajuan BPK PENABUR Jakarta serta untuk perkembangan pengetahuan itu sendiri. *Soli Deo Gloria.*

Jakarta, 11 Maret 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

ABSTRACT v

ABSTRAK vi

KATA PENGANTAR vi

DAFTAR ISI ix

DAFTAR GAMBAR xiii

DAFTAR TABEL xiii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian 1

1.2 Identifikasi Masalah 9

1.3 Batasan Masalah..... 11

1.4 Rumusan Masalah 11

1.5 Tujuan Penelitian..... 11

1.6 Manfaat Penelitian..... 12

1.6.1 Manfaat Teoritis 12

1.6.2 Manfaat Praktis..... 13

1.7 Sistematika Penelitian 13

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Deskripsi Teoritis 16

2.1.1 *Knowledge Sharing Behavior*..... 16

2.1.2 *Transformational Leadership* 21

2.1.3 *Trust*..... 25

2.1.4 *Self-Efficacy*..... 30

2.2 Hasil Penelitian yang Relevan..... 32

2.3 Kerangka Berpikir 40

2.3.1 Kaitan *Transformational Leadership* terhadap KSB..... 40

2.3.2 Kaitan *Trust* terhadap KSB 40

2.3.3	Kaitan <i>Self-Efficacy</i> terhadap KSB	41
2.3.4	Kaitan <i>Transformational Leadership</i> terhadap <i>Self-Efficacy</i>	41
2.3.5	Kaitan <i>Trust</i> terhadap <i>Self-Efficacy</i>	42
2.4	Model Penelitian	43
2.5	Hipotesis Penelitian.....	43

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Rancangan Penelitian	45
3.2	Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian	49
3.3	Prosedur Penelitian.....	49
3.4	Populasi dan Sampling	50
3.5	Teknik Pengumpulan Data	52
3.6	Instrumen Penelitian.....	53
3.6.1	Variabel KSB	54
3.6.2	Variabel <i>Transformational Leadership</i>	54
3.6.3	Variabel <i>Trust</i>	55
3.6.4	Variabel <i>Self-Efficacy</i>	56
3.7	Teknik Analisis Data	58
3.7.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	58
3.7.2	Analisis Statistik Inferensial.....	59
3.8	Hipotesis Statistik.....	61

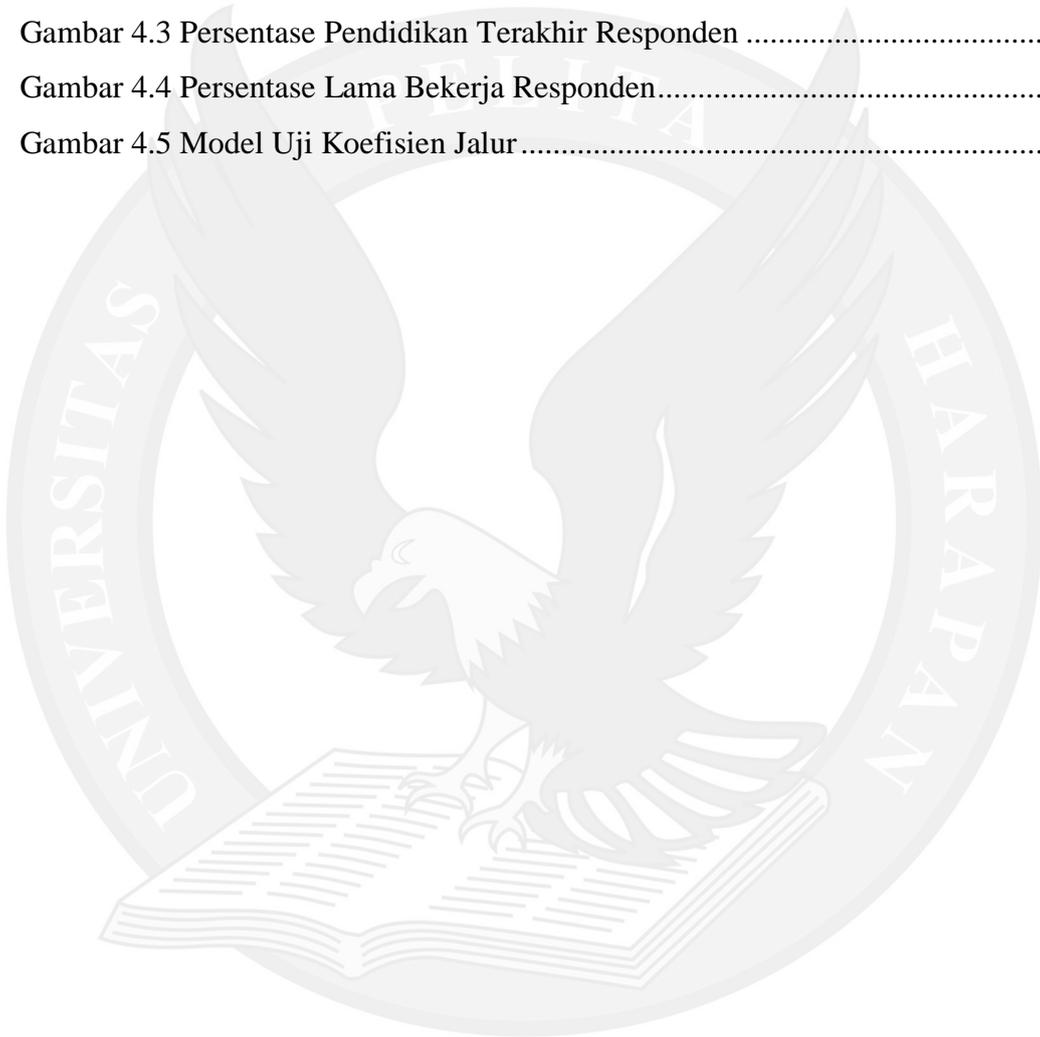
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Profil Responden	63
4.1.1	Jenis Kelamin	63
4.1.2	Usia.....	64
4.1.3	Pendidikan Terakhir	64
4.1.4	Lama bekerja	65
4.2	Analisis Statistik Deskriptif	65
4.2.1	Statistik Deskriptif Variabel KSB	66
4.2.2	Statistik Deskriptif Variabel <i>Transformational Leadership</i>	69
4.2.3	Statistik Deskriptif Variabel <i>Trust</i>	72
4.2.4	Statistik Deskriptif Variabel <i>Self-Efficacy</i>	74

