

## KATA PENGANTAR

Dengan selesainya penulisan tugas akhir ini, peneliti ingin menyampaikan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penelitian ini dapat diselesaikan untuk memenuhi persyaratan kelulusan studi prasarjana bidang ilmu akuntansi di Universitas Pelita Harapan. Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan hingga penyusunan tugas akhir berbentuk skripsi ini. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Niel B. Nielson, M.A., Ph.D., selaku dekan fakultas ekonomi.
2. Bapak Dr. Antonius Herusetya, Ak., CA., M.M, selaku ketua program studi Akuntansi.
3. Ibu Dra. Wijaya Triwacananingrum SE., M.A., Ak., CA., CMA., CSRS., CSRA selaku dosen pembimbing tugas akhir yang telah menyediakan waktu, pikiran, tenaga dan saran dalam mengarahkan peneliti untuk menyusun tugas akhir ini.
4. Ibu Dosen Penguji dalam sidang komprehensif tugas akhir atas kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga peneliti dapat berkembang menjadi lebih baik.
5. Bapak Dr. Mulyadi Noto Soetardjo, Ak., M.Com., CA., CPA selaku dosen pembimbing akademik, atas bimbingannya selama masa perkuliahan.

6. Ibu Lina S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen akademik *managerial accounting* yang telah membantu memberikan saran dan penjelasan lebih dalam mengenai topik tugas akhir terkait.
7. Kepada seluruh dosen akademis akuntansi yang telah mengajar dan membantu memberikan pemahaman akademik selama melakukan studi S1 di Universitas Pelita Harapan.
8. Bapak Truely Anriza selaku direktur keuangan PT. Medco E&P Indonesia, yang telah mengizinkan perlakuan penelitian pada perusahaan.
9. Bapak Hardityo Kurniawindu Hadi Utomo yang telah memberikan bimbingan selama peneliti mencari data di PT. Medco E&P Indonesia.
10. Bapak Didik, Ibu Santi, Bapak Noviar, Bapak Aziz, Ibu Asti, Ibu Dita, Ibu Sheila, Bapak Aulia dan juga staff PT. Jayatama Selaras lain yang telah membantu memberikan pemahaman terkait dengan perusahaan, memberikan tempat dan fasilitas bagi peneliti untuk melakukan penelitian dan bersikap sangat ramah pada setiap kunjungan.
11. Bapak Isnovian dan Bapak Nova Fauzan yang telah membantu memperkenalkan pihak PT. Medco E&P Indonesia kepada peneliti.
12. Kedua orangtua dan kakak yang telah memberikan doa, motivasi, dukungan moral dan materil.
13. Stephen L. Metcalfe, Cesar Wilhelem, dan Chandra Prasetya selaku tim pelatih dari tim basket “Eagles” yang telah melatih, memotivasi, dan membuat penulis menjadi pribadi yang lebih baik selama masa perkuliahan.

14. Adiez, Taufik, Joseph, Danny, dan teman satu tim basket selama di kuliah yang namanya tidak dapat disebutkan satu-persatu karena telah membantu penulis dalam segala aspek kehidupan penulis semasa kuliah.
15. Teman – teman “tim belajar sukses” yang telah membantu belajar bersama melewati UTS, UAS dan juga macam-macam ujian lainnya selama masa perkuliahan
16. Areza, Irham, Dito, Ivan, Emir, Hira, sebagai sahabat dari masa sekolah yang tak lekang waktu. Terima kasih atas dorongan, semangat, saran, kesetiaan dan hiburan dalam perjalanan penulis hingga bisa sampai di titik ini.
17. Affan, Abid, Alvar, Cumi, Arfi, Ais, Eka, Kinen, Hashfi, Irfan, Ojan selaku teman satu tim dari tim basket penulis di SMA yang telah memberikan motivasi, semangat, dan canda-tawa yang selalu memberikan warna dalam hari – hari penulis.
18. Teman – teman dan pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan memberikan *support* secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan tugas akhir ini.

Tangerang, 8 Januari 2019

Peneliti

## DAFTAR ISI

### JUDUL

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

ABSTRAK.....i

ABSTRACT.....ii

KATA PENGANTAR ..... iii

DAFTAR ISI ..... vi

DAFTAR GAMBAR .....ix

DAFTAR LAMPIRAN.....x

### BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang..... 1

1.2. Rumusan Masalah..... 6

1.3. Tujuan Penelitian ..... 6

1.4. Manfaat Penilitan..... 7

1.5. Sistematika Penulisan ..... 8

### BAB II LANDASAN TEORITIS

2.1 Anggaran..... 10

2.1.1 Pengertian Anggaran ..... 10

2.1.2 Tujuan dan Manfaat Anggaran..... 14

2.1.3 Proses Penyusunan Anggaran ..... 16

2.1.4 Syarat Pokok dari Program Anggaran yang Berhasil..... 17

2.2 Anggaran Partisipatif ..... 18

2.2.1 Pengertian Partisipasi..... 18

2.2.2	Pengertian Anggaran Partisipatif.....	18
2.2.3	Keunggulan dan Kelemahan Anggaran Partisipatif.....	21
2.2.4	Permasalahan dalam Anggaran Partisipatif.....	22
2.3	Senjangan Anggaran.....	24
2.3.1	Pengertian Senjangan Anggaran.....	25
2.3.2	Dimensi Senjangan Anggaran.....	26
2.4	Penelitian Terdahulu.....	28
2.5	Kerangka Berpikir.....	31
2.6	Hubungan Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Obyek Penelitian Studi Kasus.....	34
3.2	Tahapan Studi Kasus.....	39
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.4	Teknik Analisis / Evaluasi Studi Kasus.....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Hasil Penelitian.....	45
4.1.1	Penerapan Partisipasi Anggaran dalam Proses Penyusunan Anggaran.....	48
4.1.2	Komitmen Memoderasi Hubungan Partisipasi Anggaran.....	51
4.1.3	Pandangan Senjangan Anggaran Sebagai Masalah.....	52
4.1.4	Pengendalian Proses Partisipasi Anggaran.....	55
4.2	Pembahasan.....	56
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan.....	59
5.2	Saran.....	60

**DAFTAR PUSTAKA.....61**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi .....	38
Gambar 4.2 Alur Proses Production Sharing Contract.....	46
Gambar 4.3 Proses Penganggaran Tahunan PT. Medco E&P .....	50



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A : Poin Hasil Wawancara

