

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan pertama-tama kepada Tuhan Yang Maha Esa hanya karena berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh *knowledge characteristic* dan *meaningful work* terhadap kepuasan kerja dan kinerja perawat Rumah Sakit An-Nisa Tangerang” ini dengan baik. Tujuan pembuatan tesis ini adalah sebagai persyaratan kelulusan pada program Pasca Sarjana Magister Administrasi Rumah Sakit, Universitas Pelita Harapan.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, arahan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, tesis ini tidak akan selesai tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menghantarkan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan tesis ini, yaitu:

- 1) Prof. Dr. Dr. dr. Eka J. Wahjoepramono, SpBS, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Kedokteran Pelita Harapan.
- 2) Gracia Shinta Setyadi Ugut, MBA., Ph.D., selaku Ketua Jurusan Program Pasca Sarjana Magister Administrasi Rumah Sakit, Universitas Pelita Harapan.
- 3) Dr. Niko Sudibjo, S.Psi, M.A., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memotivasi, menyediakan waktu dan pikirannya selama proses penulisan hingga dapat terselesaikan tepat waktu.
- 4) Segenap dosen, staf dan karyawan Universitas Pelita Harapan yang telah memberikan bimbingan dan kemudahan administratif selama masa berkuliah di Universitas Pelita Harapan.

- 5) Kepada Papa, Mama, Calvin dan Clara atas waktu, dorongan, dukungan, motivasi, berserta doa yang selalu diberikan.
- 6) Kepada Rumah Sakit An-Nisa Tangerang atas bantuannya dalam pemberian izin untuk melakukan penelitian ini.
- 7) dr. Ediansyah, MARS, MM selaku direktur dari Rumah Sakit An-Nisa Tangerang atas bantuannya dalam pemberian izin untuk melakukan penelitian ini.
- 8) dr. Yuli selaku manajer pelayanan medis Rumah Sakit An-Nisa Tangerang atas bantuannya dalam pemberian izin untuk melakukan penelitian ini.
- 9) Ibu Evi Susanti , SKM, MM selaku manajer SDM dan Humas Rumah Sakit An-Nisa Tangerang atas bantuannya dalam pemberian izin untuk melakukan penelitian ini.
- 10) Ns Rahayu Nawangwulan, S.Kep.,M.Kep selaku manajer keperawatan yang telah membimbing, memotivasi, menyediakan waktu dan pikirannya selama proses penulisan hingga dapat terselesaikan tepat waktu.
- 11) Ns. Nunik Yuli Astuti, S.Kep.,M.Kep. supervisor SDM Keperawatan yang telah membimbing, memotivasi, menyediakan waktu dan pikirannya selama proses penulisan hingga dapat terselesaikan tepat waktu.
- 12) Ibu Retna selalu bagian Diklat Rumah Sakit An-Nisa Tangerang yang telah membimbing, memotivasi, menyediakan waktu dan pikirannya selama proses penulisan hingga dapat terselesaikan tepat waktu.
- 13) Rekan seperjuangan Naomi dan Felicia yang terus memberikan semangat dan bantuan kepada penulis.

- 14) Yesenia, Natascha dan group singbeg yang selalu memberikan semangat, waktu dan perhatian kepada penulis.
- 15) Kepada teman-teman seperjuangan Batch MHM10 yang senantiasa saling menguatkan dan menghibur satu sama lain.
- 16) Terimakasih atas bantuan yang sudah diberikan kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian penulis sudah berupaya dengan segala kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki agar dapat menyelesaikan tesis ini. Maka dari itu dengan rendah hati dan tangan terbuka, penulis menerima masukan, saran dan usul guna menyempurnakan tesis ini.

Jakarta, 14 Juni 2021

Claudia Tari Rumondang

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

| | |
|---|-------------|
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR | ii |
| PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR | iii |
| PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR..... | iv |
| PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR..... | v |
| ABSTRAK | vi |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |

| | |
|----------------------------------|----------|
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 10 |
| 1.3 Batasan Masalah | 11 |
| 1.4 Rumusan Masalah..... | 11 |
| 1.5 Tujuan Penelitian | 12 |
| 1.6 Manfaat Penelitian | 13 |
| 1.6.1 Manfaat Teoritis..... | 13 |
| 1.6.2 Manfaat Praktis | 13 |
| 1.7.Sistematika Penelitian | 14 |

| | |
|---|----|
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 16 |
| 2.1 <i>Knowledge Characteristic</i> | 16 |
| 2.1.1 Pengertian <i>Knowledge Characteristic</i> | 16 |
| 2.1.2 Indikator <i>Knowledge Characteristic</i> | 16 |
| 2.2 <i>Meaningful Work</i> | 19 |
| 2.2.1 Pengertian <i>Meaningful Work</i> | 19 |
| 2.2.2 Indikator <i>Meaningful Work</i> | 20 |
| 2.3 Kepuasan Kerja | 21 |
| 2.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja..... | 21 |
| 2.3.2 Indikator Kepuasan Kerja | 22 |
| 2.4 Kinerja Perawat..... | 23 |
| 2.4.1 Pengertian Kinerja Perawat..... | 23 |
| 2.4.2 Indikator Kinerja Perawat | 24 |
| 2.5 Penelitian yang Relevan..... | 26 |
| 2.6 Kerangka Berpikir..... | 27 |
| 2.6.1 Kaitan <i>Knowledge Characteristic</i> dan Kinerja Perawat..... | 27 |
| 2.6.2 Kaitan <i>Meaningful Work</i> dan Kinerja Perawat | 27 |
| 2.6.3 Kaitan Kepuasan Kerja dan Kinerja Perawat..... | 28 |
| 2.6.4 Kaitan <i>Knowledge Characteristic</i> dan Kepuasan Kerja..... | 29 |
| 2.6.5 Kaitan <i>Meaningful Work</i> dan Kepuasan Kerja..... | 29 |
| 2.7 Pengajuan Hipotesis | 30 |
| 2.8 Model Penelitian | 30 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 31 |

