

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
Lampiran 1- Data Jumlah Penelitian.....	xvii
Lampiran 2- Penjelasan Indikator dari variabel Budaya Kolaborasi Akademik.....	xvii
Lampiran 3- Laporan Data Mentah.....	xvii
DAFTAR INTISARI.....	xvii
Intisari Bahasa Indonesia .....	xvii
Intisari Bahasa Inggris .....	xvii
DAFTAR RINGKASAN .....	xvii
Ringkasan Bahasa Indonesia.....	xvii
DAFTAR NASKAH PUBLIKASI .....	xvii
DAFTAR PUSTAKA .....	xvii
INTISARI .....	xviii
Intisari Bahasa Indonesia .....	xviii
Intisari Bahasa Inggris .....	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.1.1. Pendidikan dan Pengajaran .....	6
1.1.2. Pengabdian Kepada Masyarakat .....	6
1.1.3. Penelitian dan pengembangan.....	6
1.1.4. Metode Belajar dan Mengajar dengan Proses yang Efektif .....	12
1.1.5. Pentingnya budaya kolaborasi dalam dunia pendidikan .....	17
1.1.6. Kepemimpinan yang diharapkan dalam dunia pendidikan .....	23
1.1.7. Perilaku inovatif untuk meningkatkan mutu pendidikan .....	31
1.1.8. Perencanaan pengajaran dan pada saat darurat .....	41
1.2. Keaslian Penelitian .....	49
1.3. Urgensi (Kepentingan) Penelitian .....	50

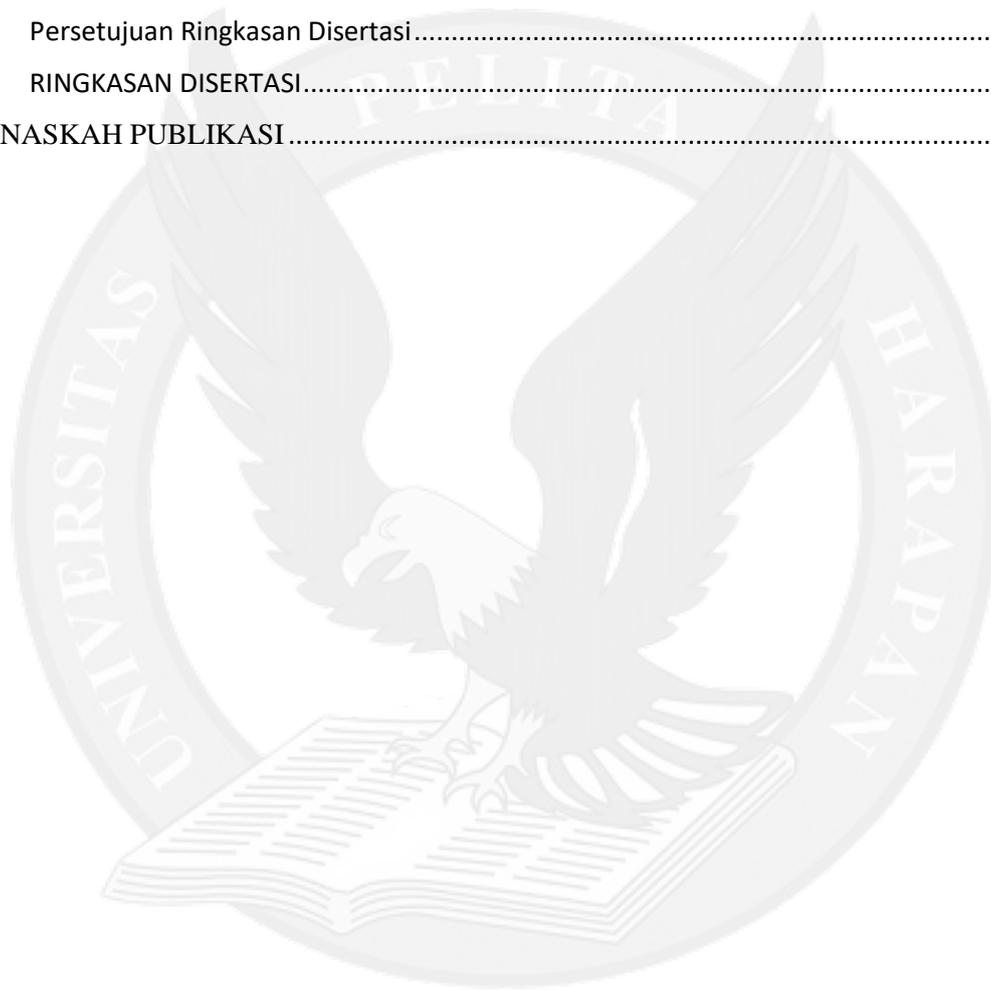
1.3. Rumusan masalah .....	52
1.4. Tujuan penelitian .....	54
1.5. Manfaat Penelitian.....	55
1.6. Batasan masalah .....	56
BAB II.....	57
TINJAUAN PUSTAKA.....	57
2.1. Fokus Penelitian .....	57
2.2. Effective Teaching.....	62
2.2.1. Sintesa dari Effective Teaching .....	69
2.2.2. Indikator Effective Teaching .....	70
2.3. Budaya Akademik.....	71
2.3.1. Sintesa Budaya Akademik .....	74
2.3.2. Indikator Budaya Akademik .....	75
2.4. Budaya Kolaborasi.....	76
2.4.1. Sintesa Budaya Kolaborasi .....	79
2.4.2. Indikator Budaya Kolaborasi .....	80
2.5. Budaya Kolaborasi Akademik .....	81
2.5.1. Sintesa dari Budaya Kolaborasi Akademik.....	82
2.5.2. Indikator Budaya Kolaborasi Akademik.....	84
2.5.3. Derivasi Konsep Budaya Kolaborasi Akademik.....	85
2.6. Kepemimpinan Transformasional.....	93
2.6.1. Sintesa dari Kepemimpinan Transformasional .....	97
2.6.2. Indikator Kepemimpinan Transformasional .....	98
2.7. Perilaku Inovatif .....	100
2.7.1. Sintesa dari Prilaku Inovatif.....	103
2.7.2. Indikator Perilaku Inovatif.....	104
2.8. Academic Contingency Plan.....	107
2.8.1. Sintesa dari <i>Academic Contingency Plan</i> .....	114
2.8.2. Indikator <i>Academic Contingency Plan</i> .....	117
2.9. Kerangka Teoretis .....	118
2.10. Kerangka dan Model Penelitian.....	124
2.11. Pengembangan Hipotesis .....	126
2.11.1. Pengembangan Hipotesis Pengaruh Budaya Kolaborasi Akademik terhadap Perilaku Inovatif.....	127
2.11.2. Pengembangan Hipotesis Kepemimpinan Transformasional terhadap Perilaku Inovatif.....	129

