

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian

#### 1. Gambar Pengisian Kuesioner Responden Pakar



2. Gambar Pengisian Kuesioner Responden Terpilih





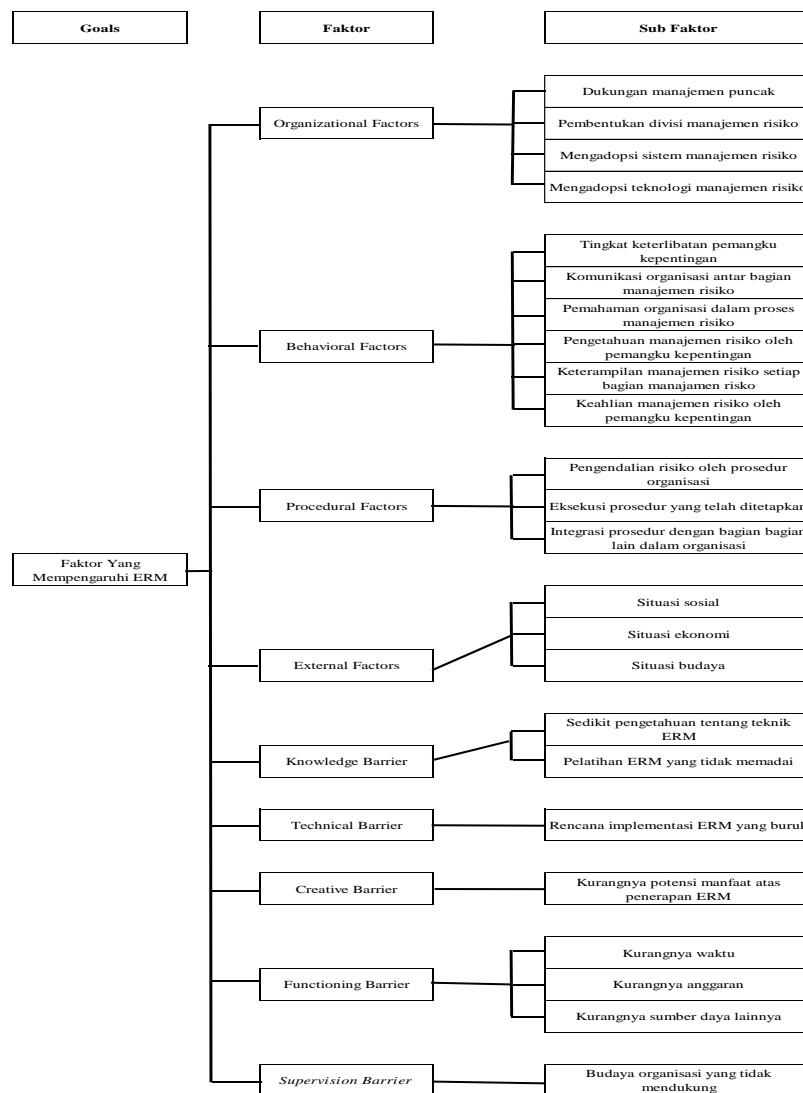


Lampiran 2. Hasil Perhitungan AHP dengan Menggunakan software Expert

Choice 11

a. Menghitung bobot prioritas pada faktor (Level – 1)

Dari hasil kuisioner yang diberikan kepada responden maka dilakukan penginputan data-data tersebut kedalam software Expert Choice 11 untuk melihat hasil faktor-faktor apa yang paling berpengaruh terhadap implementasi ERM. Sebelum melakukan perhitungan, lakukan terlebih dahulu penyusunan Goals, faktor, dan sub faktor dengan data sesuai pada gambar berikut.



Berikut adalah pengisian daftar *participant* dengan data sebagai berikut:

PID	PersonName	Combined	Email	Participating	Eval	Location	Weight	Keypad	Wave	Password	ProgressStatus
0	Facilitator	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>							
1	Combined	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>							
2	Pakar 1	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				2	1		
3	Pakar 2	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				3	1		
4	Pakar 3	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				4	1		
5	Pakar 4	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				5	1		

The screenshot shows a window titled "Select \* from People order by PID". It includes a "Queries:" dropdown menu and several buttons: "Revert", "Apply", "All", "Save", "Combine Individuals", "Close", "Particip.", and "Delete".

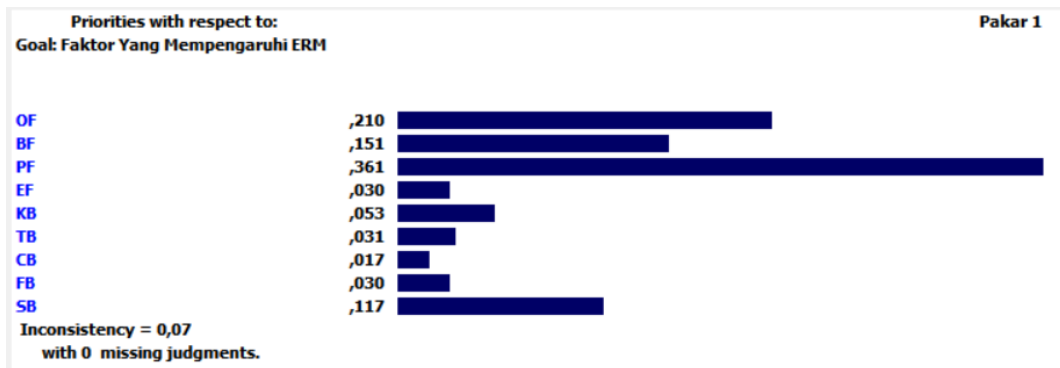
Kemudian jawaban dari Responden Pakar diinput kedalam Expert Choice 11 dan disajikan dalam data sebagai berikut :

1. Hasil Responden Pakar 1

Berikut perbandingan bobot kepentingan dari Responden Pakar 1:

Compare the relative importance with respect to: Goal: Faktor Yang Mempengaruhi ERM									
	OF	BF	PF	EF	KB	TB	CB	FB	SB
OF		3,0	3,0	5,0	5,0	5,0	9,0	7,0	3,0
BF			5,0	5,0	5,0	5,0	7,0	5,0	3,0
PF				9,0	7,0	7,0	9,0	7,0	5,0
EF					3,0	1,0	3,0	1,0	5,0
KB						3,0	3,0	3,0	5,0
TB							3,0	1,0	5,0
CB								3,0	7,0
FB									5,0
SB	Incon: 0,07								

Sehingga hasil bobot faktor dari jawaban pakar 1 adalah sebagai berikut :

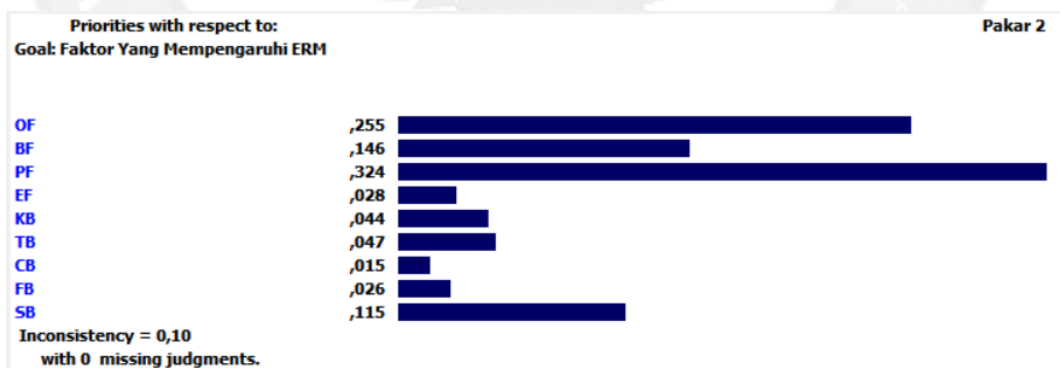


## 2. Hasil Responden Pakar 2

Berikut perbandingan bobot kepentingan dari Responden Pakar 2:

