

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, laporan skripsi dengan judul “ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KETERLAMBATAN PROSES PEMBANGUNAN HOTEL DAN VILLA DI BALI DARI SUDUT PANDANG KONTRAKTOR ” dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Laporan skripsi ini disusun berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dari Januari 2021 hingga Mei 2021. Skripsi merupakan persyaratan terakhir bagi mahasiswa yang wajib ditempuh sesuai dengan kurikulum Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Pelita Harapan.

Dalam penyusunan laporan skripsi ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu menyertai, menuntun, dan memberkahi kehidupan penulis, khususnya pada masa perkuliahan dari awal hingga penulisan skripsi ini selesai.
2. Bapak Eric Jobiliong, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi.
3. Dr. Nuri Arum Anugrahati, selaku Wakil Dekan Fakultas Sains dan Teknologi.
4. Bapak Laurence, M.T., selaku Direktur Administrasi dan Kemahasiswaan Fakultas Sains dan Teknologi.
5. Bapak Sadvent Martondang, S.T., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil.
6. Ibu Ir. Minawaty Tanudjaja, M.T sebagai dosen pembimbing utama yang telah memberikan masukan dan arahan selama penulisan skripsi ini. Beliau juga sangat membantu, membimbing dan mendampingi dalam segala urusan perkuliahan dari awal hingga sekarang.

7. Seluruh responden dan pakar yakni para *project manager* dan direktur dari pihak kontraktor yang telah membantu kelancaran penelitian Tugas Akhir ini.
8. Bapak Johannes Alexander Gerung selaku mantan dosen penasehat akademik yang telah membimbing dari awal perkuliahan hingga selesai penulisan skripsi.
9. Seluruh Dosen, Asisten Dosen dan Staf Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Pelita Harapan yang telah membantu penulis dalam kehidupan perkuliahan, baik secara akademis ataupun administratif
10. Orang tua penulis, mulai dari awal studi khususnya saat masuk bangku perkuliahan, yang selalu mendoakan, mengingatkan, dan mendukung penulis agar dapat menyelesaikan studi dengan baik dan tepat waktu.
11. Alvin Nathaniel dan Nicholas Nathaniel, Lungardi Wibowo, Clairine Wibowo, Louverne Wibowo, sebagai saudara kandung dan saudara sepupu yang mendukung dan memberi semangat selama proses pembuatan tugas akhir ini.
12. Arie Pangestu, Calvien Setiawan, Christian Felix, Erik Surya Setyawan, Febriani Mariyaningrum, Gabby Eliana, Hadryan Audric, Michael Lin, Michael William, Ni Ketut Kristyaningsih, Vanessa Verind Ciaves, dan Yonatan Burhan sebagai sahabat yang selalu mendukung dan setia menemani dari awal perkuliahan hingga masa skripsi selesai.
13. Teman-teman angkatan 2017 dan senior yang telah membantu penulis selama perkuliahan.
14. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan secara menyeluruh oleh penulis yang telah membantu, mendukung, dan membimbing penulis.
15. Terima kasih sebanyak-banyaknya untuk diri saya sendiri, telah bertahan dalam menikmati proses panjang skripsi saya. Telah melalui berbagai macam hambatan baik dalam proses pengajaran, proses revisi dan juga proses spiritual saya dalam bekerja keras untuk menyelesaiannya. Semoga skripsi ini menjadi karya terbaik saya dan memotivasi saya untuk lebih belajar lagi dan membuat karya lainnya.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa laporan skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran dari pembaca yang dapat membantu membuat laporan skripsi ini menjadi lebih baik lagi. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Tangerang, 18 Agustus 2021

(Felix Nathaniel)



## DAFTAR ISI

Halaman

### HALAMAN JUDUL

### PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR

### PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

### PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI

ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Batasan Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
2.1 Pembangunan Proyek Konstruksi .....	8
2.1.1 Pelaku Proyek Konstruksi .....	9
2.1.1.1. Pemilik Proyek ( <i>Owner</i> ).....	9
2.1.1.2. Konsultan .....	10
2.1.1.3. Kontraktor .....	11
2.1.2 Klasifikasi Proyek Konstruksi.....	11
2.1.3 Konstruksi Hotel dan <i>Villa</i> .....	13
2.2 Manajemen Proyek.....	15
2.2.1 Aspek Waktu .....	15
2.2.2 Aspek Mutu .....	16
2.2.3 Aspek Biaya .....	16
2.3 Keterlambatan Proyek .....	17
2.3.1 Definisi Keterlambatan .....	17
2.3.2 Jenis Keterlambatan Proyek .....	18
2.3.3 Dampak Keterlambatan Proyek .....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	20
3.1 Pendahuluan .....	20
3.2 Metode Penelitian.....	20
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	22
3.3.1 Kuesioner atau Angket .....	22
3.3.2 Wawancara .....	23
3.3.3 Observasi.....	23

3.4 Faktor-Faktor Penelitian.....	23
3.5 Tahapan Penelitian .....	26
3.6 Alur Penelitian.....	26
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1 Kuesioner Tahap Satu .....	28
4.2 Kuesioner Tahap Dua.....	43
4.2.1 Analisis Deskriptif.....	45
4.2.2 Uji Normalitas .....	47
4.2.3 Analisis Data Non-Parametrik .....	50
4.2.4 Faktor Paling Berpengaruh.....	58
4.3 Kuesioner Tahap Tiga .....	58
4.3.1 Respon.....	60
4.3.2 Penyebab .....	60
4.3.3 Tindak Lanjut .....	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
5.1 Kesimpulan.....	63
5.2 Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	67
LAMPIRAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

	halaman
Gambar 3.1. Bagian Alur Penelitian .....	27
Gambar 4.1. Tabel Chi-square .....	52
Gambar 4.2. Penyebaran Data Responden Berdasarkan Kategori Pendidikan....	53
Gambar 4.3. Penyebaran Data Responden Berdasarkan Kategori Jabatan.....	55
Gambar 4.4. Penyebaran Data Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	57



## DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 3.1. Penentuan Jumlah Sampel Menurut Yount.....	21
Tabel 3.2. Faktor-Faktor Keterlambatan.....	24
Tabel 4.1. Data Pakar Kuesioner Tahap Satu .....	28
Tabel 4.2. Faktor-Faktor yang Tereduksi.....	29
Tabel 4.3. Faktor-Faktor Keterlambatan Lanjutan.....	30
Tabel 4.4. Data Responden Kuesioner Tahap Dua .....	44
Tabel 4.5. Hasil Analisa Deskriptif.....	46
Tabel 4.6. Hasil Uji Normalitas .....	48
Tabel 4.7. Kode Profil Responden .....	50
Tabel 4.8. Hasil Uji Statistik Non-Parametrik Kategori Pendidikan .....	53
Tabel 4.9. Hasil Uji Statistik Non-Parametrik Kategori Jabatan .....	55
Tabel 4.10. Hasil Uji Statistik Non-Parametrik Kategori Pengalaman Kerja.....	57
Tabel 4.11. Faktor Paling Berpengaruh .....	58
Tabel 4.12. Data Responden Kuesioner Tahap Tiga.....	59
Tabel 4.13. Respon Risiko Terhadap Waktu .....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

halaman

Lampiran A

Kuesioner Tahap Satu.....A-1

Lampiran B

Kuesioner Tahap Dua.....A-1

Lampiran C

Kuesioner Tahap Tiga.....A-1

Lampiran D

Absensi Asistensi Tugas Akhir.....A-1