

DAFTAR ISI

| | |
|--|--------------|
| HALAMAN JUDUL..... | .i |
| PERNYAAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN UNGGAH TUGAS AKHIR.. | ii |
| PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR..... | iv |
| PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR | v |
| ABSTRAK..... | .vi |
| ABSTRACT..... | .vii |
| DAFTAR ISI | .viii |
| DAFTAR GAMBAR | .xi |
| DAFTAR TABEL | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 9 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 10 |
| 1.5 Batasan Penelitian..... | 12 |
| 1.6 Sistematika Penelitian..... | 13 |
| BAB II: LANDASAN TEORI | 15 |
| 2.1. <i>Innovation Performance</i> | 15 |
| 2.2. <i>Entrepreneurial Orientation</i> | 16 |
| 2.3. <i>Strategic Alignment</i> | 17 |
| 2.4. <i>Learning Orientation</i> | 19 |
| 2.5. Perumusan Hipotesis..... | 20 |
| 2.5.1. <i>Hubungan Entrepreneurial Orientation dengan Strategic Allignment</i> | 20 |
| 2.5.2. <i>Hubungan Entrepreneurial Orientation dengan Learning Orientation</i> | 21 |
| 2.5.3. <i>Hubungan Antara Entrepreneurship Orientation Terhadap Innovation Performance</i> | 22 |
| 2.5.4. <i>Hubungan Antara Strategic Allignment dengan Innovation Performance</i> | 23 |
| 2.5.5. <i>Hubungan Antara Learning Orientation dengan Innovation Performance</i> | 24 |
| 2.5.6. <i>Hubungan Strategic Alignment sebagai variabel mediasi positif dalam hubungan antara Entrepreneurial Orientation dengan Innovation Performance</i> | 25 |
| 2.5.7. <i>Hubungan Learning Orientation sebagai variabel mediasi positif dalam hubungan antara Entrepreneurial Orientation dengan Innovation Performance</i> | 26 |
| 2.6. Penelitian Terdahulu | 27 |
| 2.7 Model Penelitian..... | 31 |
| BAB III : METODOLOGI PENELITIAN | 32 |
| 3.1. Objek dan Subjek Penelitian..... | 32 |
| 3.2. Jenis dan Data Penelitian | 33 |
| 3.3. Unit Analisis | 34 |
| 3.4. Definisi Konseptual dan Operasional | 35 |

| | |
|---|-----------|
| 3.5. Populasi dan Sampel Penelitian..... | 40 |
| 3.6. Ukuran Sampel | 41 |
| 3.7. Teknik Pengambilan Sampel | 42 |
| 3.8. Metode Pengumpulan Data | 43 |
| 3.9. Skala Pengukuran | 44 |
| 3.10. Metode Analisis Data..... | 45 |
| 3.11. Pengujian Model Penelitian (<i>Outer model</i>) | 47 |
| 3.11.1. <i>Uji Validitas</i> | 47 |
| 3.11.2. <i>Uji Reliabilitas</i> | 48 |
| 3.12. Pengujian Model Struktural (<i>Inner model</i>)..... | 49 |
| 3.12.1. <i>Uji Multikolinearitas</i> | 50 |
| 3.12.2. <i>Uji Koefisiensi Reliabilitas</i> | 51 |
| 3.12.3. <i>Uji Koefisien Jalur (Path Coeficient)</i> | 51 |
| 3.13. <i>Pre-test</i> | 52 |
| 3.13.1. <i>Uji Validitas Konvergen Pre-test</i> | 53 |
| 3.13.2. <i>Uji Validitas Diskriminan Pre-test</i> | 55 |
| 3.13.3. <i>Uji Reliabilitas Pre-test</i> | 56 |
| BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN | 57 |
| 4.1. Profil Responden | 57 |
| 4.1.1. Jenis Kelamin Responden..... | 57 |
| 4.1.2. Usia Responden | 58 |
| 4.2. Statistik Deskriptif..... | 58 |
| 4.2.1. <i>Entrepreneurial Orientation</i> | 59 |
| 4.2.2. <i>Learning Orientation</i> | 60 |
| 4.2.3. <i>Strategic Alignment</i> | 60 |
| 4.2.4. <i>Innovation Performance</i> | 61 |
| 4.3. Pengujian Model Pengukuran Actual-Test (<i>Outer model</i>) | 62 |
| 4.3.1 <i>Uji Validitas Konvergen Actual-Test</i> | 63 |
| 4.3.2. <i>Uji Validitas Diskriminan Actual-Test</i> | 65 |
| 4.3.3. <i>Uji Reliabilitas Actual-Test</i> | 66 |
| 4.3.4. <i>Gambar Outer model</i> | 67 |
| 4.4.Pengujian Model Struktural Actual-Test (<i>Inner model</i>) | 68 |
| 4.4.1.Uji Multikolinearitas Actual-Test..... | 68 |
| 4.4.2.Uji Koefisien Determinasi Actual-Test..... | 69 |
| 4.4.3.Uji Hipotesis Actual Test (<i>Path coefficient</i>)..... | 70 |
| 4.5.Pembahasan | 74 |
| 4.5.1. <i>Hubungan Entrepreneurial Orientation dengan Strategic Allignment</i> 74 | |
| 4.5.2. <i>Hubungan Entrepreneurial Orientation dengan Learning Orientation</i> 75 | |
| 4.5.3. <i>Hubungan Antara Entrepreneurship Orientation Terhadap Innovation Performance</i> | 77 |
| 4.5.4. <i>Hubungan Antara Strategic Allignment dengan Innovation Performance</i> | 78 |
| 4.5.5. <i>Hubungan Antara Learning Orientation dengan Innovation Performance</i> | 79 |
| 4.5.6. <i>Hubungan Strategic Alignment sebagai variabel mediasi positif dalam hubungan antara Entrepreneurial Orientation dengan Innovation Performance</i> | 81 |