	OF	BF	PF	EF	KB	TB	CB	FB	SB
OF		5,0	3,0	7,0	3,0	7,0	9,0	5,0	5,0
BF			3,0	5,0	5,0	5,0	7,0	5,0	3,0
PF				7,0	9,0	5,0	9,0	9,0	5,0
EF					1,0	3,0	3,0	1,0	7,0
KB						1,0	5,0	3,0	5,0
TB							5,0	3,0	5,0
CB								3,0	7,0
FB									5,0
SB	Incon: 0,10								

Sehingga hasil bobot faktor dari jawaban pakar 2 adalah sebagai berikut :

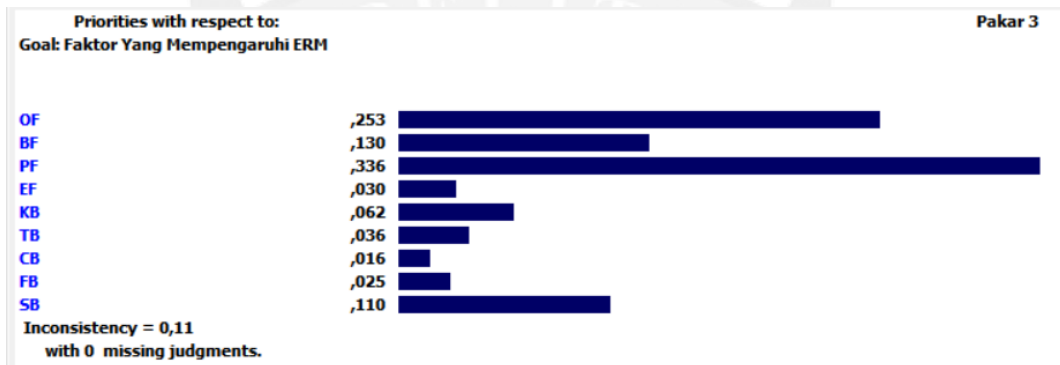


## 3. Hasil Responden Pakar 3

Berikut perbandingan bobot kepentingan dari Responden Pakar 3:

	OF	BF	PF	EF	KB	TB	CB	FB	SB
OF		5,0	3,0	7,0	5,0	5,0	9,0	7,0	5,0
BF			5,0	5,0	3,0	5,0	7,0	5,0	3,0
PF				7,0	7,0	5,0	9,0	7,0	5,0
EF					3,0	1,0	3,0	1,0	3,0
KB						3,0	5,0	5,0	5,0
TB							3,0	3,0	7,0
CB								3,0	5,0
FB									5,0
SB	Incon: 0,11								

Sehingga hasil bobot faktor dari jawaban pakar 3 adalah sebagai berikut :



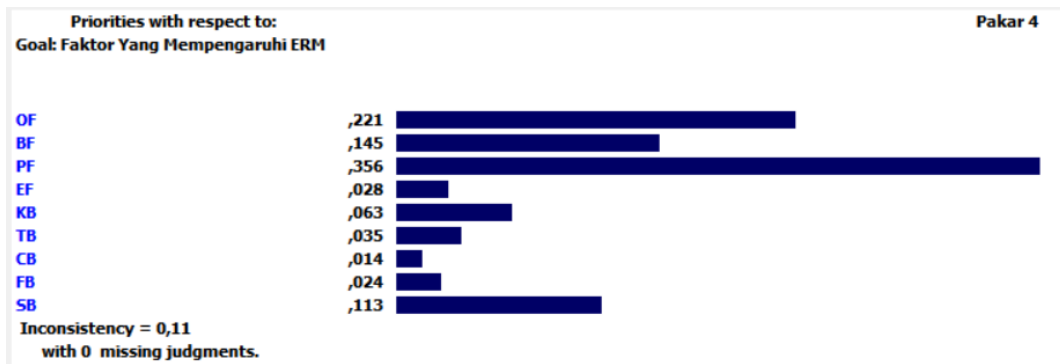
#### 4. Hasil Responden Pakar 4

Berikut perbandingan bobot kepentingan dari Responden Pakar 4:

	OF	BF	PF	EF	KB	TB	CB	FB	SB
OF		3,0	3,0	7,0	3,0	7,0	9,0	7,0	5,0
BF			3,0	7,0	3,0	5,0	9,0	5,0	3,0
PF				9,0	9,0	7,0	9,0	9,0	7,0
EF					3,0	3,0	3,0	3,0	5,0
KB						5,0	5,0	3,0	5,0
TB							5,0	1,0	5,0
CB								3,0	7,0
FB									7,0
SB	Incon: 0,11								

Sehingga hasil bobot faktor dari jawaban pakar 4 adalah sebagai berikut :





### 5. Hasil *Combine* Jawaban Responden Pakar

Setelah selesai perhitungan dari responden pakar, selanjutnya dihitung dengan menggabungkan jawaban responden pakar dengan melakukan *combine* pada *participant*.

PID	PersonName	Combined	Email	Participating	Eval	Location	Weight	Keypad	Wave	Password	ProgressStatus	Ev
0	Facilitator	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>								
1	Combined	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>								
2	Pakar 1	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				2	1			
3	Pakar 2	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				3	1			
4	Pakar 3	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				4	1			
5	Pakar 4	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				5	1			

Combine participant judgments and/or data (for active participants):

Judgments, Data or both? Judgments (in hierarchy) only Data only Both <Cancel>

---

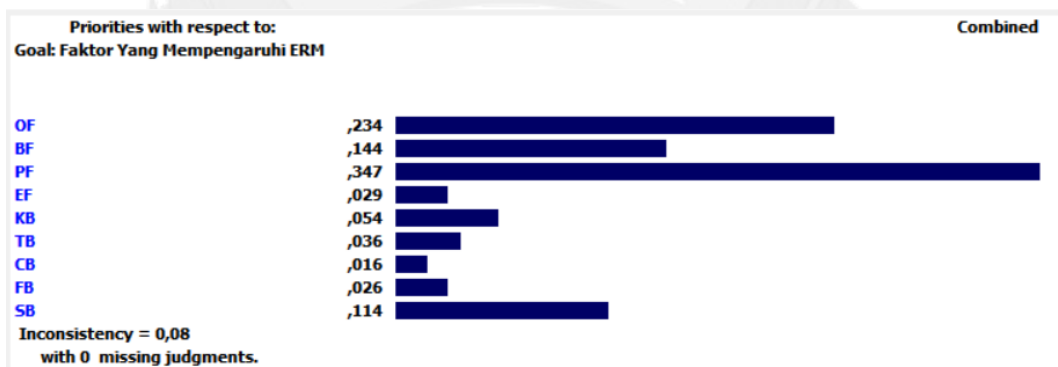
Select \* from People order by PID Queries: ▼

