

## DAFTAR ISI

### HALAMAN JUDUL

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah .....	5
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	7
1.6.2 Manfaat Praktis .....	7
1.6.3 Manfaat bagi Sekolah .....	8
1.7 Sistematika Penelitian.....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1 Deskripsi Teori .....	10
2.1.1 Kinerja Guru .....	10
2.1.2 <i>Work Motivation</i> .....	15
2.1.3 <i>Transformational Leadership</i> .....	21
2.1.4 <i>Work Environment</i> .....	26
2.2 Hasil Penelitian Yang Relevan .....	30
2.3 Kerangka Berfikir .....	35
2.3.1 Kaitan <i>Transformational Leadership</i> terhadap Kinerja Guru.....	35
2.3.2 Kaitan <i>Work Environment</i> terhadap Kinerja Guru.....	36
2.3.3 Kaitan <i>Transformational Leadership</i> terhadap <i>Work Motivation</i> .....	36

2.3.4 Kaitan <i>Work Environment</i> terhadap <i>Work Motivation</i> .....	37
2.3.5 Kaitan <i>Work Motivation</i> terhadap Kinerja Guru.....	38
2.4 Model Penelitian.....	39
2.5 Hipotesis Penelitian .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	42
3.2 Tempat, Waktu dan Subyek Penelitian.....	43
3.3 Prosedur Penelitian .....	44
3.4 Populasi dan Sampling .....	45
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.6 Instrumen Penelitian .....	48
3.6.1 Variabel Kinerja Guru.....	48
3.6.2 Variabel <i>Transformational Leadership</i> .....	49
3.6.3 Variabel <i>Work Environment</i> .....	51
3.6.4 Variabel <i>Work Motivation</i> .....	52
3.7 Teknik Analisis Data .....	55
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	56
3.7.2 Analisis Statistik Inferensial .....	56
3.8 Hipotesis Statistik .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
4.1 Profil Responden .....	63
4.1.1 Unit/Jenjang Sekolah .....	63
4.1.2 Jenis Kelamin.....	64
4.1.3 Usia .....	64
4.1.4 Pendidikan Terakhir.....	65
4.1.5 Lama Berkerja.....	65
4.1.6 Status Kepegawaian .....	66
4.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	66
4.2.1 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru .....	68
4.2.2 Statistik Deskriptif Variabel <i>Transformational Leadership</i> .....	71
4.2.3 Statistik Deskriptif Variabel <i>Work Environment</i> .....	73
4.2.4 Statistik Deskriptif Variabel <i>Work Motivation</i> .....	75

4.3 Analisis Inferensial .....	77
4.3.1 Uji <i>Outer Model</i> .....	78
4.3.2 Uji <i>Inner Model</i> .....	83
4.4 Diskusi .....	89
4.4.1 <i>Transformational Leadership</i> Tidak Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru .....	90
4.4.2 <i>Work Environment</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru.....	91
4.4.3 <i>Work Motivation</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru.....	93
4.4.4 <i>Transformational Leadership</i> Berpengaruh Positif Terhadap <i>Work Motivation</i> .....	95
4.4.5 <i>Work Environment</i> Berpengaruh Positif Terhadap <i>Work Motivation</i> .....	97
4.4.6 <i>Transformational Leadership</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru Melalui Mediasi <i>Work Motivation</i> .....	98
4.4.7 <i>Work Environment</i> Berpengaruh Positif Terhadap Kinerja Guru Melalui Mediasi <i>Work Motivation</i> .....	99
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	101
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>102</b>
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Implikasi Manajerial.....	103
5.3 Saran .....	107
<b>DAFTAR REFERENSI.....</b>	<b>109</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian Oktapratama, R .....	31
Gambar 2. 2 Model Penelitian Oktyama, G. A., & Wahyudin, A .....	32
Gambar 2. 3 Model Penelitian Hennyta dan Sudibjo.....	33
Gambar 2. 4 Model Penelitian Nugraheni et al.....	34
Gambar 2. 5 Model Penelitian Sudibjo dan Nasution.....	34
Gambar 3.1 Prosedur Penelitian.....	45
Gambar 3.2 Proses Pengujian Model Pengukuran atau Outer Model.....	57
Gambar 3.3 Prosedur Evaluasi Pengukuran Struktural.....	59
Gambar 4.1 Persentase Jenjang Responden .....	64
Gambar 4.2 Persentase Jenis Kelamin Responden .....	64
Gambar 4.3 Persentase Usia Responden.....	65
Gambar 4. 4 Persentase Pendidikan Terakhir Responden .....	65
Gambar 4.5 Persentase Lama Berkerja Responden .....	66
Gambar 4. 6 Persentase Status Kepegawaian Responden.....	66
Gambar 4.7 Model Uji Koefisien Jalur .....	86

