

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR.....	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJUI TUGAS AKHIR.....	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Batasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian	13
1.6.1 Manfaat Teoritis	13
1.6.2 Manfaat Praktis	14
BAB II LANDASAN TEORI	17
2.1 Organisasi Pendidikan	17
2.1.1 Perubahan Organisasi (<i>Organizational Change</i>).....	19
2.1.2 Faktor Penyebab Perubahan Organisasi Sekolah	21
2.1.3 Tantangan Perubahan Organisasi Sekolah.....	23
2.2 Kepemimpinan.....	24
2.2.1 Kepemimpinan Organisasi Pendidikan	24
2.2.2 Prinsip dan Gaya Kepemimpinan.....	29
2.2.3 Peran Pemimpin Sekolah dalam Perubahan Budaya Sekolah.....	33
2.3 Guru.....	35
2.3.1 Peran dan Kompetensi Guru	37
2.3.2 Keterlibatan Guru dalam Perubahan Budaya Sekolah	39

BAB III PERSPEKTIF KRISTEN.....	42
3.1 Pendidikan Kristen.....	42
3.1.1 Hakikat, Tujuan, dan Dasar Pendidikan Kristen	42
3.1.2 Sekolah Kristen sebagai Organisasi	46
3.1.3 Perubahan Budaya dalam Perspektif Kristen	49
3.2 Kepemimpinan.....	51
3.2.1 Prinsip Kepemimpinan Kristen	51
3.2.2 Kepemimpinan di Sekolah Kristen	54
3.3 Guru Kristen	59
3.3.1 Hakikat Guru Kristen	59
3.3.2 Peran Guru Kristen dalam Budaya Sekolah	61
BAB IV METODE PENELITIAN	64
4.1 Rancangan Penelitian.....	64
4.2 Tempat, Waktu, dan Subjek Penelitian	69
4.2.1 Tempat Penelitian.....	69
4.2.2 Waktu Penelitian	70
4.2.3 Subjek Penelitian.....	70
4.3 Setting Penelitian	72
4.4 Fokus Penelitian.....	73
4.5 Metode Pengumpulan Data	74
4.5.1 Instrumen Penelitian.....	76
4.5.2 Validitas Instrumen Penelitian.....	78
4.5.3 Analisis Data	78
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	81
5.1 Waktu dan Tempat Penelitian	81
5.2 Profil Responden.....	82
5.3 Hasil Penelitian	89
5.3.1 Perbedaan Budaya Sekolah dari Perspektif Pemimpin Sekolah dan Guru.....	92
5.3.2 Peran Pemimpin Sekolah dalam Proses Adaptasi Guru Terhadap Budaya Sekolah Kristen X	94
5.3.3 Keterlibatan Guru dalam Proses Membangun Budaya Sekolah Kristen X.....	97
5.3.4 Tantangan Pemimpin Sekolah dan Guru dalam Membangun Budaya Sekolah Kristen X	98
5.3.5 Harapan Terhadap Peran Pemimpin dalam Proses Perubahan Budaya Sekolah.....	101

5.3.6	Harapan Terhadap Keterlibatan Guru dalam Proses Perubahan Budaya Sekolah	103
5.4	Analisis Data	105
5.4.1	Pengkodean/ <i>coding</i>	105
5.4.2	Konstruksi Tema	118
5.5	Pembahasan	129
5.5.1	Perbedaan Budaya Sekolah dari Perspektif Pemimpin Sekolah dan Guru.....	129
5.5.2	Peran Pemimpin Sekolah dalam Proses Adaptasi Guru Terhadap Budaya Sekolah Kristen X.....	132
5.5.3	Keterlibatan Guru dalam Proses Membangun Budaya Sekolah Kristen X.....	135
5.5.4	Tantangan Pemimpin Sekolah dan Guru dalam Membangun Budaya Sekolah Kristen X.....	138
5.5.5	Harapan Terhadap Peran Pemimpin dalam Proses Perubahan Budaya Sekolah.....	140
5.5.6	Harapan Terhadap Keterlibatan Guru dalam Proses Perubahan Budaya Sekolah	141
5.6	Keterbatasan Penelitian	142
BAB VI	KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	144
6.1	Kesimpulan.....	144
6.2	Implikasi	146
6.3	Saran	148
DAFTAR PUSTAKA		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Analisis data kualitatif	79
Gambar 4.2 Tahapan analisis tematik	80
Gambar 5.1 Alur komunikasi pemimpin-guru Sekolah Kristen X.....	96



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Proses Pemilihan Partisipan FGD Guru.....	76
Tabel 5.1 Panduan FGD berdasarkan 4-R <i>Relational Wellnes</i>	91
Tabel 5.2 Pengkodean Awal FGD pemimpin sekolah dan guru	106
Tabel 5.3 Konstruksi Tema terhadap Hasil Pengkodean	127



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A1 Transkrip <i>Focus Group Discussion (FGD) Team Leader</i>	A-1
Lampiran A2 Transkrip <i>Focus Group Discussion (FGD) Guru</i>	A-18
Lampiran B <i>Preliminary Observation</i>	B
Lampiran C <i>Teachers' Questionnaire</i>	C
Lampiran D1 Daftar Responden <i>Focus Group Discussion</i> <i>(FGD) Team Leader</i>	D-1
Lampiran D2 Daftar Responden <i>Focus Group Discussion (FGD) Guru</i>	D-2
Lampiran E1 Daftar Guru dan Staf Sekolah Kristen X.....	E-1
Lampiran E2 Data Sebaran Guru Berdasarkan Status Kepegawaian.....	E-2

