

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

ABSTRACT v

ABSTRAK vi

KATA PENGANTAR..... vii

DAFTAR ISI..... ix

DAFTAR GAMBAR..... xii

DAFTAR TABEL xiv

DAFTAR LAMPIRAN xv

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1. Latar Belakang Masalah..... 1

1.2. Identifikasi Masalah 10

1.3. Batasan Masalah..... 11

1.4. Rumusan Masalah 12

1.5. Tujuan Penelitian 12

1.6. Manfaat Hasil Penelitian 13

1.7. Sistematika Penulisan 14

BAB II LANDASAN TEORI 16

2.1. Kepemimpinan Kepala Sekolah 16

2.1.1. Pendekatan Kepemimpinan..... 19

2.1.2. Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah 26

2.2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Bidang Literasi 32

2.2.1. Pengembangan Kurikulum Literasi..... 33

2.2.2. Pengembangan Profesional Guru 35

2.2.3. Pembentukan Budaya Literasi 39

2.2.4. Kolaborasi dengan Pemangku Kepentingan 41

2.3. Literasi Murid..... 43

2.4. Rapor Pendidikan 48

BAB III METODE PENELITIAN	53
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	53
3.2. Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian	54
3.2.1. Tempat Penelitian.....	54
3.2.2. Waktu Penelitian	54
3.2.3. Subjek Penelitian.....	54
3.3. Latar Penelitian	55
3.4. Prosedur Pengumpulan Data	56
3.5. Analisis Data	67
3.6. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data (Triangulasi).....	67
BAB IV PEMAPARAN DATA DAN TEMUAN-TEMUAN PENELITIAN	69
4.1. Profil Responden.....	69
4.2. Pemaparan Data	70
4.2.1. Rumusan Masalah Pertama	71
4.2.2. Rumusan Masalah Kedua.....	90
4.3.1. Rumusan Masalah Ketiga	103
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	113
5.1. Rumusan Masalah Pertama	113
5.1.1. Menetapkan dan Berbagi Tujuan Program	113
5.1.2. Mengelola Program.....	118
5.1.3. Mengembangkan Iklim Belajar.....	124
5.2. Rumusan Masalah Kedua.....	130
5.2.1. <i>Idealized Influence</i>	130
5.2.2. <i>Inspirational Motivation</i>	132
5.2.3. <i>Intellectual Stimulation</i>	134
5.2.4. <i>Individualized Consideration</i>	137
5.3. Rumusan Masalah Ketiga	141
5.3.1. Faktor Penghambat.....	141
5.3.2. Faktor Pendukung	146
5.4. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Literasi Murid.....	149

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	152
6.1. Kesimpulan Penelitian	152
6.2. Saran Penelitian.....	152
DAFTAR REFERENSI	157
LAMPIRAN_	



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Kepemimpinan untuk Pembelajaran.....	28
Gambar 4.1 Rekomendasi Keseluruhan Literasi Rapor Pendidikan 2022	72
Gambar 4.2 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Kondisi Literasi	73
Gambar 4.3 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Tujuan Program	74
Gambar 4.4 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Sosialisasi Tujuan	75
Gambar 4.5 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Perencanaan Program	77
Gambar 4.6 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Pelaksanaan Program.....	79
Gambar 4.7 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Memantau Pelaksanaan Program.....	82
Gambar 4.8 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Memantau Perkembangan Murid	84
Gambar 4.9 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Jam Literasi.....	85
Gambar 4.10 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Insentif Guru	86
Gambar 4.11 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Dukungan Pembelajaran.....	87
Gambar 4.12 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Pengembangan Profesional.....	88
Gambar 4.13 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Visibilitas Kepala Sekolah.....	89
Gambar 4.14 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Tujuan Program	91
Gambar 4.15 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Teladan	92
Gambar 4.16 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Pengembangan Profesional.....	93
Gambar 4.17 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Budaya Literasi	94
Gambar 4.18 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Motivasi	95
Gambar 4.19 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Apresiasi Murid	95
Gambar 4.20 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Kombel	97
Gambar 4.21 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Observasi	98
Gambar 4.22 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Pengembangan Profesional.....	99
Gambar 4.23 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Mentoring	100
Gambar 4.24 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Mendorong Pembelajaran Guru.....	101
Gambar 4.25 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Mendorong Pembelajaran Murid.....	102
Gambar 4.26 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Individu yang Terbuka.....	103
Gambar 4.27 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 – Tantangan.....	104
Gambar 4.28 Rapor Pendidikan 2025	107
Gambar 4.29 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Faktor Pendukung.....	109