| | |
|---|-----------|
| 4.5.7. Hubungan Learning Orientation sebagai variabel mediasi positif dalam hubungan antara Entrepreneurial Orientation dengan Innovation Performance | 82 |
| BAB V: PENUTUP | 85 |
| 5.1 Kesimpulan | 85 |
| 5.2 Implikasi | 86 |
| 5.3. Keterbatasan Penelitian | 89 |
| 5.4. Saran untuk Penelitian Selanjutnya | 90 |
| DAFTAR PUSTAKA | 92 |
| LAMPIRAN | 96 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Pengeluaran R&D dari Masing Masing Negara untuk FMCG..... | 2 |
| Gambar 1.2 Pengeluaran R&D dari Masing-Masing Negara untuk FMCG | 3 |
| Gambar 1.3 Perusahaan Indonesia yang melakukan Digitalisasi | 3 |
| Gambar 2.1 Model Penelitian | 33 |
| Gambar 3.1 Bentuk Metode Higher Order Construct | 49 |
| Gambar 4.1 Outer Model - Lower Order Construct..... | 74 |
| Gambar 4.2 Outer Model - Higher Order Construct | 75 |
| Gambar 4.3 IPMA | 85 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 32 |
| Tabel 3.1. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional. | 39 |
| Tabel 3.2. Skala Likert Penelitian dan Keterangan..... | 49 |
| Tabel 3.3. Hasil Pengujian Validitas Konvergen Loading Factor Pre-test..... | 57 |
| Tabel 3.4. Hasil pengujian AVE pada Pre-test..... | 59 |
| Tabel 3.5. Pengujian Validitas Diskriminan HTMT pada Pre-test..... | 59 |
| Tabel 3.6. Pengujian Reliabilitas Cronbach's Alpha dan Composite Reliability Pre- Test.... | 60 |
| Tabel 4.1 Persentase Jenis Kelamin Responden Penelitian..... | 61 |
| Tabel 4.2 Persentase Usia Responden Penelitian..... | 62 |
| Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Variabel Entrepreneurial Orientation.. .. | 63 |
| Tabel 4.4. Statistik Deskriptif Variabel Learning Orientation..... | 64 |
| Tabel 4.5. Statistik Deskriptif Variabel Strategic Alignment.. .. | 65 |
| Tabel 4.6. Statistik Deskriptif Variabel Variabel Innovation Performance..... | 66 |
| Tabel 4.7 Hasil Pengujian Validitas Konvergen Loading Factor pengujian actual (LOC)..... | 67 |
| Tabel 4.8. Uji Validitas Konvergen AVE pengujian actual – LOC..... | 69 |
| Tabel 4.9. Uji Validitas Diskriminan HTMT Aktual – LOC.. .. | 71 |
| Tabel 4.10. Uji Reliabilitas Cronbach's Alpha dan Composite Reliabilityactual – LOC..... | 72 |
| Tabel 4.11. Hasil Pengujian Validitas Konvergen Loading Factor pengujian actual (HOC).... | 76 |
| Tabel 4.12. Uji Validitas Konvergen AVE pengujian actual – HOC..... | 77 |
| Tabel 4.13. Uji Validitas Diskriminan HTMT Aktual – HOC..... | 78 |
| Tabel 4.14. Uji Reliabilitas Cronbach's Alpha dan Composite Reliability actual – LOC..... | 79 |
| Tabel 4.15. Uji Multikolinearitas VIF pada pengujian actual..... | 80 |
| Tabel 4.16. Uji Koefision Determinasi (R^2) pengujian actual | 80 |
| Tabel 4.17. Uji Hipotesis pengujian secara actual. | 81 |