

## DAFTAR ISI

Halaman

### **HALAMAN JUDUL**

### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR**

### **PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

### **PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

**ABSTRAK .....** ..... **v**

**ABSTRACT .....** ..... **vi**

**KATA PENGANTAR.....** ..... **vii**

**DAFTAR ISI.....** ..... **ix**

**DAFTAR TABEL .....** ..... **xii**

**DAFTAR LAMPIRAN .....** ..... **xiii**

**BAB I PENDAHULUAN.....** ..... **1**

- 1.1 Latar Belakang Masalah ..... 1
- 1.2 Identifikasi Masalah ..... 9
- 1.3 Batasan Masalah ..... 11
- 1.4 Rumusan Masalah ..... 11
- 1.5 Tujuan Penelitian ..... 12
- 1.6 Manfaat Penelitian ..... 12
- 1.7 Sistematika Penulisan ..... 14

**BAB II LANDASAN TEORI .....** ..... **16**

- 2.1 Kepemimpinan Transformasional ..... 17
  - 2.1.1 Sejarah Kepemimpinan Transformasional ..... 17
  - 2.1.2 Definisi Kepemimpinan Transformasional ..... 18
  - 2.1.3 Dimensi-Dimensi Kepemimpinan Transformasional ..... 21
- 2.2 Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Transformasional ..... 23
  - 2.2.1 Peran Kepala Sekolah ..... 24
  - 2.2.2 Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah ..... 26
- 2.3 Pengembangan Budaya Organisasi ..... 27
  - 2.3.1 Definisi Budaya Organisasi ..... 27

2.3.2	Level Budaya Organisasi.....	29
2.3.3	Dimensi Budaya Organisasi .....	30
2.3.4	Pengembangan Budaya Organisasi Sekolah.....	32
2.4	Pengembangan Profesional Guru .....	34
2.4.1	Definisi Pengembangan Profesional Guru .....	34
2.4.2	Indikator Pengembangan Profesional Guru.....	35
2.4.3	Program Pengembangan Profesional Guru.....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>	
3.1	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	41
3.2	Tempat, Waktu, dan Subjek Penelitian .....	43
3.2.1	Tempat Penelitian .....	43
3.2.2	Waktu Penelitian .....	44
3.2.3	Subjek Penelitian .....	44
3.3	Prosedur Pengumpulan Data .....	46
3.4	Instrumen Penelitian.....	48
3.5	Validitas Instrumen .....	59
3.6	Teknik Analisis Data .....	59
3.7	Triangulasi Data .....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>	
4.1	Hasil Penelitian.....	62
4.1.1	Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Budaya Organisasi .....	63
4.1.2	Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Profesional Guru .....	91
4.1.3	Tantangan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Budaya Organisasi.....	115
4.1.4	Tantangan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Profesional Guru.....	139
4.2	Diskusi Hasil Penelitian .....	156
4.2.1	Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Budaya Organisasi .....	157

4.2.2	Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Profesional Guru .....	161
4.2.3	Tantangan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Budaya Organisasi.....	164
4.2.4	Tantangan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Pengembangan Profesional Guru.....	169
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>176</b>
5.1	Kesimpulan Penelitian.....	176
5.2	Implikasi Penelitian .....	177
5.3	Keterbatasan Penelitian .....	178
5.4	Saran Penelitian .....	178
5.5	Rekomendasi Penelitian Selanjutnya .....	179
<b>REFERENSI.....</b>		<b>181</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>A-1</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data latar belakang pendidikan guru Sekolah XYZ .....	5
Tabel 3. 1 Data demografi subjek penelitian .....	45
Tabel 3. 2 Instrumen wawancara kepala sekolah 1.....	49
Tabel 3. 3 Instrumen wawancara kepala sekolah 2.....	50
Tabel 3. 4 Instrumen wawancara kepala sekolah 3.....	52
Tabel 3. 5 Instrumen wawancara kepala sekolah 4.....	53
Tabel 3. 6 Instrumen wawancara guru 1 .....	54
Tabel 3. 7 Instrumen wawancara guru 2 .....	55
Tabel 3. 8 Instrumen wawancara guru 3 .....	57
Tabel 3. 9 Instrumen wawancara guru 4 .....	58
Table 4. 1 Tabel hasil pengkodean 1 .....	63
Table 4. 2 Tabel hasil pengkodean 2 .....	91
Table 4. 3 Tabel hasil pengkodean 3 .....	115
Table 4. 4 Tabel hasil pengkodean 4 .....	139
Table 4. 5 Rangkuman hasil dan diskusi hasil penelitian .....	174

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A Catatan Observasi Prapenelitian.....	A-1
Lampiran B Validasi Instrumen Wawancara Validator 1 .....	B-1
Lampiran C Validasi Instrumen Wawancara Validator 2 .....	C-1
Lampiran D Transkrip Wawancara Kepala Sekolah SAT .....	D-1
Lampiran E Transkrip Wawancara Guru FRS .....	E-1
Lampiran F Transkrip Wawancara Guru AS .....	F-1
Lampiran G Transkrip Wawancara Guru FR.....	G-1
Lampiran H Transkrip Wawancara Guru AFS .....	H-1
Lampiran I Transkrip Wawancara Guru MMT.....	I-1
Lampiran J Transkrip Wawancara Guru AF.....	J-1
Lampiran K Formulir Perizinan.....	K-1
Lampiran L Hasil Uji Kemiripan dari Turnitin.....	L-1
Lampiran M Formulir Pernyataan Keaslian dan Persetujuan Unggah Tugas Akhir .....	M-2
Lampiran N Riwayat Hidup.....	N-1