Revert Apply All Save Combine Individuals  
Close Particip. Delete

Setelah dilakukan *combine responden* pembobotan, didapatkan hasil perbandingan berpasangan sebagai berikut :

	OF	BF	PF	EF	KB	TB	CB	FB	SB
OF		3,87298	3,0	6,43526	3,87298	5,91608	9,0	6,43526	4,40056
BF			3,87298	5,43879	3,87298	5,0	7,45391	5,0	3,0
PF				7,93725	7,93725	5,91608	9,0	7,93725	5,43879
EF					2,27951	1,73205	3,0	1,31607	4,78674
KB						2,59002	4,40056	3,40866	5,0
TB							3,87298	1,73205	5,43879
CB								3,0	6,43526
FB									5,43879
SB	Incon: 0,08								

Sehingga hasil *combine* bobot faktor dari jawaban responden pakar adalah sebagai berikut :



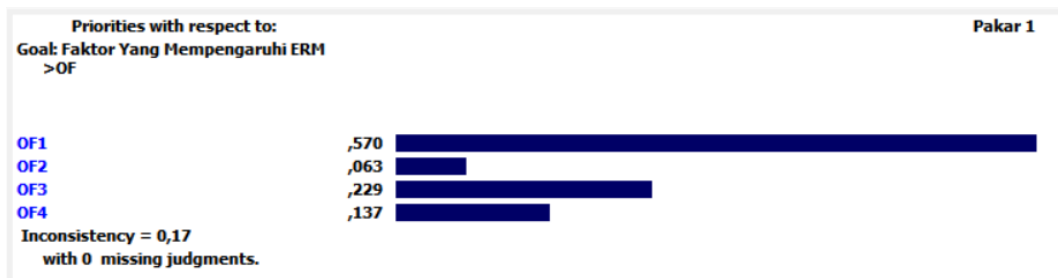
b. Menghitung bobot prioritas pada sub faktor (Level – 2)

Perhitungan pembobotan sub faktor ini dilakukan pada semua faktor yang ada. Berikut adalah hasil yang didapat dari perhitungan pada responden pakar menggunakan Expert Choice 11.

1. Hasil dari Responden Pakar 1

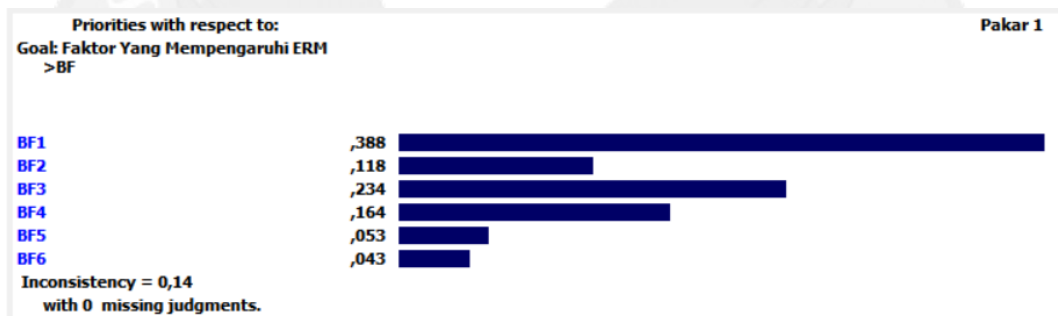
Hasil yang didapat pada faktor *Organizational Factors*

	OF1	OF2	OF3	OF4
OF1		5,0	3,0	7,0
OF2			3,0	5,0
OF3				3,0
OF4	Incon: 0,17			



Hasil yang didapat pada faktor *Behavioral Factors*

	BF1	BF2	BF3	BF4	BF5	BF6
BF1		5,0	3,0	3,0	5,0	5,0
BF2			3,0	3,0	5,0	5,0
BF3				3,0	5,0	3,0
BF4					5,0	3,0
BF5						3,0
BF6	Incon: 0,14					



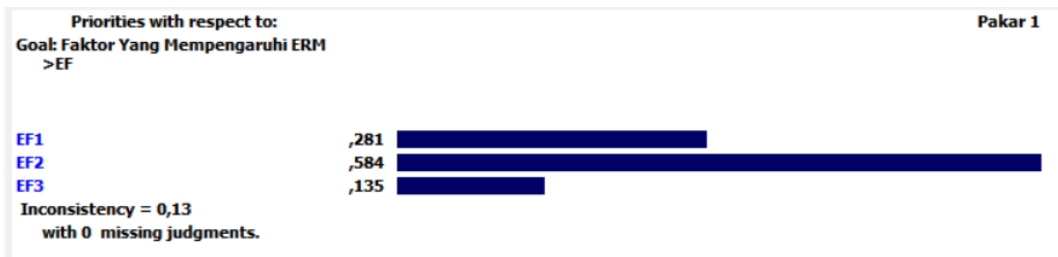
Hasil yang didapat pada faktor *Procedural Factors*

	PF1	PF2	PF3
PF1		3,0	1,0
PF2			3,0
PF3	Incon: 0,53		



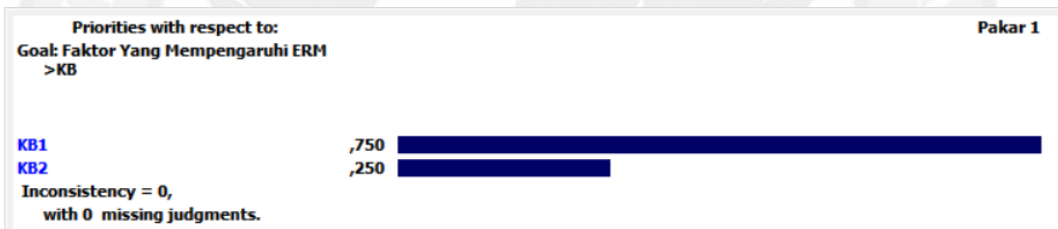
Hasil yang didapat pada faktor *External Factors*

	EF1	EF2	EF3
EF1		3,0	3,0
EF2			3,0
EF3			



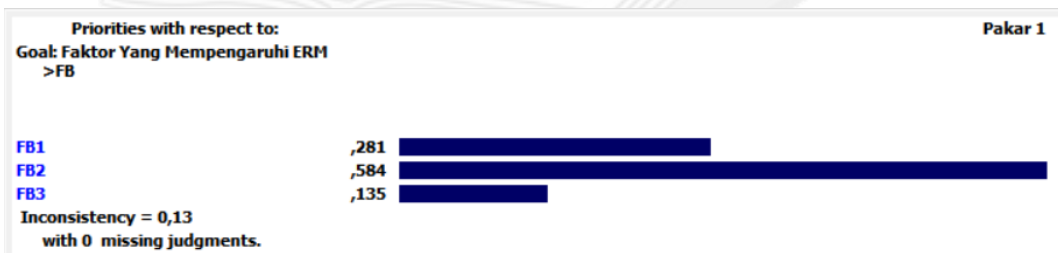
Hasil yang didapat pada faktor *Knowledge Barrier*