4.3	Statistik Inferensial.....	75
4.3.1	Uji Outer Model	75
4.3.2	Uji Inner Model	81
4.4	Diskusi.....	86
4.4.1	<i>Transformational Leadership</i> berpengaruh positif terhadap KSB	86
4.4.2	<i>Trust</i> tidak berpengaruh positif terhadap KSB	87
4.4.3	<i>Self-efficacy</i> berpengaruh positif terhadap KSB	87
4.4.4	<i>Transformational Leadership</i> berpengaruh positif terhadap <i>self-efficacy</i>	87
4.4.5	<i>Trust</i> berpengaruh positif terhadap <i>self-efficacy</i>	88
4.5	Keterbatasan Penelitian	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	89
5.2	Implikasi Manajerial	90
5.3	Saran.....	91
DAFTAR REFERENSI		93
LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian	43
Gambar 3.1 Komponen dan Proses Penelitian Kuantitatif.....	49
Gambar 4.1 Persentase Jenis Kelamin Responden	63
Gambar 4.2 Persentase Usia Responden.....	64
Gambar 4.3 Persentase Pendidikan Terakhir Responden	64
Gambar 4.4 Persentase Lama Bekerja Responden.....	65
Gambar 4.5 Model Uji Koefisien Jalur	83



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi instrumen Penelitian.....	57
Tabel 4.1 Distribusi jawaban variabel <i>Knowledge Sharing Behavior</i>	67
Tabel 4.2 Distribusi jawaban variabel <i>Transformational Leadership</i>	69
Tabel 4.3 Distribusi jawaban variabel <i>Trust</i>	72
Tabel 4.4 Distribusi jawaban variabel <i>Self-Efficacy</i>	74
Tabel 4.5 Hasil uji validitas <i>convergent</i> dengan AVE.....	76
Tabel 4.6 Hasil uji validitas <i>convergent</i> dengan <i>outer loadings</i>	77
Tabel 4.7 Hasil uji validitas diskriminan	80
Tabel 4.8 Hasil uji reliabilitas	80
Tabel 4.9 Hasil uji multikolinearitas.....	81
Tabel 4.10 Hasil uji kesesuaian model.....	82
Tabel 4.11 <i>Path Coefficients</i>	83
Tabel 4.12 Hasil Uji Hipotesis	84