2.11.3. Pengembangan Hipotesis Budaya Kolaborasi Akademik terhadap	<i>Effe</i>
<i>ctive Teaching</i>	135
2.11.4. Pengembangan Hipotesis Kepemimpinan Transformasional terhadap	
<i>Effective Teaching</i> .....	137
2.11.5. Pengembangan Hipotesis Perilaku Inovatif terhadap <i>Effective Teaching</i>	139
2.11.6. Pengembangan Hipotesis <i>Academic Contingency Plan</i> Memoderasi antara	
Perilaku Inovatif dengan <i>Effective Teaching</i> .....	142
2.11.7. Pengembangan Hipotesis Pengaruh Budaya Kolaborasi Akademik	
terhadap <i>Effective Teaching</i> melalui Perilaku Inovatif.....	145
2.11.8. Pengembangan Hipotesis Kepemimpinan Transformasional terhadap	
<i>Effective Teaching</i> melalui Perilaku Inovatif.....	147
2.12. Hipotesis Penelitian.....	149
BAB III.....	151
METODE PENELITIAN.....	151
3.1. Metode Penelitian.....	151
3.1.1. Kategori Variabel.....	154
3.1.2. Definisi Operasional Variabel.....	156
3.1.3. Lokasi Penelitian.....	163
3.2. Data.....	164
3.2.1. Data Primer.....	164
3.2.2. Data Sekunder.....	164
3.3. Populasi dan Sampel.....	165
3.3.1. Populasi.....	166
3.3.2. Sampel.....	167
3.4. Pengumpulan Data dan Skala Penilaian.....	172
3.4.1. Kuesioner.....	172
3.4.2. Skala Penilaian.....	173
3.5. Teknik Analisis Data.....	175
3.5.1. Uji Outer Model.....	176
3.5.2. Uji Inner Model (Model struktural).....	182
3.6. Uji Hipotesis Statistik.....	191
3.6.1. Pengaruh Langsung.....	192
3.6.2. Pengaruh tidak Langsung (Mediasi dan Moderasi).....	193
3.6.3. Pendekatan Uji Mediasi.....	194
3.6.4. Pendekatan Uji Moderasi.....	195
3.7. Koefisien Jalur.....	196