	KB1	KB2
KB1		3,0
KB2		Incon: 0,00



Hasil yang didapat pada faktor *Functioning Barrier*

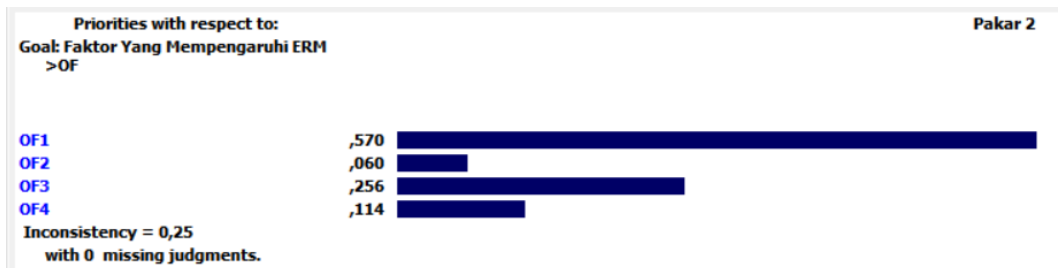
	FB1	FB2	FB3
FB1		3,0	3,0
FB2			3,0
FB3			Incon: 0,13



2. Hasil dari Responden Pakar 2

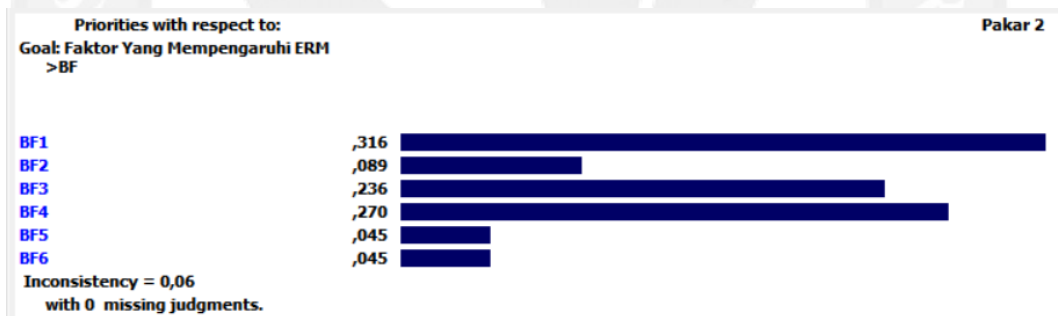
Hasil yang didapat pada faktor *Organizational Factors*

	OF1	OF2	OF3	OF4
OF1		5,0	3,0	9,0
OF2			3,0	5,0
OF3				5,0
OF4	Incon: 0,25			



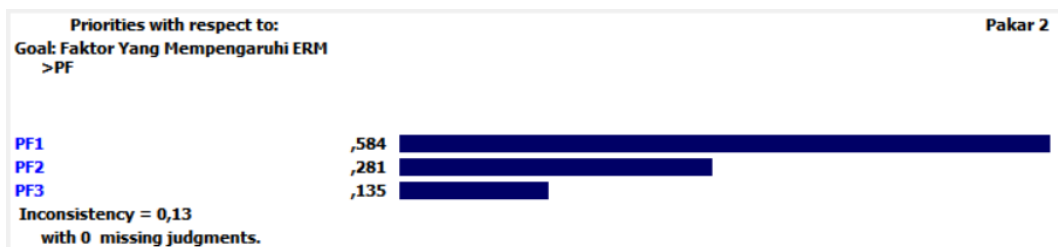
Hasil yang didapat pada faktor *Behavioral Factors*

	BF1	BF2	BF3	BF4	BF5	BF6
BF1		3,0	3,0	1,0	5,0	5,0
BF2			5,0	5,0	3,0	3,0
BF3				1,0	5,0	5,0
BF4					5,0	5,0
BF5						1,0
BF6	Incon: 0,06					



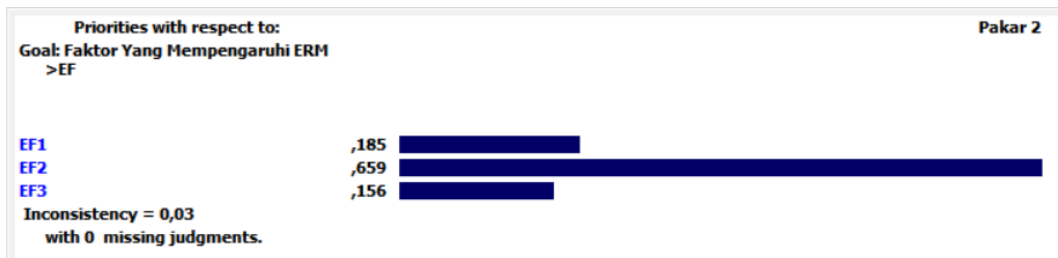
Hasil yang didapat pada faktor *Procedural Factors*

	PF1	PF2	PF3
PF1		3,0	3,0
PF2			3,0
PF3	Incon: 0,13		



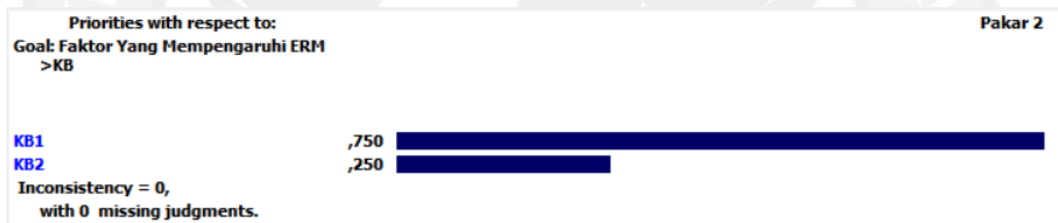
Hasil yang didapat pada faktor *External Factors*

	EF1	EF2	EF3
EF1		3,0	1,0
EF2			5,0
EF3	Incon: 0,03		



Hasil yang didapat pada faktor *Knowledge Barrier*

	KB1	KB2
KB1		3,0
KB2	Incon: 0,00	



Hasil yang didapat pada faktor *Functioning Barrier*

	FB1	FB2	FB3
FB1		1,0	3,0
FB2			1,0
FB3	Incon: 0,13		



3. Hasil dari Responden Pakar 3

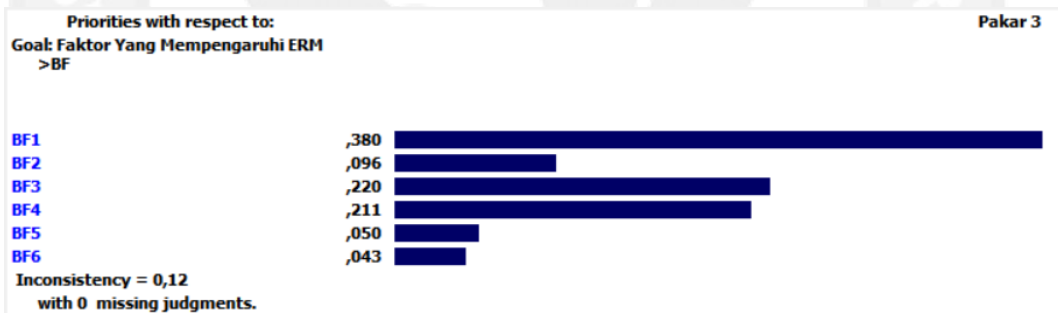
Hasil yang didapat pada faktor *Organizational Factors*

