

# DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI TUGAS AKHIR</b>	
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	9
1.3. Batasan Masalah .....	11
1.4. Rumusan Masalah .....	11
1.5. Tujuan Penelitian .....	11
1.6. Manfaat Penelitian .....	12
1.7. Sitematika Penulisan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Konsep Kepemimpinan ( <i>Leadership</i> ) .....	16
Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	17
2.2. Kepemimpinan yang Melayani ( <i>Servant Leadership</i> ) .....	19
2.2.1. Pengertian <i>Servant Leadership</i> .....	21
2.2.2. Karakteristik <i>Servant Leadership</i> .....	24
2.2.3. Implementasi <i>Servant Leadership</i> .....	29
2.3. Kualitas Guru ( <i>Teacher Quality</i> ) .....	31
Kompetensi Guru ( <i>Teacher Competency</i> ) .....	35
2.4. Keterlibatan Guru ( <i>Teacher engagement</i> ) .....	38

### **BAB III PERSPEKTIF KRISTEN**

3.1. <i>Servant Leadership</i> dalam Kajian Alkitab .....	42
3.1.1 Indikator <i>Servant Leadership</i> .....	45
3.1.2 Elaborasi definisi dan indikator <i>Servant Leadership</i> .....	46
3.2. <i>Teacher Quality</i> dalam Kajian Alkitab .....	47
3.2.1 Indikator <i>Teacher Quality</i> menurut pandangan Alkitab .....	51
3.2.2 Elaborasi definisi dan indikator <i>Teacher Quality</i> .....	52
3.3. <i>Teacher Engagement</i> dalam Kajian Alkitab .....	52
3.3.1 Indikator <i>Teacher Engagement</i> .....	54
3.3.2 Elaborasi definisi dan indikator <i>Teacher Engagement</i> .....	55
3.4. Hasil Penelitian yang Relevan .....	56
3.5. Kerangka Berpikir .....	57
3.3.1. Pengaruh <i>Servant Leadership</i> dan <i>Teacher Quality</i> .....	57
3.4.2 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> dan <i>Teacher Engagement</i> .....	58
3.3.3. Pengaruh <i>Teacher Quality</i> dan <i>Teacher Engagement</i> .....	60
3.6. Hipotesis Penelitian .....	61
3.5.1 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap <i>Teacher Quality</i> .....	63
3.5.2 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap <i>Teacher Engagement</i> .....	63
3.5.3 Pengaruh <i>Teacher Quality</i> terhadap <i>Teacher Engagement</i> .....	63

### **BAB IV METODE PENELITIAN**

4.1. Rancangan Penelitian .....	64
4.2. Tempat, Waktu dan Subyek Penelitian .....	65
4.3. Prosedur Penelitian .....	66
4.4. Populasi dan Sampling .....	66
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	67
4.6. Instrumen Penelitian .....	70
4.7. Variabel Terikat .....	71
4.7.1 Variabel Terikat Pertama .....	71
4.7.1.1 Definisi Konseptual (Konstruk) .....	71
4.7.1.2 Definisi Operasional .....	72

4.7.1.3 Kisi-kisi Instrumen .....	72
4.7.1.4 Perhitungan Validitas dan Reliabilitas .....	73
4.7.2 Variabel Terikat Kedua .....	75
4.7.2.1 Definisi Konseptual (Konstruk) .....	75
4.7.2.2 Definisi Operasional .....	75
4.7.2.3 Kisi-kisi Instrumen .....	76
4.7.2.4 Perhitungan Validitas dan Reliabilitas .....	77
4.8. Variabel Bebas .....	78
4.8.1 Definisi Konseptual (Konstruk) .....	79
4.8.2 Definisi Operasional .....	79
4.8.3 Kisi-kisi Instrumen .....	80
4.8.4 Perhitungan Validitas dan Reliabilitas .....	80
4.9. Teknik Analisis Data .....	82
4.9.1 Statistik Deskripsi .....	83
4.9.2 Statistik Inferensial .....	83
4.9.3 Pengujian Validitas .....	84
4.9.4 Pengujian Reliabilitas .....	84
4.9.5 Analisis Regresi .....	84
4.9.6 Evaluasi Model .....	85
4.9.7 Hipotesis Statistik .....	85