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Data Hasil Penilaian Kinerja di Sekolah Notre Dame Jakarta Barat .....	2
Tabel 2. 2 Data hasil kualitas pembelajaran di setiap jenjang pendidikan di Sekolah Notre Dame Jakarta Barat.....	2
Tabel 3. 1 Populasi Penelitian.....	46
Tabel 3. 2 Skala Likert Pengukuran.....	47
Tabel 3. 3 Kisi kisi instrument penelitian .....	53
Tabel 3. 4 Kriteria Uji Validitas Konvergen.....	57
Tabel 3. 5 Kriteria Uji Validitas Diskriminan.....	58
Tabel 3. 6 Kriteria Relevansi Prediksi ( <i>Q-Square</i> ) .....	60
Tabel 3. 7 Ukuran Pengaruh atau Kriteria <i>Effect Size</i> .....	61
Tabel 4. 1 Distribusi Jawaban Variabel Kinerja Guru .....	68
Tabel 4. 2 Distribusi Jawaban Variabel <i>Transformasional leadership</i> .....	71
Tabel 4. 3 Distribusi Jawaban Variabel <i>Work Environment</i> .....	73
Tabel 4. 4 Distribusi Jawaban Variabel <i>Work Motivation</i> .....	75
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Convergent dengan AVE .....	79
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Convergent dengan Outer Loading .....	79
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Diskriminan.....	81
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas .....	82
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolinearitas.....	83
Tabel 4. 10 Hasil Uji Kesesuaian Model .....	84
Tabel 4. 11 <i>Path Coefficients</i> .....	85
Tabel 4. 12 Hasil Uji Hipotesis.....	86

## DAFTAR LAMPIRAN

### **LAMPIRAN A**

Instrumen Penelitian .....	A-1
Identitas Responden .....	A-2
Petunjuk Pengisian Kuisioner & Item Soal .....	A-2

### **LAMPIRAN B**

Tabulasi Data Demografi .....	B-1
Tabulasi Hasil Skorsing Variabel Kinerja Guru .....	B-2
Tabulasi Hasil Skoring Variabel <i>Transformational Leadership</i> .....	B-5
Tabulasi Hasil Skoring Variabel <i>Work Environment</i> .....	B-9
Tabulasi Hasil Skoring Variabel <i>Work Motivation</i> .....	B-11

### **LAMPIRAN C**

Cross Loading .....	C-1
Latent Variable Corelation, AVE dan Akar Kuadrat AVE .....	C-2
<i>Fornell- Larcker Uji Determinan Validity</i> .....	C-2
<i>Path Coeffecients</i> .....	C-2
Uji <i>R Square</i> .....	C-2
Nilai <i>Overview AVE, Composite Reliability, R-squares, Cronbach's</i> .....	C-2
Model Uji Validitas Konvergen .....	C-3
Model Uji Koefisien Jalur .....	C-3

### **LAMPIRAN**

Riwayat Hidup .....	D-1
---------------------	-----