	OF1	OF2	OF3	OF4
OF1		3,0	3,0	7,0
OF2			3,0	3,0
OF3				3,0
OF4	Incon: 0,16			



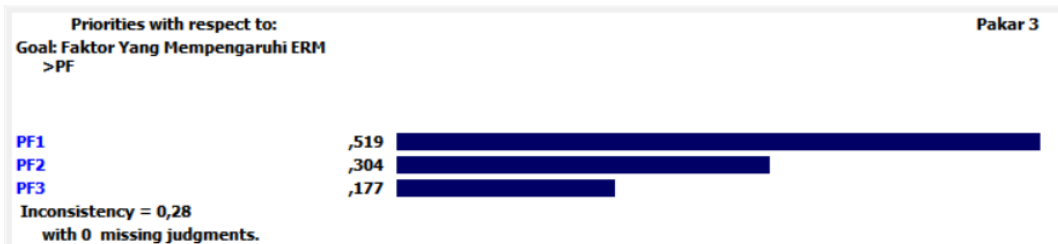
Hasil yang didapat pada faktor *Behavioral Factors*

	BF1	BF2	BF3	BF4	BF5	BF6
BF1		7,0	1,0	3,0	7,0	7,0
BF2			3,0	5,0	5,0	3,0
BF3				1,0	5,0	3,0
BF4					5,0	3,0
BF5						3,0
BF6	Incon: 0,12					



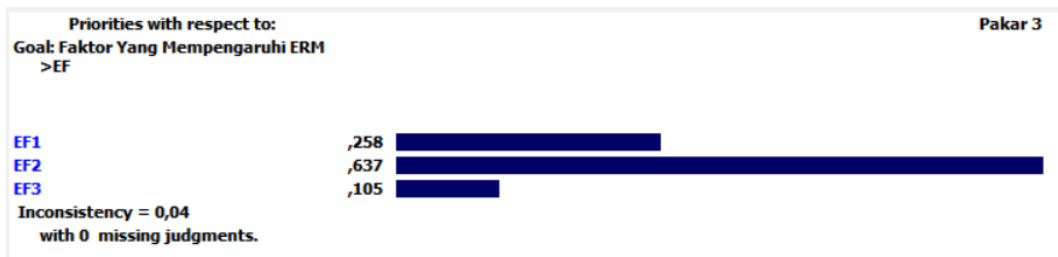
Hasil yang didapat pada faktor *Procedural Factors*

	PF1	PF2	PF3
PF1		1,0	5,0
PF2			1,0
PF3	Incon: 0,28		



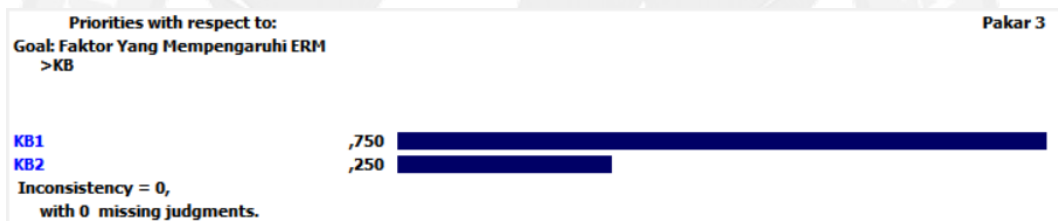
Hasil yang didapat pada faktor *External Factors*

	EF1	EF2	EF3
EF1		3,0	3,0
EF2			5,0
EF3	Incon: 0,04		



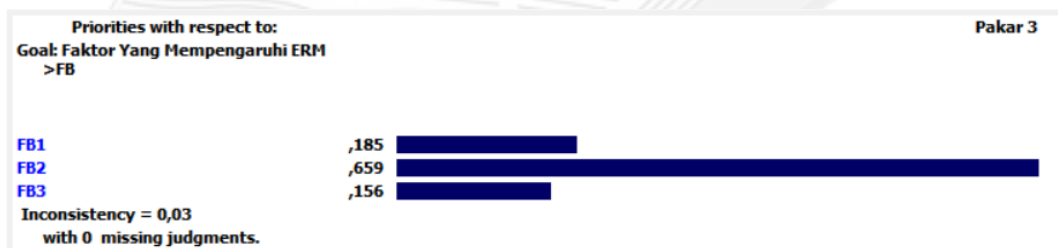
Hasil yang didapat pada faktor *Knowledge Barrier*

	KB1	KB2
KB1		3,0
KB2	Incon: 0,00	



Hasil yang didapat pada faktor *Functioning Barrier*

	FB1	FB2	FB3
FB1		3,0	1,0
FB2			5,0
FB3	Incon: 0,03		



4. Hasil dari Responden Pakar 4

Hasil yang didapat pada faktor *Organizational Factors*

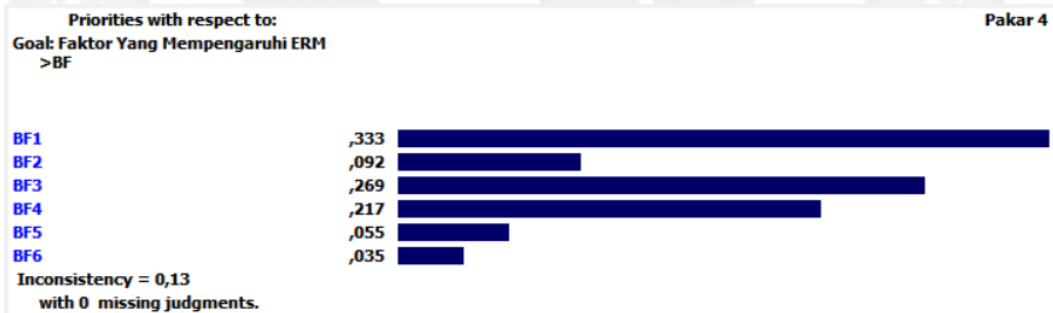


	OF1	OF2	OF3	OF4
OF1		5,0	3,0	9,0
OF2			1,0	5,0
OF3				3,0
OF4	Incon: 0,33			



Hasil yang didapat pada faktor *Behavioral Factors*

	BF1	BF2	BF3	BF4	BF5	BF6
BF1		5,0	3,0	1,0	5,0	5,0
BF2			5,0	3,0	3,0	5,0
BF3				3,0	3,0	5,0
BF4					7,0	5,0
BF5						3,0
BF6	Incon: 0,13					



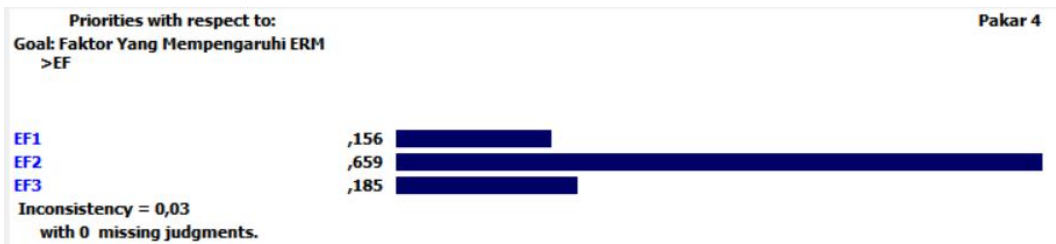
Hasil yang didapat pada faktor *Procedural Factors*