| | |
|---|-----------|
| 3.1 Rancangan Penelitian..... | 32 |
| 3.2 Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian..... | 33 |
| 3.3 Prosedur Penelitian | 33 |
| 3.4 Populasi dan Sampling..... | 35 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data..... | 35 |
| 3.6 Instrumen Penelitian | 36 |
| 3.7 Teknik Analisis Data..... | 40 |
| 3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif | 40 |
| 3.7.2 Analisis Statistik Inferensial | 41 |
| 3.8 Hipotesis Statistik | 45 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 47 |
| 4.1 Profil Responden..... | 47 |
| 4.1.1 Jenis Kelamin..... | 47 |
| 4.1.2 Usia | 48 |
| 4.1.3 Pendidikan Terakhir..... | 49 |
| 4.1.4 Lama Bekerja | 50 |
| 4.2 Analisis Statistik Deskriptif | 51 |
| 4.2.1 Statistik Deskriptif Variabel <i>Knowledge characteristic</i> | 53 |
| 4.2.2 Statistik Deskriptif Variabel <i>Meaningful work</i> | 57 |
| 4.2.3 Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan kerja..... | 61 |
| 4.2.4 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja perawat..... | 65 |
| 4.3 Statistis Inferensial..... | 71 |
| 4.3.1 Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)..... | 71 |
| 4.3.1.1 Uji Validitas Konvergen | 71 |

| | |
|---|-----|
| 4.3.1.2 Uji Validitas Diskriminan..... | 75 |
| 4.3.1.2 Uji Reliabilitas | 76 |
| 4.3.2 Uji Inner Model..... | 77 |
| 4.3.2.1 Uji Multikolinearitas..... | 77 |
| 4.3.2.2 Uji Kesesuaian Model..... | 78 |
| 4.3.2.3 Uji Hipotesis | 81 |
| 4.4 Diskusi | 85 |
| 4.4.1 Knowledge characteristic Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Perawat | 85 |
| 4.4.2 <i>Meaningful work</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Perawat | 87 |
| 4.4.3 Kepuasan kerja Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Perawat... | 89 |
| 4.4.4 <i>Knowledge characteristic</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kepuasa Kerja..... | 90 |
| 4.4.5 <i>Meaningful work</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kepuasan Kerja | 92 |
| 4.5 Keterbatasan Penelitian..... | 93 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 95 |
| 5.1 Kesimpulan | 96 |
| 5.2 Implikasi Manajerial | 96 |
| 5.3 Saran | 99 |
| DAFTAR REFERENSI | 101 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Jumlah Total Perawat Rumah Sakit An-Nisa Tangerang selama 3 tahun terakhir | 9 |
| Tabel 3.1 Populasi Berdasarkan Penempatan Perawat Rumah Sakit An-Nisa Tangerang..... | 33 |
| Tabel 3.2 Skala <i>Likert</i> Kuesioner..... | 36 |
| Tabel 3.3 Tabel Definisi Operasional | 39 |
| Tabel 3.4 <i>Rule of Thumb</i> Evaluasi <i>Outer Model</i> | 43 |
| Tabel 4.1 Klasifikasi Sikap | 43 |
| Tabel 4.2 Distribusi Jawaban Variabel <i>Knowledge Characteristic</i> | 53 |
| Tabel 4.3 Distribusi Jawaban Variabel <i>Meaningful work</i> | 58 |
| Tabel 4.4 Distribusi Jawaban Variabel Kepuasan Kerja..... | 62 |
| Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Variabel Kinerja Perawat | 65 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Convergent dan AVE | 73 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Convergent dengan <i>Outer Loadings</i> | 74 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Diskriminan..... | 76 |
| Tabel 4.9 Uji Reliabilitas | 77 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas..... | 78 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Kesesuaian Model | 79 |
| Tabel 4.12 <i>Path Coefficients</i> | 81 |
| Tabel 4.13 Tabel Koefisien Jalur dan Hasil | 83 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Model Penelitian | 30 |
| Gambar 3.1 Langkah-langkah Penelitian..... | 34 |
| Gambar 4.1 Persentase Jenis Kelamin Responden | 48 |
| Gambar 4.2 Persentase Usia Responden | 49 |
| Gambar 4.3 Persentase Pendidikan Terakhir Responden | 50 |
| Gambar 4.4 Persentase Lama Bekerja Responden..... | 51 |
| Gambar 4.5 Model Uji Koefisien Jalur | 82 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A.

Surat Ijin Penelitian..... A-1

Lampiran B.

Instrumen Penelitian..... B-1

Lampiran C.

Tabulasi Data Demografis..... C-1

Tabulasi Hasil Skoring Variabel *Knowledge characteristic* C-2

Tabulasi Hasil Skoring Variabel Meaningful work C-3

Tabulasi Hasil Skoring Kepuasan Kerja C-4

Tabulasi Hasil Skoring Kinerja perawat C-5

Lampiran D.

Cross Loading D-1

Overview AVE, Composite Reliability, R-Square, Cronbach's Alpha D-2

Model Uji Validitas Konvergen D-3

Model Uji Koefisien Jalur D-4

Lampiran E.

Riwayat Hidup E-1