

# DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>FORMULIR PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</b>	
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR</b>	
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR FORMULA .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A.    Gagasan Awal .....	1
B.    Tujuan Studi Kelayakan Bisnis .....	10
C.    Metodologi .....	12
D.    Tinjauan Konseptual Bisnis .....	18
BAB II ASPEK PASAR DAN PEMASARAN .....	24
A.    Analisis Permintaan .....	24
B.    Analisis Penawaran .....	29
C.    Segmentasi, Target, dan Posisi dalam Pasar .....	45
D.    Bauran Pemasaran .....	49

E.	Aspek Ekonomi, Sosial, Legal dan Politik, Lingkungan Hidup dan Teknologi .....	60
BAB III ASPEK OPERASIONAL .....		63
A.	Aspek Jenis Aktivitas dan Fasilitas .....	63
T B.	Analisis Hubungan Fungsional antara Fasilitas dan Aktivitas.....	86
C.	Perhitungan Kebutuhan Fasilitas .....	88
D.	Pemilihan Lokasi .....	90
E.	Teknologi yang digunakan .....	96
BAB IV ASPEK ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA .....		100
A.	Pengorganisasian .....	100
B.	Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	112
C.	Aspek Yuridis .....	122
BAB V ANALISIS KEUANGAN .....		134
A.	Kebutuhan dan Sumber Dana .....	134
B.	Perkiraan Biaya Operasional. ....	138
C.	Perkiraan Pendapatan Usaha. ....	142
D.	Proyeksi Keuangan .....	144
E.	Proyeksi Laba Rugi .....	146
F.	Proyeksi Arus Kas .....	147
G.	Analisis Titik Impas ( <i>Break-Even Point</i> ) .....	148
H.	Penilaian Investasi .....	151
I.	Analisis Rasio Laporan Keuangan .....	155
J.	Manajemen Risiko .....	171
BAB VI KESIMPULAN.....		181
A.	Pendahuluan .....	181
B.	Aspek Pasar dan Pemasaran .....	182

C. Aspek Operasional.....	183
D. Aspek Organisasional dan Sumber Daya Manusia .....	183
E. Aspek Finansial .....	184
DAFTAR PUSTAKA .....	186
<sup>T</sup> LAMPIRAN.....	188
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	251



## DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
1.	Tingkat UMKM Tertinggi di ASEAN .....	2
2.	Rumah Makan Padang Pagi Sore, Jakarta.....	9
3.	Menu Fried Chicken Ice Cream, Bakerzin.....	10
4.	BMC .....	38
5.	Alur operasional back of the house .....	64
6.	Back of the house beverage production .....	68
7.	Alur Front of the house .....	70
8.	Alur Operasional Back of the house bagian administrasi .....	75
9.	Alur Pelanggan Dine In.....	77
10.	Alur aktivitas pelanggan take away .....	79
11.	Alur aktivitas konsumen bagian online delivery.....	81
12.	Floor Plan Layout dari Padee House.....	89
13.	Map Lokasi.....	95
14.	Observasi Lokasi.....	95
15.	Struktur Organisasi Padee House.....	103
16.	Logo Visual Padee House .....	132

## DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.	Produk Domestik Regional Bruto Kota Pekanbaru Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah).....	2
2.	Jumlah penduduk Kota Pekanbaru, Menurut kelompok umur.....	25
3.	Hasil Olahan Kuesioner dari Profil Responden .....	26
4.	Tabel SWOT .....	33
5.	Menu Padee House.....	39
6.	Rincian Harga Menu Padee House .....	41
7.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Product. ....	50
8.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Price .....	51
9.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Place.....	52
10.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Promotion.....	54
11.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran People.....	55
12.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Package .....	57
13.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Programming .....	58
14.	Hasil Olahan Kuesioner Bauran Pemasaran Partnership .....	59
15.	Hubungan Analisis Fungsional antara Fasilitas dan Aktivitas front of the house .....	86
16.	Hubungan Analisis Fungsional antara Fasilitas Padee House dan Aktivitas Food Production. ....	87
17.	Hubungan Analisis Fungsional antara Fasilitas Padee House dan Aktivitas Beverage Production. ....	87
18.	Hubungan Analisis Fungsional antara Fasilitas Padee House dan Aktivitas Administrasi dan Manajerial .....	87
19.	Hubungan Analisis Fungsional antara Aktivitas Konsumen secara dine in dan Fasilitas Padee House.....	88
20.	Hubungan Analisis antara Aktivitas Konsumen take away dan Fasilitas Padee House.....	88
21.	Hubungan Analisis Fungsional Antara Fasilitas Padee House dan Aktivitas Konsumen online delivery .....	88
22.	Ukuran Luas Ruang Padee House .....	89
23.	Analisis Faktor Pemilihan Lokasi Padee House .....	91
24.	Analisis Perbandingan Pemilihan Lokasi Padee House.....	91
25.	Teknologi yang digunakan untuk operasional .....	99
26.	Jumlah Karyawan Padee House .....	104
27.	Analisis Pekerjaan Karyawan Padee House.....	105
28.	Gaji Pokok Karyawan Padee House .....	110
29.	Kebutuhan Jumlah Karyawan .....	110
30.	Jadwal Kerja Karyawan Padee House.....	111
31.	Jaminan Asuransi Kesehatan Karyawan Padee House .....	118
32.	Program Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Padee House.....	120
33.	Identitas Pemegang Saham PT. Karya Rasa .....	125
34.	Beban Biaya Aspek Yuridis .....	133
35.	Initial investment Padee House .....	135

36. Rincian Biaya Pre-operating Expense Padee House .....	137
37. Rincian Sumber Keuangan Padee House .....	138
38. Operational Expenses .....	138
39. Rincian Biaya Kompensasi Padee House .....	140
40. Biaya Utilitas Padee House .....	141
41. Total Maksimum Pelanggan Padee House .....	144
42. Balance Sheet Padee House pada Tahun Pertama .....	146
43. Break even point (BEP) .....	150
44. Penilaian Investasi Padee House .....	155



## DAFTAR FORMULA

No.	Keterangan	Halaman
1.	Kapasitas Produksi .....	40
2.	Maksimum Turnover Cafe .....	143
3.	Balance Sheet .....	145
4.	Income Statement.....	146
5.	Cash Flow Statement.....	147
6.	Break Even Point.....	148
7.	Weighted Average Cost of Capital .....	151
8.	PayBack Period .....	152
9.	Net Present Value.....	153
10.	Internal Rate of return .....	154
11.	Profitability Index .....	154
12.	Current Rasio .....	156
13.	Cash rasio .....	157
14.	Operating Cash Flow Rasio .....	158
15.	Debt to Equity .....	159
16.	Debt to Asset.....	159
17.	Equity Rasio .....	160
18.	Debt Service Coverage Rasio.....	161
19.	Return on Assets .....	162
20.	Return on Equity .....	163
21.	Return on investment .....	164
22.	Gross profit Margin.....	165
23.	Operating Profit Margin.....	166
24.	Net Profit Margin .....	167
25.	Food and Beverage Cost Rasio .....	168
26.	Average Spend per head.....	170
27.	Labor Cost percentage.....	170

## DAFTAR LAMPIRAN

No. Keterangan	Halaman
1. Kuesioner .....	188
2. Desain grafis.....	192
3. Daftar supplier.....	209
4. Food cost .....	210
5. Proyeksi keuangan .....	221
6. Business model canvas.....	250