	PF1	PF2	PF3
PF1		1,0	1,0
PF2			3,0
PF3	Incon: 0,13		



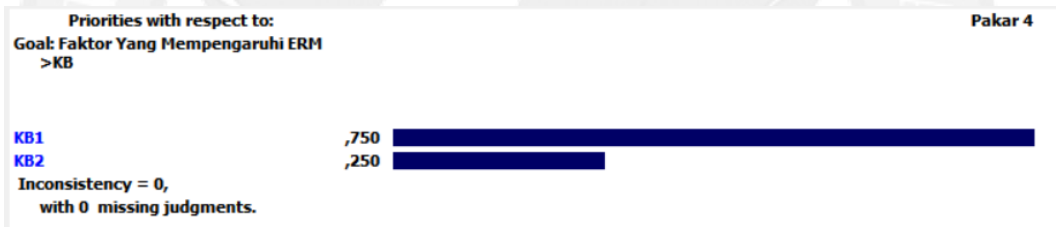
Hasil yang didapat pada faktor *External Factors*

	EF1	EF2	EF3
EF1		5,0	1,0
EF2			3,0
EF3	Incon: 0,03		



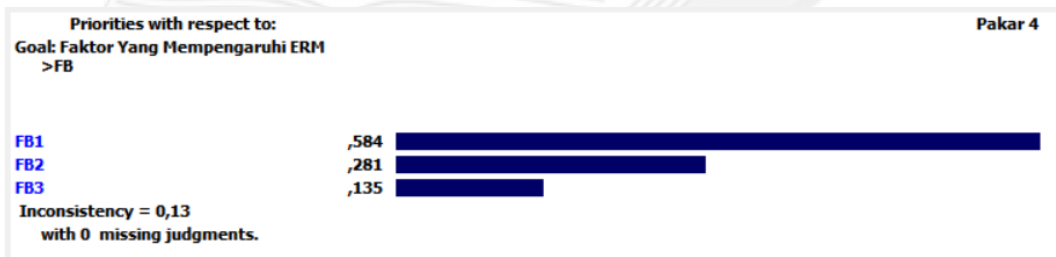
Hasil yang didapat pada faktor *Knowledge Barrier*

	KB1	KB2
KB1		3,0
KB2	Incon: 0,00	



Hasil yang didapat pada faktor *Functioning Barrier*

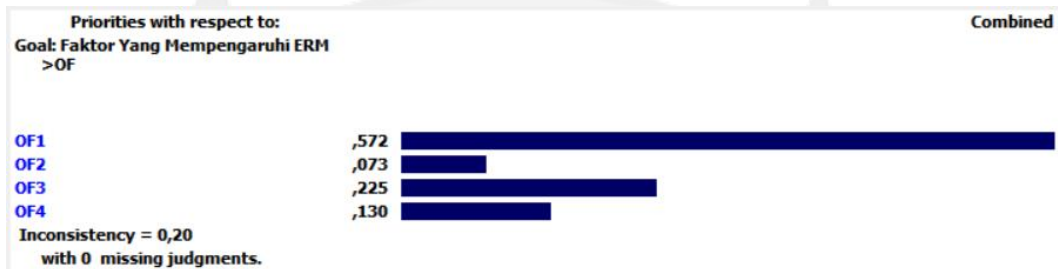
	FB1	FB2	FB3
FB1		3,0	3,0
FB2			3,0
FB3	Incon: 0,13		



6. Hasil dari *combine* Responden Pakar

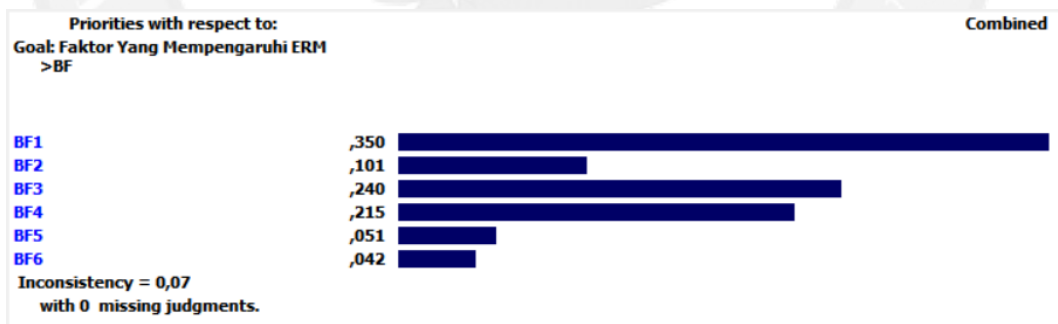
Hasil yang didapat pada faktor *Organizational Factors*

	OF1	OF2	OF3	OF4
OF1		4,40056	3,0	7,93725
OF2			2,27951	4,40056
OF3				3,40866
OF4	Incon: 0,20			



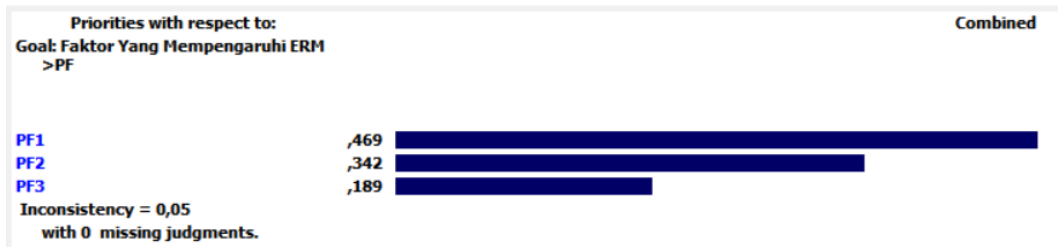
Hasil yang didapat pada faktor *Behavioral Factors*

	BF1	BF2	BF3	BF4	BF5	BF6
BF1		4,78674	2,27951	1,73205	5,43879	5,43879
BF2			3,87298	3,87298	3,87298	3,87298
BF3				1,73205	4,40056	3,87298
BF4					5,43879	3,87298
BF5						2,27951
BF6	Incon: 0,07					



Hasil yang didapat pada faktor *Procedural Factors*

	PF1	PF2	PF3
PF1		1,73205	1,96799
PF2			2,27951
PF3	Incon: 0,05		



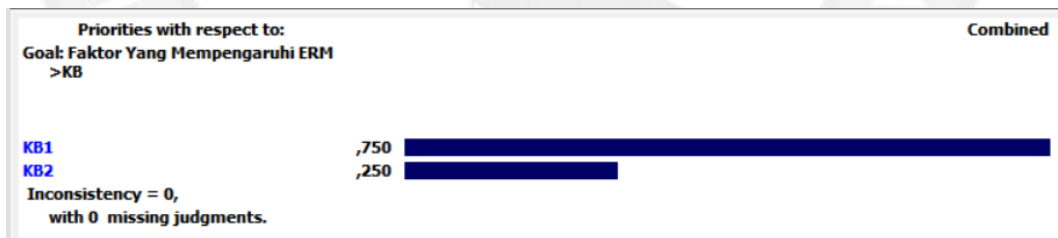
Hasil yang didapat pada faktor *External Factors*

