

Kata Pengantar

Penelitian ini dilakukan untuk memenuhi suatu syarat untuk memperoleh gelar Magister Hukum pada Program Studi Hukum, Fakultas Hukum pada Universitas Pelita Harapan. Penelitian Tesis ini dengan judul **Hak Dosen Untuk Mendapatkan Guru Besar Menurut Sistem Hukum Indonesia Studi di Universitas Pelita Harapan** dilatar belakangi oleh pekerjaan peneliti yang mengurus pengembangan karir dosen pada Universitas Pelita Harapan. Dosen-dosen beranggapan bahwa dalam proses pengurusan jenjang jabatan akademik Guru Besar sangat sulit dan rumit untuk dilakukan. Disisi lain ada juga dosen-dosen yang telah berusaha dengan sekuat tenaga untuk mencapai jenjang jabatan akademik Guru Besar namun terkendala dengan peraturan. Namun demikian, Universitas Pelita Harapan terus berusaha untuk meningkatkan jumlah Guru agar mencapai akreditasi unggul. Hasil usaha untuk memperoleh Guru Besar terlihat pada tahun 2020 dengan memperoleh 1 (satu) orang Guru Besar. Hal serupa juga dilakukan oleh Lembaga Layanan DIKTI Wilayah III untuk meningkatkan jumlah Guru Besar dilingkungan Perguruan Tinggi LLDIKTI Wilayah III, namun demikian untuk mencapai jumlah Guru Besar yang Ideal masih perlu ditingkatkan.

Selain itu, pilihan peneliti untuk meneliti tentang pengaturan dan pelaksanaan jenjang jabatan akademik untuk mencapai guru besar karena menurut peneliti sampai dengan saat ini peneliti belum menemukan adanya penelitian serupa. Berdasarkan latar belakang yang telah disebutkan diatas maka peneliti memberanikan diri untuk

malakukan penelitian yang berhubungan dengan karir dosen mencapai jenjang jabatan akademik Guru Besar. Peneliti berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat dan sumbangsi pemikiran serta kontribusi bagi ilmu pengetahuan di bidang hukum dan dunia Pendidikan Tinggi. Pada penelitian ini peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Hal ini karena keterbatasan waktu dan kendala dari peneliti ataupun diluar dari peneliti. Sehingga, menurut peneliti penelitian ini masih perlu deteliti lebih lanjut dan dikembangkan diwaktu yang akan datang.

Penelitian ini dapat diselesaikan tidak terlepas dari pertolongan Tuhan Yesus melalui orang-orang yang berjasa baik secara langsung atau pun tidak langsung. Oleh karena itu saya menyampaikan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya bagi:

1. Bapak Prof. Dr. Bintan R. Saragih, S.H., selaku Dekan Fakultas Hukum;
2. Bapak Assoc. Prof. Dr. Henry Soelistyo Budi, S.H., LL.M selaku Ketua Program Studi Magister Hukum;
3. Semua dosen yang telah mengajar Peneliti selama berkuliah di Program Studi Magister Hukum pada Universitas Pelita Harapan: Assoc. Prof. Dr. Henry Soelistyo Budi, S.H., LL.M.; Dr. dr. Jovita Irawati, MM., MHA.; Dr. Edy Gunawan, S.H., S.E., M.Ak., BKP., CLA.; Dr. Tommy H. Purwaka, S.H., LL.M.; Dr. Gusagis Khomanur Ngaziz, S.H., M.H.; Dr. Ir. Andreas Tedy Mulyono, S.H., M.H.; Dr. Patrice Rondonuwu, S.H., M.H.; Dr. Ronny Bako, S.H., M.H.; Dr. Maria Soetopo, MBA.; Dr. Velliana Tanaya, S.H., M.H.; David Kairupan, S.H., LL.M.; Prof. Dr. (jur). Udin Silalahi, S.H., LL.M.; Assoc. Prof.

Dr. Jonker Sihombing, S.H., M.H., MA.; Dr. Jemy Vestisius Confido, S.T., MSEM.; Assoc. Prof. Dr. Jamin Ginting, S.H., M.H., M.Kn.; Dr. HRM. Anton Suyatno, S.H., M.Hum.; Dr. Sahat Maralitua, S.H., LLM.

4. Staff Karyawan Program Studi Magister Hukum yang telah membantu Peneliti dalam kegiatan administratif dan Staff Karyawan perpustakaan yang telah membantu Peneliti hingga lulus kuliah;
5. Segenap teman-teman dan rekan kerja yang ada Departemen PEAK Universitas Pelita Harapan: Bapak Hendra, Ibu Lisye, Bapak Junius, Bapak Sucipto, Ibu Christine Romaully, Ibu Amaria, Ibu Resti.
6. Teman-teman Program Studi Magister (Nanci Soemarli, Angelita Komala, Hasiholan Hutabalian, Andy Wibowo Gunawan) dan semua teman – teman Batch 47 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan dan motivasi dalam kebersamaan kita dalam menyelesaikan keseluruhan perkuliahan hingga sampai pada tahap akhir penyelesaian Thesis.
7. Terima kasih untuk keluarga besar Gado: Kakak Simon Be; Kakak Ipar Anastasi Mara; Agustinus Agranov Gado; Sinthia Pamara Gado; Vincent, Elanor; Kakak Timotius Ti; Kakak Ipar Yuli; Rinov Gado, Nelly Gado, Ertus Gado; Kakak Monika Bunga; Kakak Karolina Sao; Kakak Ernesta Mi; Kakak Ipar Ardianus Balon; Jeffry; Astin; Allan; Kakak Yan Lalo; Sofia Seno; Joshua; Jessica.
8. Terima kasih untuk keluarga Mama Mertua Maria Thresia Sulasmi Lala

9. Terima kasih untuk keluarga kecilku yang memberikan semangat dan motivasi bagi peneliti dalam menyelesaikan Program Studi Magister Hukum: Istri Maria Fenny Kusuma Lala; Joseph Giovanni Bernadino Gado (anak), Johannes Christian Leonard Gado (anak).
10. Semua yang pihak yang telah membantu selama proses studi yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Akhir kata, Peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Thesis ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat - sangat bermanfaat bagi Peneliti. Semoga Thesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Ad Maiorem Dei Gloriam.

