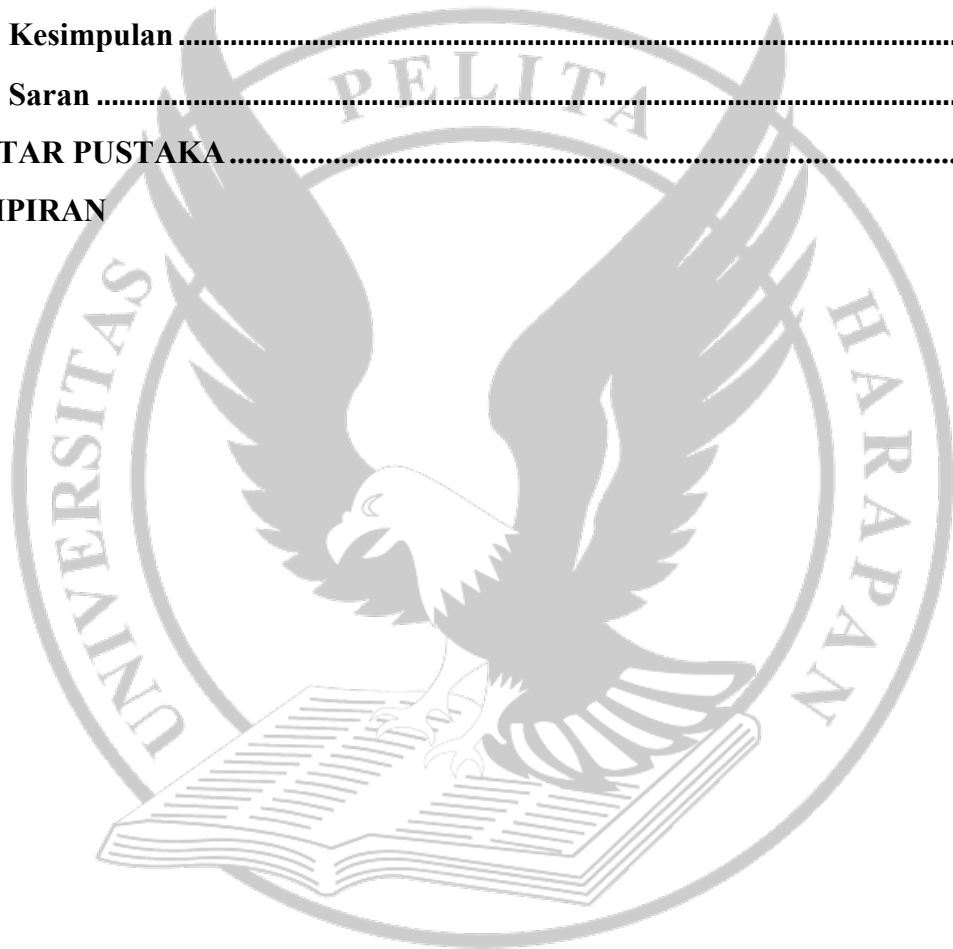


DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR	iv
PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR SINGKATAN.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.5 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II KERANGKA BERPIKIR.....	14
2.1 Tinjauan Pustaka	14
2.1.1 Fokus Utama Diplomasi Ekonomi Indonesia	14
2.1.2 Diplomasi Ekonomi Indonesia-Vietnam	16
2.1.3 Motivasi Indonesia Dalam Akuisisi <i>MNC</i>	18
2.1.4 Strategi Semen Indonesia Group (SIG) Dalam Pasar Semen	20
2.1.5 Analisis Perbandingan Performa Pasar Sebelum dan Sesudah Akuisisi	22
2.2 Teori dan Konsep	25