	EF1	EF2	EF3
EF1		3,40866	1,73205
EF2			3,87298
EF3	Incon: 0,02		



Hasil yang didapat pada faktor *Knowledge Barrier*

	KB1	KB2
KB1		3,0
KB2	Incon: 0,00	

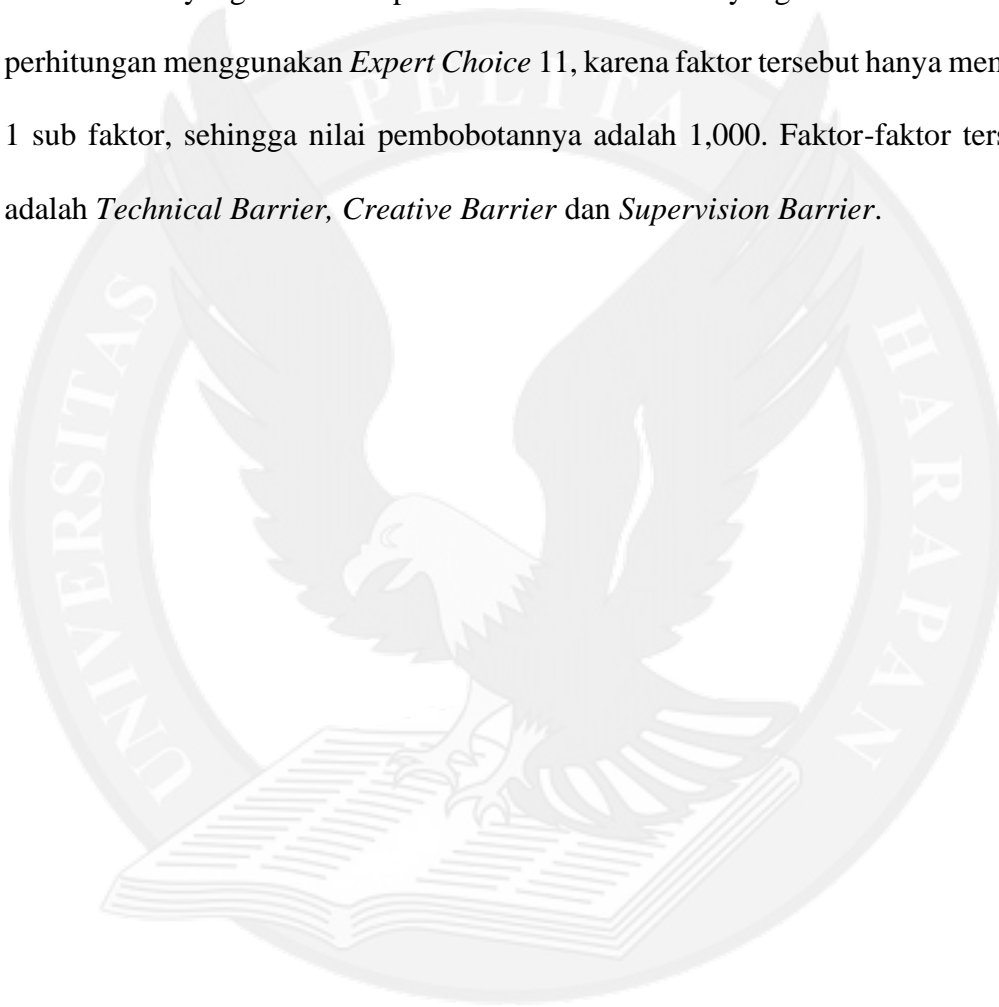


Hasil yang didapat pada faktor *Functioning Barrier*

	FB1	FB2	FB3
FB1		1,31607	1,31607
FB2			2,59002
FB3	Incon: 0,02		



Dari 9 faktor yang dilakukan pembobotan ada 3 faktor yang tidak bisa dilakukan perhitungan menggunakan *Expert Choice 11*, karena faktor tersebut hanya memiliki 1 sub faktor, sehingga nilai pembobotannya adalah 1,000. Faktor-faktor tersebut adalah *Technical Barrier*, *Creative Barrier* dan *Supervision Barrier*.



	<b>UNIVERSITAS PELITA HARAPAN</b> <b>SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL</b>	No. Dok : FOR02/PRO19/STA35/SPMI-UPH
	<b>FORMULIR PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR</b> <i>FORM FOR STATEMENT OF AUTHENTICITY AND APPROVAL TO UPLOAD FINAL PROJECT</i>	Revisi : 01
		Tanggal : 13 Mei 2024
		Halaman : 1 dari 2

Saya/kami yang bertanda tangan dibawah ini:

*I/we, the undersigned:*

Nama Lengkap (NPM) <i>Full Name (Student ID)</i>	:	1. <input type="text" value="Faizal Addin Achmad"/>
	:	2. <input type="text"/>
	:	3. <input type="text"/>
Fakultas <i>Faculty</i>	:	<input type="text" value="Ekonomi dan Bisnis"/>
Program Studi <i>Study Program</i>	:	<input type="text" value="Doktor Manajemen"/>
Kampus <i>Campus</i>	:	<input checked="" type="radio"/> Jakarta (Untuk lokasi kampus di Lippo Village dan Jakarta) <i>(Lippo Village Karawaci and Jakarta Areas)</i> <input type="radio"/> Medan <input type="radio"/> Surabaya
Jenis Tugas Akhir <i>Type of Final Assignment</i>	:	<input type="radio"/> Skripsi <i>Thesis (Undergraduate/S1)</i> <input type="radio"/> Magang <i>Internship</i> <input type="radio"/> Makalah (Term Paper) <i>Term Paper</i> <input type="radio"/> Proyek Akhir <i>Final Project</i>
		<input type="radio"/> Thesis <i>Thesis (Graduate/S2)</i> <input checked="" type="radio"/> Disertasi <i>Dissertation</i> <input type="radio"/> Karya Tulis Ilmiah <i>Scientific Papers</i>
Judul Tugas Akhir <i>Title of Final Assignment</i>	:	<input type="text" value="Pengembangan Model Implementasi Enterprise Risk Management (ERM) Yang Efektif Diterapkan Pada Industri Jasa Konstruksi Di Indonesia"/>

Menyatakan bahwa:

*Hereby declare that*

- Tugas akhir tersebut adalah benar karya saya/kami dengan arahan dari dosen pembimbing dan bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar akademik di perguruan tinggi manapun;  
*This Final Assignment is my/our own work with the guidance of my/our final assignment supervisor and not a duplication of any other published paper or paper that has been used to get an academic degree from any universities.*
- Tugas akhir tersebut tidak melanggar integritas akademik, yaitu fabrikasi, falsifikasi, plagiasi, kepengarangan tidak sah, konflik kepentingan, dan pengajuan penerbitan jamak, sebagaimana tercantum pada Peraturan Menteri Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi Nomor 39 Tahun 2021 Tentang Integritas Akademik dalam Menghasilkan Karya Ilmiah (Bab III, pasal 9).

	<b>UNIVERSITAS PELITA HARAPAN</b> <b>SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL</b>	No. Dok : FOR02/PRO19/STA35/SPMI-UPH
		Revisi : 01
	<b>FORMULIR PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR</b> <i>FORM FOR STATEMENT OF AUTHENTICITY AND APPROVAL TO UPLOAD FINAL PROJECT</i>	Tanggal : 13 Mei 2024
		Halaman : 2 dari 2

*This Final Assignment does not violate academic integrity, namely fabrication, falsification, plagiarism, unauthorized authorship, conflicts of interest, and submission of plural publications, as stated in the Regulation of the Minister of Education, Culture, Research and Technology Number 39 of 2021 concerning Academic Integrity in Producing Scientific Works (Chapter III, article 9).*

3. Saya/kami memberikan Hak Non-Eksklusif Tanpa Royalti kepada Universitas Pelita Harapan atas Tugas Akhir tersebut untuk diunggah ke dalam Repositori UPH.