Gambar 4.30 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Sumber Daya	109
Gambar 4.31 <i>Treemap</i> Koding Nvivo15 - Program Literasi	111



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	54
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian Pemahaman Awal	57
Tabel 3.3 Instrumen Penelitian Strategi Kepemimpinan Instruksional 1	58
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian Pendekatan Kepemimpinan 1	60
Tabel 3.5 Instrumen Penelitian Faktor Pendukung dan Penghambat 1	61
Tabel 3.6 Instrumen Penelitian Strategi Kepemimpinan Instruksional 2	61
Tabel 3.7 Instrumen Penelitian Pendekatan Kepemimpinan 2	63
Tabel 3.8 Instrumen Penelitian Faktor Pendukung dan Penghambat 2	64
Tabel 3.9 Instrumen Penelitian Strategi Kepemimpinan Instruksional 3	65
Tabel 3.10 Instrumen Penelitian Pendekatan Kepemimpinan 3	65
Tabel 3.11 Instrumen Penelitian Faktor Pendukung dan Penghambat 3	66
Tabel 6.1 Kaitan Kepemimpinan Instruksional dan Pendekatan Kepemimpinan Transformasional.....	1544

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A – TRANSKRIP.....	A-1
LAMPIRAN A1 – Transkrip Interview Kepala Sekolah	A-1
LAMPIRAN A2 – Transkrip Interview Wakil Kepala Sekolah	A-14
LAMPIRAN A3 – Transkrip Interview Koordinator Program Literasi	A-27
LAMPIRAN A4 – Transkrip Interview Wali Kelas.....	A-39
LAMPIRAN A5 – Transkrip Interview Murid Kelas 9	A-52
LAMPIRAN A6 – Transkrip Interview Murid Kelas 8	A-58
LAMPIRAN A7 – Transkrip Interview Murid Kelas 7	A-65
LAMPIRAN A8 – Transkrip Interview Kepala Sekolah ke-2	A-74
LAMPIRAN B – KODING	A-1
LAMPIRAN C – RAPOR PENDIDIKAN 2022-2025	B-1
LAMPIRAN C1 – Rapor Pendidikan 2022 Indikator Literasi	C-11
LAMPIRAN C2 – Rapor Pendidikan 2023 Indikator Literasi	C-22
LAMPIRAN C3 – Rapor Pendidikan 2024 Indikator Literasi	C-55
LAMPIRAN C4 – Rapor Pendidikan 2025 Indikator Literasi	C-77
LAMPIRAN D – DOKUMENTASI.....	C-1
LAMPIRAN D1 – Observasi Program Literasi	D-1
LAMPIRAN D2 – Pojok Baca	D-22
LAMPIRAN D3 – Jurnal Lama	D-33
LAMPIRAN D4 – Jurnal Baru.....	D-55
LAMPIRAN D5 – Lembar Observasi.....	D-10
LAMPIRAN D6 – Modul Ajar.....	D-14
LAMPIRAN D7 – Soal Berbasis Literasi	D-18
LAMPIRAN D8 – Perpustakaan	D-23
LAMPIRAN E – HASIL UJI TURNITIN	D-1
LAMPIRAN F – IZIN PENELITIAN DAN PUBLIKASI.....	D-1
LAMPIRAN F1 Izin Penelitian.....	E-1
LAMPIRAN F2 – Ijin Publikasi	E-2
LAMPIRAN G – RIWAYAT HIDUP	3