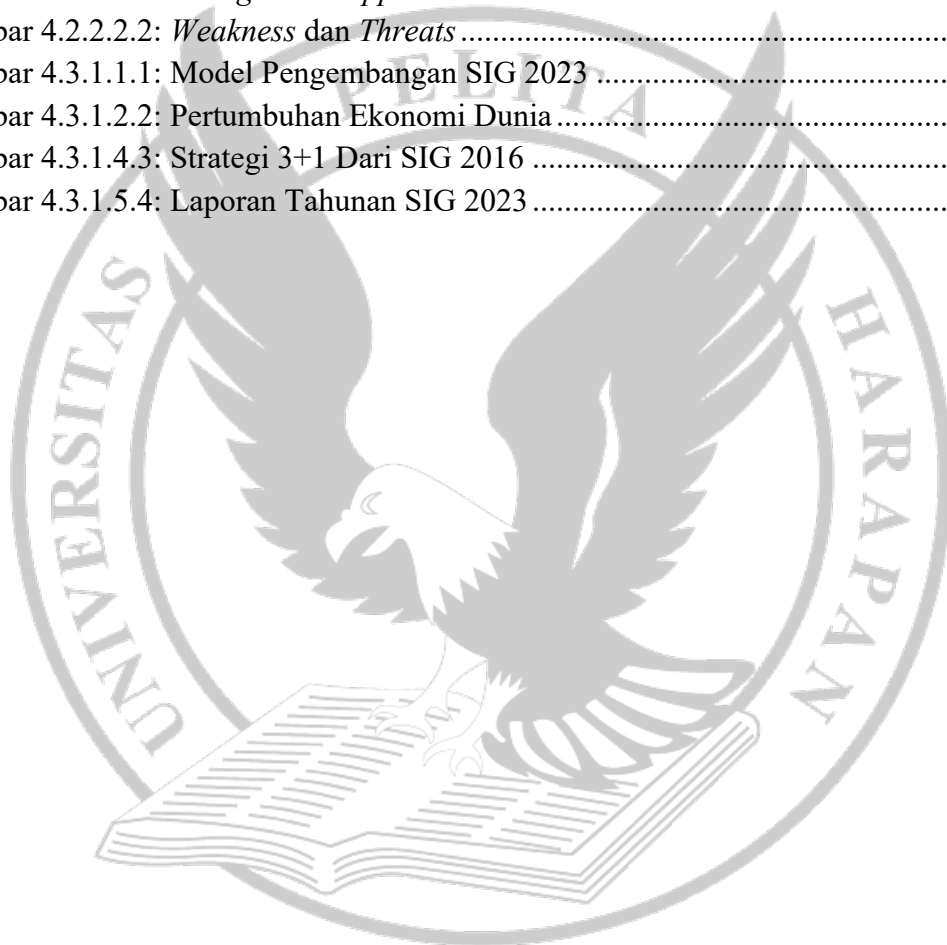
2.2.1 Perspektif Neoliberalisme.....	26
2.2.2 Teori Diplomasi Ekonomi	29
2.2.3 <i>Foreign Direct Investment</i>	32
2.2.4 Konsep Porter's Diamond Model	36
2.2.5 Konsep Strategi Manajemen Bisnis Internasional	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	45
3.1 Pendekatan Penelitian	45
3.2 Metode Penelitian	46
3.3. Teknik Pengumpulan Data	48
3.4 Teknik Analisis Data.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	53
4.1 Orientasi Diplomasi Ekonomi Indonesia	54
4.1.1 Pendekatan Diplomasi Ekonomi Indonesia	57
4.1.2 Hubungan Ekonomi Indonesia dengan Vietnam	62
4.2 Diplomasi Ekonomi Indonesia Melalui Akuisisi Thang Long Cement	67
4.2.1 Analisis Implementasi Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia Berdasarkan Konsep Porter's Diamond Model	68
4.2.1.1 <i>Factors, Demand Condition and Supporting Industries</i> : Kondisi Faktor di Indonesia dan Vietnam Sebelum Akuisisi	72
4.2.1.2 <i>Firm Strategy, Structure, and Rivalry</i> : Strategi dan Struktur Perusahaan serta Persaingan.....	77
4.2.2 Analisis <i>SWOT</i> Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia Terhadap Kasus Akuisisi Semen Indonesia Group atas Thang Long Cement	82
4.2.2.1 Analisis <i>Strength</i> dan <i>Opportunities</i>	85
4.2.2.2 Analisis <i>Weakness</i> dan <i>Threats</i>	88
4.3 Kondisi Pangsa Pasar Semen Indonesia Group Pasca Akuisisi Thang Long Cement	93
4.3.1 Analisis Berdasarkan Konsep Porter's Diamond Model Terhadap Performa Pasca Akuisisi di Tahun 2016 dan 2023	94
4.3.1.1 <i>Factor Condition</i>	95
4.3.1.2 <i>Demand Conditions</i>	105
4.3.1.3 <i>Related and Supporting Industries</i>	109
4.3.1.4 <i>Firm Strategy, Structure, and Rivalry</i>	112