*I/we hereby grant Universitas Pelita Harapan the non-exclusive royalty-free right for said work to be uploaded to UPH Repository.*

Apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran Hak Cipta dan Kekayaan Intelektual atau Peraturan Perundang-undangan Republik Indonesia lainnya dan integritas akademik dalam karya saya/kami tersebut, maka saya/kami bersedia menanggung secara pribadi segala bentuk tuntutan hukum dan sanksi akademis yang timbul serta membebaskan Universitas Pelita Harapan dari segala tuntutan hukum yang berlaku.

*If one day a violation of copyright/legislation and academic integrity is found in said work, I/we will personally bear all forms of liability and academic sanctions that arise and release Universitas Pelita Harapan from all liability.*


Kota:

City

Tanggal:

Date

Yang menyatakan,  
The Declarer,

Tandatangan Signature		Meterai yang berlaku Applicable zeal	Meterai yang berlaku Applicable zeal
Nama Lengkap Full Name	Faizal Addin Achmad		



**UNIVERSITAS PELITA HARAPAN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM**  
**DOKTOR**

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING DISERTASI**

**PENGEMBANGAN MODEL IMPLEMENTASI *ENTERPRISE RISK***  
***MANAGEMENT (ERM)* YANG EFEKTIF DITERAPKAN PADA**  
**INDUSTRI JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA**



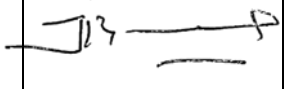
**Diajukan Oleh:**

**Nama : Faizal Addin Achmad**  
**NPM : 01617190010**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis**

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Terbuka guna mencapai gelar Doktor Manajemen pada Program Studi Manajemen Program Doktor, Universitas Pelita Harapan.

**Jakarta, 22 Juli 2024**

**Menyetujui:**


<b>Promotor :</b>	<b>Prof. Dr. Ir. Manlian Ronald. A. Simanjuntak,</b> <b>S.T., M.T., D.Min., IPU., ASEAN Eng</b>	
<b>Ko-Promotor 1:</b>	<b>Dr. Innocentius Bernarto, S.T., M.Si., M.M.,</b> <b>M.Si.</b>	
<b>Ko-Promotor 2:</b>	<b>Dr. Ir. Rudy Pramono, M.Si.</b>	

**Ketua Program Studi**



**(Prof. Dr. Sabrina Oktaria Sihombing, S.E. M.Bus.)**

**Dekan**



**(Dra. Gracia Shinta S. Ugut., MBA, Ph.D.)**





**UNIVERSITAS PELITA HARAPAN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM**  
**DOKTOR**

---

---

**PENGESAHAN TIM PENGUJI SIDANG TERBUKA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM DOKTOR**

Pada hari Senin, 22 Juli 2024 telah diselenggarakan Sidang Terbuka untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna mencapai gelar Doktor Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Pelita Harapan, atas nama:

**Diajukan Oleh:**

**Nama : Faizal Addin Achmad**

**NPM : 01617190010**

**Program Studi : Doktor Manajemen**

Hasil Sidang Terbuka Doktor Manajemen dengan judul Disertasi **“PENGEMBANGAN MODEL IMPLEMENTASI *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* (ERM) YANG EFEKTIF DITERAPKAN PADA INDUSTRI JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA”** telah disetujui oleh tim penguji yang terdiri dari:

No.	Nama Penguji	Status	Tandatangan
1.	<b>Dra. Gracia S. Ugut, M.B.A., Ph.D.</b>	Ketua sidang	
2.	<b>Prof. Dr. Ir. Manlian Ronald. A. Simanjuntak, S.T., M.T., D.Min., IPU., ASEAN Eng</b>	Promotor	
3.	<b>Dr. Innocentius Bernarto, S.T., M.Si., M.M., M.Si.</b>	Ko-Promotor	
4.	<b>Dr. Ir. Rudy Pramono, M.Si.</b>	Ko-Promotor	
5.	<b>Prof. Dr. Sabrina Oktaria Sihombing, S.E., M.Bus.</b>	Oponen ahli	
6.	<b>Prof. Dr. Drs. Wilson Bangun, M.Si.</b>	Oponen ahli	
7.	<b>Prof. Dr. Hendra Achmadi, M.M., M.Acc.</b>	Oponen ahli	

## KATA PENGANTAR

Segala puja-puji syukur pada Allah swt., atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga Disertasi ini bisa terselesaikan dengan baik, yang diberi judul “PENGEMBANGAN MODEL IMPLEMENTASI *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* (ERM) YANG EFEKTIF DITERAPKAN PADA INDUSTRI JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA”.

Inspirasi menulis Disertasi yang berjudul “Pengembangan Model Implementasi *Enterprise Risk Management* (ERM) Yang Efektif Diterapkan Pada Industri Jasa Konstruksi Di Indonesia” berawal dari fenomena yang terjadi di dunia industri jasa konstruksi khususnya pada industri konstruksi di Indonesia yang sering mengalami kerugian yang signifikan terlebih lagi adanya dampak Covid-19 makin memperburuk kinerja perusahaan, oleh karena itu saya mengarahkan perhatian pada pentingnya memperoleh pemahaman yang komprehensif mengenai konsep ERM dan aplikasinya dalam konteks industri konstruksi di Indonesia. Sebagai negara dengan pertumbuhan ekonomi yang pesat dan industri konstruksi yang berkembang, pemahaman yang mendalam mengenai manajemen risiko menjadi krusial untuk dapat mencapai tujuan yang diharapkan.

Di dalam proses penulisan Disertasi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan Disertasi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada :

1. Ibu, istri dan anak-anak tercinta yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungan kepada penulis dalam setiap langkah penulis.

2. Promotor, Co-Promotor dan Kepala Program Studi yang telah memberikan bimbingan dan masukan yang luar biasa dalam penyelesaian disertasi ini.
3. Semua dosen Universitas Pelita Harapan (UPH) yang telah berkontribusi dalam dunia akademis khususnya bagi penulis.
4. Para Pakar dan Responden yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang dibutuhkan dalam penyelesaian disertasi ini.
5. Semua karyawan dan staff civitas akademika Universitas Pelita Harapan (UPH) penuh dengan keramahan, melayani, dan memfasilitasi kebutuhan sehingga terselesainya disertasi ini.
6. Pihak–pihak yang tidak disebutkan satu persatu, ikut memberikan bantuan yang konstruktif selama menjalani perkuliahan di Universitas Pelita Harapan (UPH)

Semoga Allah membalas segala kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda, Amin.

Akhir kata, penulis mohon maaf atas ketidaksempurnaan Disertasi yang hadir di tengah pembaca, akhirnya kepada Allah jualah penulis memohon *hidayah* dan *inayah*, Shalawat serta salam selalu tercurah kepada junjungan alam Nabi Muhammad saw. dengan harapan Disertasi ini berkontribusi dalam pengembangan khazanah keilmuan khususnya pada kemajuan industri konstruksi di Indonesia.

Jakarta, .....,..... 2024

Penulis

Faizal Addin Achmad