3.8. Uji The Importance-Performance Map Analysis (IPMA) .....	197
3.9. Kuesioner Penelitian .....	198
3.10. Uji Instrumen Penelitian .....	203
3.11. Analisis Hasil Pre-Test Instrument .....	205
3.11.1. Uji Validitas Pertanyaan .....	207
3.11.2. Uji Reliabilitas .....	212
3.12. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	215
BAB IV 217	
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	217
4.1. Gambaran Umum – Latar penelitian.....	217
4.2. Analisis Hasil Penelitian .....	219
4.2.1. Proses Pengumpulan Sampel .....	219
4.2.2. Karakteristik Sampel.....	220
4.3. Analisis Deskripsi Variabel .....	226
4.4. Hasil Analisis Data .....	231
4.4.1. Hasil Pengujian <i>Outer Model / Measurement Model</i> (Model Pengukuran) 231	
4.4.2. Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> (Validitas Konvergen) .....	233
4.4.3. Hasil Pengujian <i>Average Variance Extracted</i> .....	235
4.4.4. Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity</i> (Validitas Diskriminan).....	236
4.4.5. Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> (Reliabilitas Komposit/Konstruk) 238	
4.5.1. Hasil Pengujian Inner Model .....	241
4.5.2. Hasil Pengujian Korelasi Antar Konstruk.....	242
4.5.3. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi $R^2$ (R-Square).....	242
4.5.4. Hasil uji penilaian <i>Goodness of fit</i> .....	243
4.5.5. Hasil uji Relevansi Prediktif $Q^2$ (Q-Square). .....	244
4.5.6. Hasil Pengujian Effect Size $F^2$ (F-Square) .....	245
4.5.7. Hasil Pengujian Model Fit ( <i>Indexes Fit</i> ).....	246
4.6. Pengujian Hipotesis Statistik .....	248
4.6.1. Hasil Pengujian Pengaruh Langsung .....	248
4.6.2. Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Langsung atau Hasil Uji Mediasi .....	250
4.6.3. Hasil Uji Mediasi dengan <i>Variance Account For</i> .....	252
4.6.4. Hasil Pengujian Pengaruh Uji Moderasi .....	253
4.7. Penjelasan Koefisien Jalur .....	255
4.8. Hasil the Importance-Performance Map Analysis (IPMA) .....	260

4.8.1.	Kuadran I (Pertama) - Prioritas Utama .....	265
4.8.2.	Kuadran II (Kedua) – Mempertahankan Kinerja .....	265
4.8.3.	Kuadran III (Ketiga)-Prioritas Rendah.....	266
4.8.4.	Kuadran IV (Keempat) - Berlebihan.....	266
4.9.	Pembahasan Hasil Uji Hipotesis .....	266
4.9.1.	Hipotesis 1- Budaya kolaborasi Akademik berpengaruh Positif terhadap Perilaku Inovatif.....	268
4.9.2.	Hipotesis 2- Kepemimpinan Transformasional berpengaruh Positif terhadap Perilaku Inovatif.....	269
4.9.3.	Hipotesis 3- Budaya Kolaborasi Akademik berpengaruh Positif terhadap <i>Effective Teaching</i> .....	271
4.9.4.	Hipotesis 4- Kepemimpinan Transformasional berpengaruh Positif terhadap <i>Effective Teaching</i> .....	272
4.9.5.	Hipotesis 5- Perilaku Inovatif tidak berpengaruh positif terhadap <i>Effective Teaching</i> 274	
4.9.6.	Hipotesis 7- Budaya Kolaborasi Akademik berpengaruh positif terhadap <i>Effective Teaching</i> melalui Perilaku Inovatif.....	277
4.9.7.	Hipotesis 8- Kepemimpinan Transformasional berpengaruh positif terhadap <i>Effective Teaching</i> melalui Perilaku Inovatif .....	279
4.10.	Diskusi .....	281
4.11.	Temuan Penelitian .....	295
BAB V .....		299
KESIMPULAN, KETERBATASAN, IMPLIKASI, KONTRIBUSI DAN SARAN.....		299
5.1.	Kesimpulan Penelitian.....	299
5.2.	Keterbatasan Penelitian.....	312
5.2.1.	Keterbatasan Umum.....	312
5.2.2.	Keterbatasan Penelitian pada Budaya Kolaborasi Akademik .....	313
5.2.3.	Keterbatasan Penelitian pada <i>Academic Contingency Plan</i> .....	314
5.3.	Implikasi Penelitian-Manajerial, Praktis dan Teori .....	316
5.3.1.	Implikasi Manajerial Kuadran pertama.....	316
5.3.2.	Implikasi Manajerial Kuadran Kedua .....	317
5.3.3.	Implikasi Praktis .....	319
5.3.4.	Implikasi Teori.....	320
5.4.	Kontribusi Penelitian .....	325
5.4.1.	Kontribusi Teoritis .....	325
5.4.2.	Kontribusi Praktis .....	326
5.5.	Saran Penelitian .....	327
5.5.1.	Saran Penelitian pada Budaya Kolaborasi Akademik.....	327