4.3.1.5 Perbandingan Pangsa Pasar Semen Indonesia Group 2016 & 2023 ..	118
4.3.2 Penerapan Konsep <i>Global Integration-Local Responsiveness</i> dan <i>Global-Socio Cultural Environment</i> oleh Semen Indonesia Group pada Pasar Semen Vietnam.....	120
4.3.2.1 Penerapan Konsep <i>Global Integration-Local Responsiveness</i>	121
4.3.2.2 Penerapan Konsep <i>Global-Socio Cultural Environment</i>	132
BAB V PENUTUP	140
5.1 Kesimpulan	140
5.2 Saran	141
DAFTAR PUSTAKA	145
LAMPIRAN	



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2.4.1: Porter's Diamond Model 1	37
Gambar 2.2.5.2: Global-Local Framework	43
Gambar 4.2.1.1: Industri Semen Asia Tenggara	70
Gambar 4.2.2.1.1: <i>Strength</i> dan <i>Opportunities</i>	85
Gambar 4.2.2.2.2: <i>Weakness</i> dan <i>Threats</i>	88
Gambar 4.3.1.1.1: Model Pengembangan SIG 2023	101
Gambar 4.3.1.2.2: Pertumbuhan Ekonomi Dunia	106
Gambar 4.3.1.4.3: Strategi 3+1 Dari SIG 2016	113
Gambar 4.3.1.5.4: Laporan Tahunan SIG 2023	119




DAFTAR TABEL

Tabel 4.3.1.4.1: Perbandingan Aspek Porter's Diamond Model 2016 dan 2023..... 117



DAFTAR SINGKATAN



AEC	= ASEAN Economic Community
AoA	= <i>Agreement on Agriculture</i>
BKPM	= Badan Koordinasi Penanaman Modal
BUMN	= Badan Usaha Milik Negara
FDI	= <i>Foreign Direct Investment</i>
FTA	= <i>Free Trade Agreement</i>
G20	= Group of Twenty (Kelompok 20 negara ekonomi utama)
HCMC	= <i>Ho Chi Minh City</i> atau Kota Ho Chi Minh
IJ-EPA	= Indonesia-Japan Economic Partnership Agreement
IK-CEPA	= Indonesia–Republic of Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement
IMF	= International Monetary Fund
KUR	= Kredit Usaha Rakyat
M&A	= <i>Mergers and Acquisitions</i>
MoU	= <i>Memorandum of Understanding</i>
MNC	= <i>Multinational Corporation</i>
PEN	= Program Pemulihan Ekonomi Nasional
SIG	= Semen Indonesia Group
SNI	= Standar Nasional Indonesia
SWOT	= <i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i>
TPP	= Trans-Pacific Partnership
Umi	= Ultra Mikro
WTO	= World Trade Organization

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A	A-1
Lembar <i>Monitoring</i> Bimbingan	
Surat Pengantar Wawancara Narasumber	
LAMPIRAN B	B-1
Transkrip Wawancara	
LAMPIRAN C	C-1
<i>Curriculum Vitae</i>	
LAMPIRAN D	D-1
Uji Similaritas	