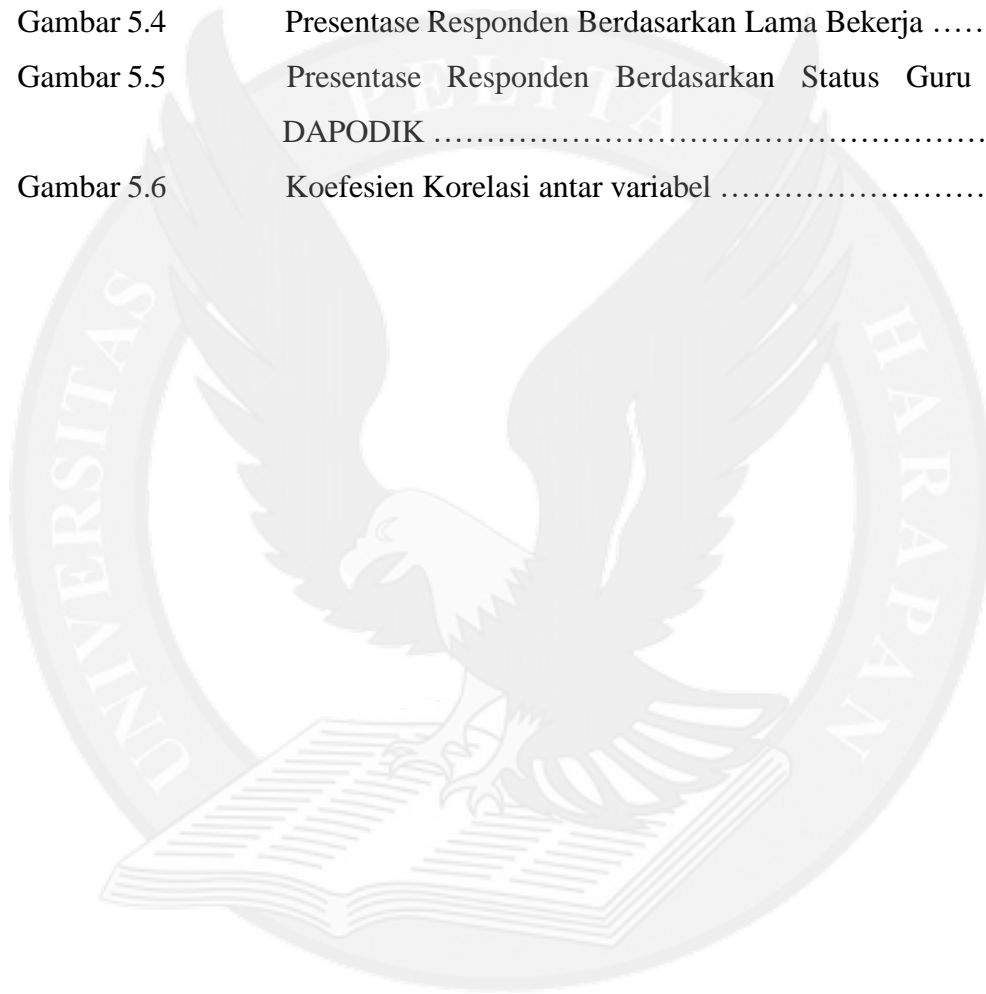
## **BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.1. Deskripsi Data .....	87
5.1.1 Jenis Kelamin .....	89
5.1.2 Usia Responden .....	90
5.1.3 Pendidikan Terakhir .....	91
5.1.4 Lama Bekerja .....	92
5.1.5 Status Guru pada DAPODIK .....	93
5.2. Analisis Deskripsi .....	94
5.3. Pengujian Persyaratan Analisis .....	99
5.3.1 Uji Normalitas .....	99
5.3.2 Uji Homogenitas .....	100
5.4. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	101