5.5.2. Saran Penelitian pada <i>Academic Contingency Plan</i> .....	328
5.5.3. Saran umum kepada Institusi Pendidikan .....	330
5.5.4. Saran umum kepada Pemerintah Daerah .....	330
DAFTAR PUSTAKA .....	332
DAFTAR LAMPIRAN.....	375
Lampiran 1- Data Jumlah Penelitian Dosen 2020-2021 .....	375
Lampiran 2- Penjelasan Indikator dari variabel Budaya Kolaborasi Akademik.....	377
Lampiran 3- Data Mentah.....	382
Persetujuan Ringkasan Disertasi.....	i
RINGKASAN DISERTASI.....	1
NASKAH PUBLIKASI.....	1



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Daftar APK 2020-2024 .....	24
Tabel 1.2. Metodologi Penilaian Pemeringkatan .....	35
Tabel 1.3. Perubahan Peringkat 2020-2021 .....	39
Tabel 2.1. Kesimpulan Hasil Derivasi Variabel .....	92
Tabel 3.1. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional Budaya Kolaborasi Akademik .....	158
Tabel 3.2. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional Kepemimpinan Transformasional .....	159
Tabel 3.3. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional Perilaku Inovatif.....	160
Tabel 3.4. Definisi konseptual dan Definisi Operasional <i>Academic Contingency Plan</i>	161
Tabel 3.5. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional <i>Effective Teaching</i> .....	162
Tabel 3.6. Waktu dan Tempat Penelitian.....	163
Tabel 3.7. Nama Perguruan Tinggi.....	165
Tabel 3.8. Populasi Dosen .....	166
Tabel 3.9. Jumlah Sampel Dosen.....	172
Tabel 3.10. Jawaban Skor .....	174
Tabel 3.11. Kriteria Cronbach Alpha.....	181
Tabel 3.12. Model Fit (Fit Summary) .....	186
Tabel 3.13. Daftar Kuesioner Penelitian Budaya Kolaborasi Akademik.....	198
Tabel 3.14. Kuesioner Penelitian Kepemimpinan Transformasional .....	199
Tabel 3.15. Kuesioner Penelitian Perilaku Inovatif .....	200
Tabel 3.16. Kuesioner Penelitian <i>Academic Contingency Plan</i> .....	201
Tabel 3.17. Kuesioner Penelitian <i>Effective Teaching</i> .....	202
Tabel 3.18. Uji Validitas Budaya Kolaborasi Akademik.....	207
Tabel 3.19. Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional .....	208
Tabel 3.20. Uji Validitas Variabel Perilaku Inovatif .....	209
Tabel 3.21. Uji Validitas <i>Academic Contingency Plan</i> .....	210
Tabel 3.22. Uji Validitas <i>Effective Teaching</i> .....	211
Tabel 3.23. Uji Reliabilitas Budaya Kolaborasi Akademik.....	212
Tabel 3.24. Uji Reliabilitas Kepemimpinan Transformasional .....	213
Tabel 3.25. Uji Reliabilitas Perilaku Inovatif .....	213
Tabel 3.26. Uji Reliabilitas <i>Academic Contingency Plan</i> .....	214
Tabel 3.27. Uji Reliabilitas <i>Effective Teaching</i> .....	215
Tabel 3.28. Uji Validitas dan Reliabilititas .....	215
Tabel 4.1. Statistik Sampel Berdasarkan Institusi.....	221
Tabel 4.2. Statistik Sampel Insitusi dan Berdasarkan Jenis Kelamin .....	222
Tabel 4.3. Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	223
Tabel 4.4. Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	224