Jakarta, 22 Desember 2021

Arnoldus Yansen Pawe, S.E.

DAFTAR ISI

Sampul (cover) tesis	i
Pernyataan Keaslian Karya Tugas Akhir	ii
Pernyataan dan Persetujuan Unggah Tugas Akhir.....	iii
Persetujuan Dosen Pembimbing Tugas Akhir	iv
Persetujuan Tim Penguji Tugas Akhir	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak	x
Abstract	xi
Daftar Isi	xii
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Tabel	xvi
Bab I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.1.1 Indonesia Sebagai Negara Hukum.....	1
1.1.2 Indonesia Sebagai Negara Kesejahteraan	15
1.2. Rumusan Masalah	36
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	36
1.3.1 Tujuan Penelitian	36
1.3.2 Kegunaan Penelitian	37
1.4 Sistematika Penelitian.....	37
Bab II Tinjauan Pustaka	40
2.1 Landasan Teori	40

2.1.1 Teori Negara Hukum	40
2.1.2 Teori Tujuan Hukum Gustav Radbruch.....	44
2.1.2.1 Teori Keadilan	46
2.1.2.2 Teori Kepastian Hukum	52
2.1.2.3 Teori Positivisme Hukum John Austin.....	54
2.2 Landasan Konseptual	57
2.2.1 Sistem Pendidikan di Indonesia.....	57
2.2.2 Pendidikan Tinggi	69
2.2.3 Tugas dan Fungsi Dosen	61
2.2.4 Jenjang Jabatan Akademik Dosen	64
2.2.5 Landasan Hukum Pengurusan Jenjang Jabatan Fungsional	67
2.2.6 Universitas Pelita Harapan	69
Bab III Metode Penelitian	72
3.1 Bentuk dan Pendekatan Penelitian.....	72
3.2 Bahan Hukum	79
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	83
3.4 Jenis Data	85
3.5 Pengolahan dan Analisa Data	86
Bab IV Temuan Penelitian dan Pembahasan	88
4.1 Pengaturan Mengenai Prosedur dan Persyaratan Pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar Menurut Hukum di Indonesia	88
4.1.1 Pokok-Pokok Pengaturan Jenjang Jabatan Akademik Dalam UU Guru & Dosen.....	88
4.1.2 Kebijakan Administratif Pengaturan Jenjang Jabatan	

Guru Besar dalam UU Pendidikan Tinggi.....	90
4.1.3 Pengaturan Melalui Prosedur dan Persyaratan	
Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar	93
4.1.4 Temuan Hasil Penelitian	94
4.2 Pelaksanaan Pengaturan Pengurusan Jenjang Jabatan Akademik	
Guru Besar	109
4.2.1 Rasio Kebutuhan Dosen yang Ideal di Indonesia	110
4.2.2 Upaya Peningkatan Jumlah Guru Besar yang Telah Dilakukan	110
4.2.3 Kendala Implementasi Peraturan Pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar.....	111
4.2.4 Pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar di Universitas Pelita Harapan.....	113
4.2.5 Temuan Hasil Penelitian dan Analisis	113
Bab V Penutup	125
5.1. Kesimpulan	125
5.1.1 Pengaturan mengenai prosedur pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar menurut hukum di Indonesia.....	125
5.1.2 Pelaksanaan pengaturan pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar di Indonesia	127
5.2. Saran	128
5.2.1 Pengaturan mengenai prosedur pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar menurut hukum di Indonesia.....	128
5.2.2 Pelaksanaan pengaturan pengurusan Jenjang Jabatan Akademik Guru Besar di Indonesia.....	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Keterangan	Halaman
1.1	Data Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Jabatan Akademik di Indonesia Tahun 2020	26
1.2	Data Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Jabatan Akademik di LLDIKTI Wilayah III April 2020	27
1.3	Data Pencapaian Guru Besar di LLDIKTI Wilayah III Pada Tahun 2015 – 2020	28
1.4	Data Jumlah Dosen Pensiun Berdasarkan Jenjang Jabatan Akademik	31
1.5	Data Jumlah Dosen Berdasarkan Jenjang Jabatan Akademik di Universitas Pelita Harapan Agustus 2021	33
4.1	Kesesuaian Bidang Ilmu	102

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	Halaman
1.1	Data Jumlah Sebaran Dosen Berdasarkan Jenjang Jabatan Akademik Universitas Pelita Harapan Pada Fakultas Agustus 2021	34
1.2	Data Pencapaian Jumlah Dosen Dengan Jenjang Jabatan Akademik Universitas Pelita Harapan Tahun 2015-2020	35
3.1	Informant Penelitian	84
4.1	Indeks Jurnal Internasional Bereputasi	97