5.4.1 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap <i>Teacher Quality</i> .....	101
5.4.2 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap <i>Teacher Engagement</i> .....	103
5.4.3 Pengaruh <i>Teacher Quality</i> terhadap <i>Teacher Engagement</i> .....	103
5.4.4 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	105
5.5. Keterbatasan Penelitian .....	106
5.6. Diskusi .....	107
5.6.1 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap <i>Teacher Quality</i> .....	107
5.6.2 Pengaruh <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah terhadap <i>Teacher Engagement</i> .....	108
5.6.3 Pengaruh <i>Teacher Quality</i> terhadap <i>Teacher Engagement</i> .....	109
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan .....	111
6.2. Implikasi .....	112
6.2.1 Implikasi Teoritis .....	112
6.2.2 Implikasi Praktis .....	112
6.3. Saran .....	113
6.3.1 Untuk Peneliti Selanjutnya .....	113
6.3.2 Untuk Praktisi Pendidikan .....	114
<b>DAFTAR REFERENSI</b> .....	115
<b>LAMPIRAN</b> .....	118

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Tiga Model Kerangka Berpikir .....	46
Gambar 4.1	Bagan Prosedur Penelitian .....	66
Gambar 5.1	Presentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	85
Gambar 5.2	Presentase Responden Berdasarkan Usia .....	86
Gambar 5.3	Presentase Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	87
Gambar 5.4	Presentase Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	88
Gambar 5.5	Presentase Responden Berdasarkan Status Guru pada DAPODIK .....	89
Gambar 5.6	Koefesien Korelasi antar variabel .....	105



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Elaborasi Kajian Definisi dan Indikator <i>Servant Leadership</i> .....	52
Tabel 3.2	Elaborasi Kajian Definisi dan Indikator <i>Teacher Quality</i> .....	57
Tabel 3.3	Elaborasi Kajian Definisi dan Indikator <i>Teacher Engagement</i> .....	60
Tabel 4.1	Kisi-kisi Instrumen <i>Teacher Quality</i> .....	69
Tabel 4.2	Pedoman Pengolahan Koefisien <i>Cronbach's Alpha</i> .....	70
Tabel 4.3	Hasil <i>Pre-Test</i> atau Ujicoba Instrumen Kuesioner pada Variabel <i>Teacher Quality</i> .....	71
Tabel 4.4	Kisi-kisi Instrumen <i>Teacher Engagement</i> .....	72
Tabel 4.5	Hasil <i>Pre-Test</i> atau Ujicoba Instrumen Kuesioner pada Variabel <i>Teacher Engagement</i> .....	74
Tabel 4.6	Kisi-kisi Instrumen <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah .....	76
Tabel 4.7	Hasil <i>Pre-Test</i> atau Ujicoba Instrumen Kuesioner pada Variabel <i>Servant Leadership</i> .....	77
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	78
Tabel 5.1	Representasi Deskripsi Karakteristik Responden .....	84
Tabel 5.2	Hasil Deskriptif Penelitian <i>Servant Leadership</i> Kepala Sekolah ...	89
Tabel 5.3	Hasil Deskriptif Penelitian <i>Teacher Quality</i> .....	89
Tabel 5.4	Hasil Deskriptif Variabel Penelitian <i>TeacherEngagement</i> .....	92
Tabel 5.5	<i>One=Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> .....	95
Tabel 5.6	<i>Test of Homogeneity of Variances</i> .....	96
Tabel 5.7	Hasil Uji t <i>Coefficients</i> .....	97
Tabel 5.8	Hasil Uji t <i>Coefficients</i> .....	97
Tabel 5.9	Hasil Uji t <i>Coefficients</i> .....	97
Tabel 5.10	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	101
Tabel 5.11	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	102

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	111
Lampiran 2	Perhitungan Validitas Uji Coba Instrumen Kuesioner .....	114
Lampiran 3	Perhitungan Reliabilitas Uji coba Instrumen Kuesioner .....	115
Lampiran 4	Instrumen Penelitian .....	116
Lampiran 5	Perhitungan Statistik Dasar/ Deskriptif .....	125
Lampiran 6	Perhitungan Persyaratan Analisis .....	127
Lampiran 7	Perhitungan Regresi dan Korelasi dalam Rangka Pengujian Hipotesis 1 .....	128
Lampiran 8	Perhitungan Regresi dan Korelasi dalam Rangka Pengujian Hipotesis 2 .....	128
Lampiran 9	Perhitungan Regresi dan Korelasi dalam Rangka Pengujian Hipotesis 3 .....	129
Lampiran 10	Analisis Korelasi Parsial .....	129
Lampiran 11	Uji Turnity .....	130
Lampiran 12	Surat pemberian Izin dari Institusi yang diteliti .....	131
Lampiran 12	Daftar Riwayat Hidup .....	132