Tabel 4.5. Profil Responden Berdasarkan Posisi Pekerjaan .....	225
Tabel 4.6. Deskriptif Budaya Kolaborasi Akademik .....	228
Tabel 4.7. Deskriptif Kepemimpinan Transformasional.....	228
Tabel 4.8. Deskriptif Perilaku Inovatif .....	229
Tabel 4.9. Deskriptif <i>Academic Contingency Plan</i> .....	229
Tabel 4.10. Deskriptif <i>Effective Teaching</i> .....	230
Tabel 4.11. <i>Average Variance Extracted</i> .....	235
Tabel 4.12. Kriteria Fornell-Lacker .....	237
Tabel 4.13. Cross Loading .....	238
Tabel 4.14. Hasil Uji Reliabilitas Komposit .....	239
Tabel 4.15. Inner Model Value .....	241
Tabel 4.16. Korelasi Antar Konstruk .....	242
Tabel 4.17. R <sup>2</sup> -Koefisien Determinasi .....	243
Tabel 4.18. Q2 Predictive Relevance.....	244
Tabel 4.19. Effect Size.....	245
Tabel 4.20. Fit Summary .....	247
Tabel 4.21. Model Fit rms Theta.....	247
Tabel 4.22. Hasil Pengujian Pengaruh langsung.....	249
Tabel 4.23. Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Langsung .....	251
Tabel 4.24. Hasil Pengujian VAF .....	253
Tabel 4.25. Hasil Moderasi .....	255
Tabel 4.26. Hasil Pengukuran IPMA-Construct .....	261
Tabel 4.27. Hasil Pengukuran IPMA-Performance .....	262
Tabel 4.28. Hasil Pengukuran IPMA-Indikator .....	263
Tabel 4.29. Hasil Pengukuran IPMA-Performance Indikator.....	264
Tabel 4.30. Hasil Pengukuran IPMA-Kuadran I.....	265
Tabel 4.31. Hasil Pengukuran IPMA-Kuadran I.....	265
Tabel 4.32. Hasil Pengukuran IPMA-Kuadran III.....	266
Tabel 4.33. Kesimpulan Hipotesis .....	267
Tabel 5.1. Implikasi Manajerial Kuadran pertama.....	316
Tabel 5.2. Manajerial Kuadran Kedua .....	318

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Tri Dharma PT. dengan 3 Pilar .....	5
Gambar 1. 2. Indikator Kinerja Utama-Landasan Transformasi Pendidikan Tinggi .....	20
Gambar 1. 3. Skema Merdeka Belajar .....	26
Gambar 1. 4. Data World University Ranking Perguruan Tinggi Indonesia Data WUR 2020-2024 .....	37
Gambar 1.5. Survey Akademik WUR 2020-2024 .....	38
Gambar 2.1. Domain Penilaian untuk Perpustakaan Pengajaran-Belajar .....	68
Gambar 2.2. Derivasi Konsep Collaborative Academic Culture .....	89
Gambar 2.3. Proposisi Model/Konsep .....	90
Gambar 2.4. Grand Theory Variabel Penelitian .....	118
Gambar 2.5. Susunan Kerangka Teori .....	124
Gambar 2.6. Model dan Konsep Penelitian .....	125
Gambar 2.7. Pengembangan Hipotesis .....	126
Gambar 2.8. Model Penelitian .....	149
Gambar 3.1. Gambar Pre test Validitas Jalur Path.....	206
Gambar 3.2. Gambar Hasil Pre-test Validitas Jalur Path-Diolah.....	206
Gambar 4.1. Model/Diagram Penelitian) .....	232
Gambar 4.2. Model/Diagram Penelitian Perhitungan Algorithm .....	233
Gambar 4.3. Hasil Iterasi Awal Validitas .....	234
Gambar 4.4. Importance performance map of the target construct.....	261
Gambar 4.5. Grafik Total Effect Variabel .....	263
Gambar 4. 6. Grafik Total Effect Indikator IPMA.....	264